



REPUBLIKA SLOVENIJA
SLUŽBA VLADE REPUBLIKE SLOVENIJE ZA RAZVOJ
IN EVROPSKO KOHEZIJSKO POLITIKO

Kotnikova ulica 5, 1000 Ljubljana

NAČRT ZA OKREVANJE IN ODPORNOST
MEJNIKI IN CILJI

PRILOGA 1

PREDLOG

Ljubljana, december 2020

KAZALO NASLOVLOV

1	UKREPI ZA ZMANJŠEVANJE POSLEDIC NEGATIVNIH STRUKTURNIH TRENDOV - REFORMNI DEL	5
1.1	TRG DELA.....	5
1.1.1	KOMPONENTA 1: Trg dela – ukrepi za zmanjševanje posledic negativnih strukturnih trendov	5
1.1.2	KOMPONENTA 3: Dolgotrajna oskrba	11
1.1.3	KOMPONENTA 3: Zdravstveni sistem	14
2	UKREPI ZA KREPITEV ODPORNOSTI IN ZAGOTAVLJANJE TRAJNE IN STABILNE RASTI IN RAZVOJA GOSPODARSTVA, DRUŽBE IN DRŽAVE (KLJUČNA PODROČJA RAZVOJA) PO RAZVOJNIH STEBRIH.....	18
2.1	Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENİ PREHOD.....	18
2.2	Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENİ PREHOD.....	21
2.2.1	KOMPONENTA 4: Ravnanje z vodo	21
2.3	Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENİ PREHOD.....	22
2.3.1	KOMPONENTA 1: Obnovljivi viri energije in učinkovita raba energije v gospodarstvu	22
2.4	Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENİ PREHOD.....	25
2.4.1	KOMPONENTA 2: Trajnostna prenova stavb (energetska učinkovitost) in vzpostavitev sheme financiranja najemnih stanovanj	25
2.5	Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENİ PREHOD.....	29
2.5.1	KOMPONENTA 3: Prilagajanje na podnebne spremembe in podnebno pogojene nesreče .	29
2.6	Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENİ PREHOD.....	41
2.6.1	KOMPONENTA 7: Povezljivost	41
2.7	Razvojni steber: PODPORNO OKOLJE ZA PODJETJA.....	45
2.8	Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENİ PREHOD,.....	52
2.8.1	KOMPONENTA 5: Krožno gospodarstvo	52
2.9	Razvojni steber: DIGITALNA SLOVENIJA.....	60
2.9.1	Sodobna informacijska infrastruktura je temelj za kontinuirano zagotavljanje pametnih digitalnih storitev javnega sektorja.....	67
2.10	Razvojni steber: NA ZNANJU TEMELJEČA DRUŽBA	184
2.11	Razvojni steber: NA ZNANJU TEMELJEČA DRUŽBA	224
2.11.1	KOMPONENTA 2: RAZISKAVE, RAZVOJ IN INOVACIJE, INOVACIJSKI EKOSISTEM, VKLJUČNO Z INTERNACIONALIZACIJO.....	224
2.12	V. Razvojni steber: TURIZEM IN KULTURA	226

KAZALO TABEL

Tabela 1 Mejniki in cilji – Trg dela – ukrepi za zmanjševanje posledic negativnih strukturnih trendov.....	5
Tabela 2 Mejniki in cilji – Dolgotrajna oskrba	11
Tabela 3 Mejniki in cilji – Krepitev zdravstvenega sistema, optimizacija oskrbe, nudenje pomoči in investiranje v objekte.....	14
Tabela 4 Mejniki in cilji – Trajnostna mobilnost	18
Tabela 5 Mejniki in cilji – Ravnanje z vodo – vzpodbude.....	21
Tabela 6 Mejniki in cilji – Obnovljivi viri energije in učinkovita raba v gospodarstvu	22
Tabela 7 Mejniki in cilji – Trajnostna prenova stavb v javni lasti.....	25
Tabela 8 Mejniki in cilji – Prilagajanje na podnebne spremembe, investicije za preprečevanje nesreč	29
Tabela 9 Mejniki in cilji – Povezljivost »Strateška povezljivost - razvojnih osi«	41
Tabela 10 Mejniki in cilji – Podporno okolje za podjetja	45
Tabela 11 Mejniki in cilji – Spodbijanje prehoda na krožno gospodarstvo.....	52
Tabela 12 Mejniki in cilji – Digitalna transformacija gospodarstva	60
Tabela 13 Mejniki in cilji – Vzpostavitev informacijske infrastrukture »Pametno in digitalno«.....	67
Tabela 14 Mejniki in cilji – Razvoj dinamičnih E-storitev	70
Tabela 15 Mejniki in cilji – Okrepitev kibernetске varnosti	71
Tabela 16 Mejniki in cilji – Modernizacija sistema podpore uporabnikom	75
Tabela 17 Mejniki in cilji – Vzpostavitev portfelja projektov in investicij	76
Tabela 18 Mejniki in cilji – Vzpostavitev državnega centra inovativnosti »naprednih tehnologij«.....	77
Tabela 19 Mejniki in cilji – Vzpostavitev kompetenčnega centra »poslovno informacijskih arhitektur - PIA«	80
Tabela 20 Mejniki in cilji – Izboljšanje energetske učinkovitosti stavb v državni lasti.....	84
Tabela 21 Mejniki in cilji – Digitalna preobrazba »priprava in objava prostorskih in drugih aktov«.....	85
Tabela 22 Mejniki in cilji – E-Zakonodaja	87
Tabela 23 Mejniki in cilji – Izdelava programskega modula za »pomorski sektor«	88
Tabela 24 Mejniki in cilji – Digitalna platforma za spremljanje inovacij	90
Tabela 25 Mejniki in cilji – Digitalizacija delovanja ministrstva za zunanje zadeve	91
Tabela 26 Mejniki in cilji – Uradni register RS.....	96
Tabela 27 Mejniki in cilji – Digitalizacija na področju notranje varnosti.....	98
Tabela 28 Mejniki in cilji – Digitalna transformacija izobraževanja znanosti in športa	99
Tabela 29 Mejniki in cilji – Digitalizacija na ravni osnovnih in srednjih šolter šol za odrasle	101
Tabela 30 Mejniki in cilji – Digitalizacija vodenje in upravljanje šol	103
Tabela 31 Mejniki in cilji – Digitalizacija predšolskih in administrativnih procesov	106
Tabela 32 Mejniki in cilji – Digitalizacija za odprto znanost.....	108
Tabela 33 Mejniki in cilji – Digitalizacija športa	114
Tabela 34 Mejniki in cilji – Optično povezati vse VIZ-je.....	117
Tabela 35 Mejniki in cilji – Digitalna transformacija na področju trga dela.....	119
Tabela 36 Mejniki in cilji – Nadgradnja digitalizacije »ZPIZ«.....	120
Tabela 37 Mejniki in cilji – Nadgradnja digitalizacije »ZRSZ in JŠRIPS«.....	121
Tabela 38 Mejniki in cilji – Zagotovitev dostopnosti do informacij za »Invalide«	123
Tabela 39 Mejniki in cilji – Vzpostavitev informacijskega okolja za izvajanje zakona o osebni asistenci ...	124
Tabela 40 Mejniki in cilji – Izdelava modela za izračun socialnih transferjev	125
Tabela 41 Mejniki in cilji – Digitalna transformacija prostora in okolja »«.....	125
Tabela 42 Mejniki in cilji – Digitalna transformacija na področju zdravstva	127
Tabela 43 Mejniki in cilji – E-kmetijstva, E-prehrana, E-gozdarstvo	130
Tabela 44 Mejniki in cilji – Vzpostavitev sodobnega IS na »UVHVVR«	133

Tabela 45 Mejniki in cilji – Digitalizacija podatkovnih zbirk v živinoreji.....	134
Tabela 46 Mejniki in cilji – Nadgradnja in prenova sistemov za izvajanje površinskih ukrepov »SKP na AKTRP«	135
Tabela 47 Mejniki in cilji – Digitalizacija javne službe kmetijskega svetovanja	137
Tabela 48 Mejniki in cilji – Vzpostavitev orodij za trajnostno spremljanje kmetijskih aktivnosti na ravni kmetije	140
Tabela 49 Mejniki in cilji – Razvoj podpornega IS za učinkovit in tajnosten inšpekcijski nadzor »E-FOKUS, IRSKGLR«	144
Tabela 50 Mejniki in cilji – E-Gozdarstvo	150
Tabela 51 Mejniki in cilji – Digitalna transformacija kulture.....	155
Tabela 52 Mejniki in cilji – E-Dediščina	156
Tabela 53 Mejniki in cilji – E-Arhiv	160
Tabela 54 Mejniki in cilji – Vzpostavitev zagon in optimizacija informacijske platforme E-Kultura.....	174
Tabela 55 Mejniki in cilji – Večja preglednost pravosodja s sodobnim načinom poslovanja	176
Tabela 56 Mejniki in cilji – Informacijska rešitev podpora procesu overjanja listin	177
Tabela 57 Mejniki in cilji – Centralni dokumentacijski, digitalizacijski center	178
Tabela 58 Mejniki in cilji – Okolju, podjetjem in državljanom prijazno E-Sodišče	178
Tabela 59 Mejniki in cilji – Razvoj novih orodij za podporo upravljanju sodišč.....	179
Tabela 60 Mejniki in cilji – Vzpostavitev sistema za spletno alternativno reševanje sporov	179
Tabela 61 Mejniki in cilji – Nove funkcionalnosti baze znanj.....	180
Tabela 62 Mejniki in cilji – Nakup videokonferenčne opreme za sodišče	180
Tabela 63 Mejniki in cilji – Zelena sejna soba »VDT«.....	181
Tabela 64 Mejniki in cilji – Vitrualni pomočnik »VDT«.....	181
Tabela 65 Mejniki in cilji – E-USRS digitalno poslovanje.....	182
Tabela 66 Mejniki in cilji – Digitalizacija in povezljivost »DODV«	182
Tabela 67 Mejniki in cilji – Vzpostavitev sistema za izobraževanje na daljavo in vzpostavitev sistema digitalizacije izpitov v okviru centra za izobraževanje	183
Tabela 68 Mejniki in cilji – Na znanju temelječa družba »Reforma izobraževanja za zeleni in digitalni prehod«	184
Tabela 69 Mejniki in cilji – Vlaganja v Raziskave in razvoj	224
Tabela 70 Mejniki in cilji – Investicije v turizem in kulturo	227

1 UKREPI ZA ZMANJŠEVANJE POSLEDIC NEGATIVNIH STRUKTURNIH TRENDOV - REFORMNI DEL

1.1 TRG DELA

1.1.1 KOMPONENTA 1: Trg dela – ukrepi za zmanjševanje posledic negativnih strukturnih trendov

Tabela 1 Mejniki in cilji – Trg dela – ukrepi za zmanjševanje posledic negativnih strukturnih trendov

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanize m preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodi ščna vredn ost	Ciljna vredn ost							
Reforma: Trg dela – ukrepi za zmanjševanje posledic negativnih strukturnih trendov	1. Obravnava Poročila Strokovnega odбора Ekonomsko socialnega sveta za delo na daljavo, ki je z delom pričel 8.12.2020, na seji Ekonomskega sveta 2. Pripravljena analiza in nabor možnih predlogov sprememb na področju pokojninskega in invalidskega zavarovanja 3. Pripravljena analiza in nabor možnih predlogov sprememb na področju zavarovanja za brezposelnost z namenom omejevanja	/				1. 3 Q 2021 2. 3 Q 2022 3. 3 Q 2021	Interna dokumentacija MDDSZ	MDDSZ	Pripravljeno in s socialnimi partnerji usklajeno poročilo. Pripravljene analizi in nabor predlogov.	1. Tveganja povezana s Covid19 na vseh ravneh; 2. Tveganja povezana s cikličnimi gibanji v gospodarstvu (recesija/konju ktura); 3. Nezmožnost ali nezainteresiran ost za absorpcijo ukrepov na trgu dela (zagotovitev soglasja socialnih partnerjev, zagotovitev ustrezne informiranosti in vključitve socialnih partnerjev ter drugih	Spletna stran Vlade RS, dokumenta cija MDDSZ	/

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
	predčasnega upokojevanja preko Zavoda RS za zaposlovanje									deležnikov, pravočasno vključevanje delodajalcev in drugih deležnikov pri oblikovanju ukrepov, zainteresirano t mladih za zaposlovanje)		
Projekt 1: Podpora prožnejšim ureditvam dela	Vzpostavitev neposredne strokovne podpore delavcem in delodajalcem za uporabo prožnejših ureditev dela.	Vključitev podjetij in izvedba storitev svetovanja in informiranja na področju uporabe prožnejših ureditev dela	- Število vključenih podjetij - Število izvedenih storitev svetovanja in informiranja	0 0	200 20.000	1. Pripravljena analiza stanja na trgu dela, izvedbena strategija in načrt izobraževanj za delavce in delodajalce do konca leta 2021; 2. Izvedba javnih naročil in drugih postopkov potrebnih za nakup IKT opreme do konca leta 2021; 3. Vzpostavljena spletna platforma za delodajalce do konca leta 2022; 4. Vzpostavljena informacijska podpora za beleženje delovnega časa do konca leta 2022; 5. Objavljeni pripomočki za		MDDSZ	1. V letu 2021 je predvidena izvedba analize stanja na trgu dela, priprava izvedbene strategije in razvoj storitev ter sistema izobraževanj za delavce in delodajalce ter izvedba nabavnih postopkov (IKT). 2. V letu 2022 je predvidena, vzpostavitev spletne platforme in pripomočkov za delodajalce, vzpostavitev in testiranje informacijske podpore za beleženje delovnega časa in objava poziva podjetjem za vključitev v aktivnosti projekta.	Splošno tveganje za celotno investicijo: nepredvidljivost okolščin povezanih s covid 19. Tveganja po posameznih fazah: 1. Zamude pri izvedbi javnega naročila in izboru izvajalca (IKT) 2. Zamude pri spremembi zakonodaje potrebne za vzpostavitev informacijske podpore za beleženje delovnega časa 3. Nezmožnost ali nezainteresiranost ost vključitve		10.000.000

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehaniz m preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
						delodajalce do konca leta 2022; 6. Objava poziva podjetjem za vključitev v aktivnosti projekta do konca leta 2022. Izvedba javnega razpisa in vključevanje podjetij: • 2023 vključitev 60 podjetij in izvedba 6.000 storitev svetovanja in informiranja. • 2024 vključitev 60 podjetij in izvedba 6.000 storitev svetovanja in informiranja. • 2025 vključitev 60 podjetij in izvedba 6.000 storitev svetovanja in informiranja. • 2026 vključitev 20 podjetij in izvedba 2.000 storitev svetovanja in informiranja ter evalvacija posameznih aktivnosti			3. Med leti 2023 in 2026 bo potekala stalna, neposredna strokovna podpora delavcem in delodajalcem, izvajanje usposabljanj in izobraževanj, osveščanje in informiranje, nadgrajevanje spletne platforme in drugih orodij: • 2023 vključitev 60 podjetij in izvedba 6.000 storitev svetovanja in informiranja. Predvideni okvirni stroški bodo znašali 1 mio evrov. • 2024 vključitev 60 podjetij in izvedba 6.000 storitev svetovanja in informiranja. Predvideni okvirni stroški bodo znašali 1 mio evrov. • 2025 vključitev 60 podjetij in izvedba 6.000 storitev svetovanja in informiranja. Predvideni okvirni	delodajalcev zaradi objektivnih okoliščin na trgu dela (covid19, recesija).		

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
									stroški bodo znašali 1 mio evrov. • 2026 vključitev 20 podjetij in izvedba 2.000 storitev svetovanja in informiranja ter evalvacija posameznih aktivnosti. Predvideni okvirni stroški bodo znašali 0,8 mio evrov.			
Projekt 2: Prilagoditev delovnih mest invalidov v invalidskih podjetjih	Priprava in izvedba javnega razpisa in izbor prejemnikov sredstev		JR	0	1	Priprava strokovnih podlag za JR – prvo polletje 2021 Izvedba javnega razpisa – do konca leta 2021	Interna dokumentacija MDDSZ – pripravljene strokovne podlage, spletna stran	MDDSZ - Direktorat za invalide		Težave pri zbiranju podatkov, zagotavljanju ustreznih strokovnih podlag	Objava JR za izbor	100.000
	Razvoj metodologij	Strokovne podlage za pripravo načrtov prestrukturiranja vsakega podjetja posebej. Načrt prestrukturiranja vključuje(analizo potrebnih kompetenc, oblikovanje delovnih mest, usposabljanje	Načrt prestrukturiranja IP in ZC Predlog spremenjenih delovnih mest, Analiza potrebnih kompetenc zaposlenih		50 IP in 20 ZC	Vključitev prve faze: IP in ZC in izvajanje nalog (načrt prestrukturiranja, opisi delovnih mest, prilagoditve, izobraževanje zaposlenih ter delodajalcev) 2021 – 10 IP in 6 ZC; 2022 – 20 IP in 7 ZC, 2023 – 10 IP in 7 ZC	Interna dokumentacija MDDSZ - poročilo				Poročilo Svetu za invalide	900.000

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtnje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizmi preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
		e zaposlenih)										
	Implementacija razvitih rešitev ter izvedba podpore za invalidne in delodajalce	Implementir anje načrta prestrukturir anja za IP in ZC,	Načrt prestruktur iranja IP in ZC Predlog spremenjen ih delovnih mest, Analiza potrebnih kompetenc zaposlenih	0	50 IP in 20 ZC	Vključitev prve faze: IP in ZC in izvajanje nalog (načrt prestrukturiranj a, opisi delovnih mest, prilagoditve, izobraževanje zaposlenih ter delodajalcev) 2022 – 20 IP in 6 ZC; 2023 – 30 IP in 14 ZC,	Interna dokumentacija MDDSZ	MDDSZ - Direktorat za invalidne	Mejniki so naravnani glede na vključevanje obsega podjetij. Za vsako podjetje bo narejen načrt prestrukturiranja, analiza kompetenc ter oblikovanje delovnih mest	Težave pri vključevanju podjetij v projekt, ki jih bomo skušali razreševati tudi s pomočjo združenj in nevladnih organizacij	Poročilu Svetu za invalidne	3.000.000
Projekt 3. Hitrejši vstop mladih na trg dela	Vključitev mladih v subvencionirano zaposlitev	Število mladih, vključenih v subvencionir ano zaposlitev	število	0	500	4Q/2021	ZRSZ /seznam novo sklenjenih pogodb o dodelitvi subvencije po projektu	MDDSZ	Na podlagi analize stanja bo ZRSZ pripravil javno povabilo za spodbude delodajalcem ter pričel z vključevanjem mladih in delodajalcev v ukrep. ZRSZ bo subvencije delodajalcem izplačeval mesečno, na podlagi izpolnjenih obveznosti delodajalca.	(Ne)pripravljen ost delodajalcev za novo zaposlovanje za nedoločen čas v času nepredvidljivih okolščin.		2.943.000
	Vključitev mladih v subvencionirano zaposlitev	Število mladih, vključenih v subvencionir	število	500	1.700	4Q/2022	ZRSZ /seznam novo sklenjenih pogodb o dodelitvi subvencije po projektu	MDDSZ	Nadaljnje vključevanje mladih v subvencionirane zaposlitve pri	(Ne)pripravljen ost delodajalcev za novo zaposlovanje		7.057.000

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
		ano zaposlitev							delodajalci na podlagi javnega povabila ZRSZ, izplačevanje mesečnih subvencij na podlagi izpolnjenih obveznosti delodajalca.	za nedoločen čas v času nepredvidljivih okoliščin.		
	Vključitev mladih v subvencionirano zaposlitev	Število mladih, vključenih v subvencionir ano zaposlitev	število	1.700	2.500	4Q/2023	ZRSZ /seznam novo sklenjenih pogodb o dodelitvi subvencije po projektu	MDDSZ	Nadaljnje vključevanje mladih v subvencionirane zaposlitve pri delodajalcih na podlagi javnega povabila ZRSZ, izplačevanje mesečnih subvencij na podlagi izpolnjenih obveznosti delodajalca.	(Ne)pripravljen ost delodajalcev za novo zaposlovanje za nedoločen čas v času nepredvidljivih okoliščin		4.700.000
	Izvedba promocijskih aktivnosti projekta	Št. izvedenih promocijskih aktivnosti (objav TV in radijskih oglasov, plakatov,	število	0	50	3Q/2022	MDDSZ	MDDSZ	Izbor zunanjega izvajalca promocijskih aktivnosti (javno naročilo), priprava strategije komuniciranja in izvedba promocijskih aktivnosti.	Zapleti oz. zamuda pri izbiri izvajalca (javno naročilo)		220.000
	Izvedena evalvacija projekta	Opravljen evalvacija – poročilo o vrednotenju	število	0	1	4Q/2025	MDDSZ	MDDSZ	Izbor zunanjega evaluatorja (javno naročilo), izvedba evalvacije in priprava poročila o vrednotenju ukrepa.	Zapleti oz. zamuda pri izbiri izvajalca (javno naročilo)		80.000

1.1.2 KOMPONENTA 3: Dolgotrajna oskrba

Tabela 2 Mejniki in cilji – Dolgotrajna oskrba

Del reforme	mejniki	Kvalitativni indikator	Kvantitativni indikator	Časovnica za doseg reforme/investicije	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje	Opis mejnika	Tveganja	Mehanizem za preverjanje
Optimizacija zdravstvene oskrbe v smislu krepitve primarnega zdravstvenega varstva, s poudarkom na vlaganje v kompetence medicinskega osebja na primarni ravni ZV									
Ureditev sistema dolgotrajne oskrbe	Izgraditev negovalnih domov z opremo	Priprava potrebne dokumentacije za postavitev objekta	Zasnova nujnih dokumentov (DIIP, PZI, GD, PIZ; IP, druga dokumentacija)	Q1/2021 – sprejem ZDO Q2-Q3/2021 – priprava dokumentacij Q4/2021 –	Ministrstvo za zdravje	Direktorat za dolgotrajno oskrbo	Mejniki je dosežen, ko Vlada RS doseže konsenz za sprejetje ZDO. Naslednji ključni mejnik je pripravljena	Dolgotrajni administrativni postopki pri pridobitvi potrebne dokumentacije	MZ
	V roku 2 mesecev po pridobitvi uporabnega dovoljenja zaposlenih najmanj 70 % zaposlenih	Usposabljanje in kompetence kadrov ter zadovoljstvo uporabnikov in zaposlenih	10 % zaposlenih po posamezni poklicni skupini vključenih v usposabljanja, izobraževanja, kvalifikacije	Začetek gradnje negovalnih domov Q4/2022 – zasnova informacijske podpore			gradbena dokumentacija ter zasnova informacijske podpore	Manka kadra na trgu dela Odsotnost interes za delo v negovalnih domovih	Zavod za zaposlovanje Slovenije MZ Izvajalci dejavnosti negovalnih domov Izobraževalci poklicnih skupin na področju zdravstvene nege
	V roku 2 let po sprejetju ZDO 100 % sistema DO je podprt z informacijsko podporo	Implementacija informacijske podpore	Zasnova informacijske podpore za učinkovito upravljanje področja DO	Q2/2022 – začetek izvedbe usposabljanj kadrov					
	Usposabljanje izvajalcev neformalne oskrbe vključenih v izvedbeni načrt zagotavljanja celostne obravnave uporabnikov	Ocena izvajalca neformalne oskrbe o vlogi v integrirani obravnavi uporabnika	15 % vključenih izvajalcev neformalne oskrbe	December 2024	Ministrstvo za delo, družino in socialne zadeve	MDDSZ	Izvajalci dejavnosti negovalnih domov Izobraževalci Izvajalci neformalne oskrbe Uporabniki	Odsotnost interesa izvajalcev neformalne oskrbe	Izdan dokument
	Zagotovljeno varno okolje bivanja za osebe, ki so odvisne od pomoči drugih		Zagotovljenih 850 kapacitet pri izvajalcih institucionalnega varstva, ki so	850: 4/2021 - 10 4/2022 - 69 4/2023 - 173 4/2024 – 346				Dolgotrajni administrativni postopki pri pridobitvi potrebne dokumentacije ter	MDDSZ – interna dokumentacije

Del reforme	mejniki	Kvalitativni indikator	Kvantitativni indikator	Časovnica za doseg reforme/investicije	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje	Opis mejnika	Tveganja	Mehanizem za preverjanje
			skladne s smernicami stroke.	4/2025 - 173 2/2026 - 79				pomanjkljivo pripravljena investicijska dokumentacija. Na MDDSZ se bo izvajalo skrbništvo pogodb, koordinacija postopkov in administrativno preverjanje, zato bo nujno potrebno zagotoviti dodatni kader z znanjem s področja investicij in ustrezno organizacijsko strukturo (pristojnih organizacijskih enot) ter tako zagotoviti nemoteno izvedbo.	
	Prenovljen paket standardov in normativov - pravilnikov, vezanih na področje, ki ureja institucionalno varstvo.	Število pravilnikov, ki določajo standarde in normative institucionalnega varstva: 1. Pravilnik o standardih in normativih socialnovarstvenih storitev 2. Pravilnik o postopkih pri uveljavljanju pravice do institucionalnega varstva 3. Pravilnik o metodologiji za oblikovanje cen socialno varstvenih storitev 4. Pravilnik o pogojih in postopku za uveljavljanje pravice do izbire družinskega pomočnika 5. Pravilnik o sofinanciranju socialnovarstvenih programov		4/2026				Dolgotrajni postopki usklajevanja pravilnikov z deležniki. Na MDDSZ se bodo pripravila izhodišča oz. osnutki prenovljenih pravilnikov ter vloga koordinacije usklajevanja z deležniki, zato bo nujno potrebno zagotoviti dodatni kader z znanjem s področja standardov in normativov institucionalnega	1. Objava izhodišč na spletni strani MDDSZ 3. Objava prenovljenih pravilnikov v Uradnem listu RS

<i>Del reforme</i>	<i>mejniki</i>	<i>Kvalitativni indikator</i>	<i>Kvantitativni indikator</i>	<i>Časovnica za doseg reforme/investicije</i>	<i>Vir podatkov</i>	<i>Odgovornost za poročanje</i>	<i>Opis mejnika</i>	<i>Tveganja</i>	<i>Mehanizem za preverjanje</i>
		6. Pravilnik o koncesijah na področju socialnega varstva 7. Pravilnik o opravljanju socialno varstvenih storitev na podlagi dovoljenja za delo in vpisa v register 8. Pravilnik o minimalnih tehničnih zahtevah za izvajalce socialnovarstvenih storitev 9. Pravilnik o kadrovskih, tehničnih in prostorskih pogojih za izvajanje nalog na področju duševnega zdravja za izvajalce institucionalnega varstva ter centre za socialno delo ter o postopku njihove verifikacije						varstva in ustrezno organizacijsko strukturo (pristojnih organizacijskih enot) ter tako zagotoviti pravočasno sprejetje pravilnikov.	

1.1.3 KOMPONENTA 3: Zdravstveni sistem

Tabela 3 Mejniki in cilji – Krepitev zdravstvenega sistema, optimizacija oskrbe, nudenje pomoči in investiranje v objekte

Del reforme	mejniki	Kvalitativni indikator	Kvantitativni indikator	Časovnica za doseg reforme	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje	Opis mejnika	Tveganja	Mehanizem za preverjanje
Optimizacija zdravstvene oskrbe v smislu krepitev primarnega zdravstvenega varstva, s poudarkom na vlaganje v kompetence medicinskega osebja na primarni ravni ZV									
1.1 Povečevanje kompetenc, krepitev znanj in veščin zdravstvenega osebja na primarni ravni ter izboljšanje opremljenosti za povečanje možnosti izvajanja bolj zahtevnih postopkov.	Do decembra 2021 zasnovan Program izobraževanj za zaposlene v zdravstvu	Zasnovan program izobraževanj	10 % zdravstvenega kadra na primarni ravni vključenega v program izobraževanje	April 21 – september 21: poziv k predložitvi potreb po izobraževanju December 21 – zasnova plana izobraževanj	Ministrstvo za zdravje	Direktorat za zdravstveno varstvo	Mejniki je dosežen, ko Ministrstvo pripravi program izobraževanj za zaposlene na primarni ravni. Program izobraževanj bo vključeval časovni termin in urnik za zdravstveno osebje, na različnih področjih in v okviru različnih tem (rokovanje z medicinsko opremo, delo v izrednih razmerah, ipd.)	Nedosežen dogovor z ZZZS in Zdravniško zbornico	MZ v sodelovanju z Zdravniško zbornico pripravi dokument
1.2 Razbremenitev administrativnega dela tako zdravnikov kot drugega osebja z nadgradnjo povezlivosti informacijskih sistemov;	Do septembra 2021 potrditev strateškega dokumenta oziroma pravnega akta, s katerim bomo sprejeli strategijo na področju zmanjšanja administrativnih bremen zdravnikov.	Zasnova dogovora in izdan dokument za zmanjšanje administrativnega bremena zdravnikov	15 % delovnega časa manj namenijo zdravniki administrativnim zadevam	Marec 21 – maj 21 usklajevanje z deležniki September 21 – izdan dokument	Ministrstvo za zdravje, direktorat za zdravstveno varstvo	Direktorat za zdravstveno varstvo	Zasnovan dokument bo vključeval ključne točke s katerimi bomo razbremenili zdravnike administrativnega dela	Nedosežen dogovor z ZZZS in Zdravniško zbornico	Izdan dokument
1.3 Povečanje financiranja dela timov družinskih zdravnikov z vpeljavo stimulativnega nagrajevanja, tudi za delo na območjih s težjo dostopnostjo.	Do marca 2022 priprava dokumenta z opredelitvijo načina stimulativnega nagrajevanja splošnih/družinskih ambulant	Pripravljen Splošni dogovor	Zasnovan 1 dokument	marec 2021 – september 2021: sestanki in usklajevanja z deležniki do marca 2022: pripravljen aneks k	Ministrstvo za zdravje, direktorat za zdravstveno varstvo	Direktorat za zdravstveno varstvo	Pripravljen aneks k splošnem dogovoru za vpeljavo stimulativnega nagrajevanja	Nedosežen dogovor z Zdravniško zbornico	Pripravljen Splošni dogovor

Del reforme	mejniki	Kvalitativni indikator	Kvantitativni indikator	Časovnica za dosego reforme	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje	Opis mejnika	Tveganja	Mehanizem za preverjanje
				splošnemu dogovoru					
1.4 Izvedba aktivnosti za promocijo poklica zdravnika družinske medicine, saj ostaja, zaradi različnih specifik, za nove generacije, nezanimiv.	Vsako leto v prvi polovici leta pri odločanju zdravnikov ob specializaciji bo izdana brošura oziroma nagovor dekana ali ministra	Pripravljen nagovor oziroma izdana brošura	Zasnova govora ali brošure	Vsako leto v prvi polovici leta	Ministrstvo za zdravje, direktorat za zdravstveno varstvo	Direktorat za zdravstveno varstvo	Izvedba aktivnosti v zvezi s promocijo poklica	Nedosežen dogovor z Zdravniško zbornico oz. ZZS	Izvedene aktivnosti
1.5 Vzpostavitev boljše celostne obravnave pacientov, da se zagotovi spremljanje pacienta v domačem okolju, ob sprejemu v bolnišnično obravnavo, kar bi vplivalo na dolžino hospitalizacije pa tudi na kakovost življenja po zaključeni obravnavi.	Do aprila 2022 pripraviti strateški dokument za usposabljanje koordinatorjev zdravstvene oskrbe	Zasnovan dokument in informacijska podpora namenjena usposabljanju koordinatorjev zdravstvene oskrbe	10 % manj pregledov pri zdravnikih zaradi obiska patronažne službe pri kroničnih bolnikih na domu	April 2022	Ministrstvo za zdravje, direktorat za zdravstveno varstvo	Direktorat za zdravstveno varstvo	Zasnova dokumenta	Nedosežen dogovor z Zdravniško zbornico oz. ZZS	Izdan dokument
1.6 Krepitev mobilnih paliativnih timov, ki jih izvajajo multidisciplinarni paliativni timi in morebitna vključitev prostovoljcev na vseh ravneh zdravstvenega varstva za delo v paliativnem timu, v SVZ in na domu.	Do maja 2022 vzpostaviti mrežo paliativne oskrbe in kontinuirano izobraževanje vseh poklicnih skupin, ki se vključujejo v paliativno oskrbo	Izdati zakonsko podlago/ akcijski načrt in sistem financiranja PO v sistemu zdravstvenega varstva in izvajalcev	Izdan 1 dokument	Do maja 2021 izdelati osnutek strateškega ali zakonodajnega akta in predložiti osnutek. Do maja 2022 implementirati akt oz. strateški dokument	Ministrstvo za zdravje, direktorat za zdravstveno varstvo	Direktorat za zdravstveno varstvo	Z dokumentom bomo zasnovali mrežo PO, financiranje in izobraževanje poklicnih skupin ter pristopili k realizaciji	Nezainteresiranost bolnišnic za vključitev v PO.	Pripravljen dokument.
Optimizacija nudenja pomoči nujno potrebnim tudi v težko dostopnih predelih Slovenije									

<i>Del reforme</i>	<i>mejniki</i>	<i>Kvalitativni indikator</i>	<i>Kvantitativni indikator</i>	<i>Časovnica za dosego reforme</i>	<i>Vir podatkov</i>	<i>Odgovornost za poročanje</i>	<i>Opis mejnika</i>	<i>Tveganja</i>	<i>Mehanizem za preverjanje</i>
2.1 Ureditev področja nujne medicinske pomoči, da bo omogočala optimalno, kakovostno in uspešno obravnavo življenj ogrožajočih akutnih zdravstvenih stanj, kar zajema dopolnitev Strategije področja.	Do septembra 2021 izdan strateški dokument za določitev SUC in mreže NRV	Izdan dokument, ki bo vključeval/ opredeljeval mrežo NMP, vlogo lokalnih skupnosti, odgovorne deležnike za primarni nivo zdravstvenega varstva.	Izdan dokument	September 2021	Ministrstvo za zdravje, direktorat za zdravstveno varstvo	Direktorat za zdravstveno varstvo	Strateški dokument bo vseboval ključna določila v okviru NMP, predstavljal bo podlago za določitev SUC in mreže NRV	Neučinkovito oziroma nepravilna izdelava mreže NMP	Zasnova dokumenta
2.2 Reorganizacija službe NMP v smislu samostojne organizacije službe s centralno koordinacijo sistema na nivoju države	Do junija 2022 vzpostavljen SUC	Vzpostavljeni bodo SUC	Zasnova strateškega dokumenta	Junij 2022	Ministrstvo za zdravje, direktorat za zdravstveno varstvo	Direktorat za zdravstveno varstvo	Izvedbena določila v okviru Strateškega dokumenta	Nedosežen konsenz z lokalnimi skupnostmi	Vzpostavljeni SUC
Investiranje v prostorske kapacitete z namenom ureditve optimalnih prostorskih zmoglosti in zagotovitev ustrezne opreme, potrebne za učinkovito obravnavo nalezljivih bolezni, spremljanje nalezljivih bolezni in z njimi povezanim ukrepanjem za obvladovanje epidemij.									
3.2 Zasnova analiza stanja zdravstva na področju investicijskih kapacitet, opreme,	Do oktobra 2022 izdelana analiza stanja s poudarkom na potrebnih investicijah v zdravstvu in kadrih	Izdelana analiza stanja in strateške usmeritve ministrstva	Izdan dokument	Oktober 2022	Ministrstvo za zdravje, Direktorat za zdravstveno varstvo	Ministrstvo za zdravje, Direktorat za zdravstveno varstvo	Izdelan dokument	Zaradi prezasedenosti zaposlenih dokument ne bo pravočasno sprejet	Pripravljen dokument

<i>Del reforme</i>	<i>mejniki</i>	<i>Kvalitativni indikator</i>	<i>Kvantitativni indikator</i>	<i>Časovnica za dosego reforme</i>	<i>Vir podatkov</i>	<i>Odgovornost za poročanje</i>	<i>Opis mejnika</i>	<i>Tveganja</i>	<i>Mehanizem za preverjanje</i>
delovne sile v zdravstvu.									
3.1 Ureditev zdravstvene infrastrukture na področju obvladovanja posameznih ogrožajočih nalezljivih bolezni kot epidemij po veljavnih standardih, smernicah in predpisih, da zagotavlja primerno stopnjo kakovosti, varnosti in zanesljivosti in omogoča nižje stroške vzdrževanja, energetske učinkovitost.	Pridobitev gradbenega dovoljenja	Pridobitev gradbenega dovoljenja za pričetek gradnje	Vsaj 2 gradbeni dovoljenji	September 2023	Ministrstvo za zdravje	Direktorat za zdravstveno varstvo	Izdan dokument	Dolgotrajni administrativni postopki pri pridobitvi gradbene dokumentacije	
	Izbor ustreznega izvajalca	Zasnova postopka za izbor izvajalca	Izvedeni vsaj 2 javni naročili	Maj 2024			Podpisana pogodba z izvajalcev	Razveljavitev JN zaradi neustreznih postopkov oziroma drugih nepredvidljivih okoliščin	
	Priprava projektne in investicijske dokumentacije	Zasnova DIIP, IP, PZI, ostala dokumentacija	Postopek izdelave dokumentacije	Marec 2021 – december 2022					
	Pridobitev uporabnega dovoljenja	Zasnova ustrezne dokumentacije za pridobitev uporabnega dovoljenja	Zasnova vsaj 2 vlog za pridobitev gradbenega dovoljenja	Junij 2026			Izdan dokument	Nepredvidene okoliščine	
	Investiranje v gradnjo infektivne klinike	Izdane mesečne situacije	Mesečne situacije	januar 2022 – september 2025			Pričetek gradnje	Nepredvidene okoliščine	

2 UKREPI ZA KREPITEV ODPORNOSTI IN ZAGOTAVLJANJE TRAJNE IN STABILNE RASTI IN RAZVOJA GOSPODARSTVA, DRUŽBE IN DRŽAVE (KLJUČNA PODROČJA RAZVOJA) PO RAZVOJNIH STEBRIH

2.1 Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENİ PREHOD

Tabela 4 Mejniki in cilji – Trajnostna mobilnost

Povezane reforme ali naložbe	Ime mejnika ali cilja in število	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost					
Trajnostna mobilnost - JPP	Zagotovljene pravne podlage za ustanovitev DUJPP	Pravna podlaga za ustanovitev DUJPP				2021	MZI	MZI	Zagotovitev pravnih podlag za ustanovitev DUJPP	
Trajnostna mobilnost - JPP	Zagotovljeni materialni pogoji za delovanje DUJPP	Materialni pogoji za delovanje DUJPP				2022	MZI	MZI	Za ustanovitev DUJPP je potrebno zagotoviti vsematerialne in kadrovske za njegov zagon	
Trajnostna mobilnost - JPP	Integracija železniškega prometa z medkrajevnim avtobusnim prometom	Integriran železniški in medkrajevni avtobusni promet				2023	MZI	MZI	Integracija železniškega prometa z medkrajevnim avtobusnim prometom	
Trajnostna mobilnost - JPP	Integracija mestnih prometov z medkrajevnim avtobusnim prometom	Integriran mestni promet z medkrajevnim avtobusnim prometom				2024	MZI	MZI	Integracija mestnih prometov z medkrajevnim avtobusnim prometom	
Trajnostna mobilnost - JPP	Integracija posebnih linijskih prevozov z medkrajevnim avtobusnim prometom	Integriran posebni linijski prevozov z medkrajevnim avtobusnim prometom				2025	MZI	MZI	Integracija posebnih linijskih prevozov z medkrajevnim avtobusnim prometom	
Trajnostna mobilnost - JPP	Ustanovitev upravljalca		Družba za upravljanje	0	1	2022	MZI	MZI	vzpostaviti organizacijo, ki bo imela tehnične, kadrovske in finančne vire za izvajanje vseh funkcij upravljanja	
Trajnostna mobilnost - JPP	Število uporabnikov JPP		potnik	94.000.000 (2019)	94.000.000	2025	MZI	MZI	Povečanje privlačnosti uporabe JPP	
Trajnostna mobilnost -	Izdelana študija o izvedljivosti projekta	Študija izvedljivosti projekta postavitve električnih polnilnic				2021	MNZ	MNZ	Izdelana študija o izvedljivosti projekta	

Povezane reforme ali naložbe	Ime mejnika ali cilja in število	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za dosego mejnika/cilja	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost					
alternativna goriva	postavitve električnih polnilnic								postavitve električnih polnilnic	
Trajnostna mobilnost - alternativna goriva	Objava javnega razpisa za dobavo in postavitvev polnilnic	Objavljen javni razpisa za dobavo in postavitvev polnilnic				2022	MNZ	MNZ	Objava javnega razpisa za dobavo in postavitvev polnilnic	
Trajnostna mobilnost - alternativna goriva	Objava javnega razpisa za dobavo električnih vozil	Objavljen javni razpisa za dobavo električnih vozil				2022	MNZ	MNZ	Objava javnega razpisa za dobavo električnih vozil	
Trajnostna mobilnost - alternativna goriva	število dodatnih e-vozil v javni upravi		e-vozilo	0 (2020)	50	2025	MNZ	MNZ	število dodatnih e-vozil v javni upravi in prispevek k ciljem Strategije na področju alternativnih goriv	
Trajnostna mobilnost - alternativna goriva	število dodatnih polnilnic v okviru javne uprave		polnilna postaja	0 (2020)	50	2025	MNZ	MNZ	število dodatnih polnilnic v okviru javne uprave in prispevek k ciljem Strategije na področju alternativnih goriv	
Trajnostna mobilnost - železniška infrastruktura	Sprostitev prometa po faznem tehničnem pregledu na odseku Kranj-Podnart in Podnart-Lesce Bled	Sproščen promet na odseku Kranj-Podnart in Podnart-Lesce Bled				2021	MZI-DRSI	MZI-DRSI	Sprostitev prometa po faznem tehničnem pregledu na odseku Kranj-Podnart in Podnart-Lesce Bled	
Trajnostna mobilnost - železniška infrastruktura	Zaključek gradbenih del na odseku Kranj-Podnart in Podnart-Lesce Bled	Zaključena gradbena dela na odseku Kranj-Podnart in Podnart-Lesce Bled				2022	MZI-DRSI	MZI-DRSI	Zaključek gradbenih del na odseku Kranj-Podnart in Podnart-Lesce Bled	
Trajnostna mobilnost - železniška infrastruktura	Zaključek gradbenih del na železniški postaji Domžale	Zaključena gradbena dela na železniški postaji Domžale				2023	MZI-DRSI	MZI-DRSI	Zaključek gradbenih del na železniški postaji Domžale	
Trajnostna mobilnost - železniška infrastruktura	Zaključek gradbenih del na železniški postaji Grosuplje	Zaključena gradbena dela na železniški postaji Grosuplje				2024	MZI-DRSI	MZI-DRSI	Zaključek gradbenih del na železniški postaji Grosuplje	
Trajnostna mobilnost - železniška infrastruktura	Zaključek 50% gradbenih del pri nadgradnji železniške postaje Ljubljana 1. faza	Zaključeno 50% gradbenih del pri nadgradnji železniške postaje Ljubljana 1. faza				2025	MZI-DRSI	MZI-DRSI	Zaključek 50% gradbenih del pri nadgradnji železniške postaje Ljubljana 1. faza	

Povezane reforme ali naložbe	Ime mejnika ali cilja in število	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost					
Trajnostna mobilnost - železniška infrastruktura	Zaključek gradbenih del pri nadgradnji železniške postaje Ljubljana 1. Faza	Zaključena gradbena dela pri nadgradnji železniške postaje Ljubljana 1. Faza				2026	MZI-DRSI	MZI-DRSI	Zaključek gradbenih del pri nadgradnji železniške postaje Ljubljana 1. Faza	
Trajnostna mobilnost - železniška infrastruktura	Objava javnega razpisa za dodelitev sredstev za ETCS v vozilih na železnici	Objavljen javni razpis za dodelitev sredstev za ETCS v vozilih na železnici				2022	MZI	MZI	Objava javnega razpisa za dodelitev sredstev za ETCS v vozilih na železnici	
Trajnostna mobilnost - železniška infrastruktura	Obnovljena železniška proga		Km	0	22,3	2022	MZI-DRSI	MZI-DRSI	Obnovljena železniška proga	
Trajnostna mobilnost - železniška infrastruktura	Obnovljena železniška postaja		železniška postaja	0	3	2026	MZI-DRSI	MZI-DRSI	Obnovljena železniška postaja	
Trajnostna mobilnost - železniška infrastruktura	Opremljenost vozil z ETCS		število vozil z ETCS	0	118	2025	MZI	MZI	Opremljenost vozil z ETCS	

2.2 Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENİ PREHOD

2.2.1 KOMPONENTA 4: Ravnanje z vodo

Tabela 5 Mejniki in cilji – Ravnanje z vodo – vzpodbude

Investicija (investment)	Naziv in vrednost mejnika in cilja (Milestones and target name and numbers)	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj) (Qualitative indicators (for target))	Kvantitativni kazalnik (za cilj) Quantitative indicators (for target)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja (četrletje/leto)(Timeline for completion (indicate the quater and the year))	Vir podatkov /metodologija(Data source/Methodology)	Odgovoren za poročanje (Responsibility for reporting and imolementation)	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika (Description and clear definition of each milestone)	Predpostavke/ tveganja Asumptions/ risks	Mehanizem preverjanja (Verification mechanism)
			Merska enota	Izhodišč na vrednost	Ciljna vrednost						
Investicije v vodovod in kanalizacijo	Priprava sheme za podeljevanje povratnih virov za izvajanje investicij Izvedba posameznih investicij okoljske infrastrukture	Objavljen javni razpis	investicija	0	30	Q4/2026	Baza MOP	MOP			

2.3 Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENI PREHOD

2.3.1 KOMPONENTA 1: Obnovljivi viri energije in učinkovita raba energije v gospodarstvu

Tabela 6 Mejniki in cilji – Obnovljivi viri energije in učinkovita raba v gospodarstvu

Povezane reforme ali naložbe	Ime mejnika ali cilja in število	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost					
Spodbujanje prestrukturiranja daljinskih sistemov na obnovljive vire energije	1. Identifikacija potenciala daljinskih sistemov za izrabo OVE in priprava finančnih spodbud za naložbe	Sklep o objavi javnega poziva	Št. Daljinskih sistemov	0	5	Q4 2021	MZI	MZI	MZI bo sprejel sklep o objavi javnega poziva za dodelitev nepovratnih sredstev za naložbe prestrukturiranja daljinskih sistemov s ciljem povečanja deleža OVE, kar predstavlja mejniki za črpanje 5 mio EUR nepovratnih sredstev za namene financiranja javnega poziva.	Pred objavo javnega poziva je potrebno zagotoviti njegovo financiranje.
	2. Objava javnega poziva in izvedba naložb za povečanje deleža izrabe OVE	Število daljinskih sistemov z izvedenim povečanjem rabe OVE	Št. Daljinskih sistemov	0	5	2022-2026	MZI	MZI	MZI bo objavil javni poziv za dodelitev nepovratnih sredstev za naložbe prestrukturiranja daljinskih sistemov s ciljem povečanja deleža OVE Po dodelitvi pravic za koriščenje nepovratnih sredstev in uspešnem zaključku naložbe, bodo investitorji izkoristili refundacijo vloženih sredstev v višini, kot jim je bila priznana. Po zaključku naložb se bo ocenilo dosežene učinke: -zmanjšanje izpusta CO ₂ (t) -proizvedena energija iz OVE (kWh) -inštalirana moč naprav na OVE (kW)	Izpeljava večjih naložb v omejem časovnem obdobju.
Statistični prenosi za namen doseganja ciljev OVE	1. Identificiranje potrebe po statističnih prenosih	Izvedena analiza doseganja cilje deleža OVE	%	Delež OVE 2022	Cilj OVE 2022	Q4 2022	MZI	MZI	Leta 2022 se izvede izračun doseganja deleža OVE in se ga primerja z zastavljenimi cilji. Izračunano vrzel se oceni kvantitativno in finančno ovrednoti ter oceni izvedljivost skupnih projektov OVE z ostalimi državami članicami.	Nepredvidljiva velikost stroška vrzeli.
	2. Izvedba statističnih prenosov	Zmanjšanje vrzeli pri doseganju ciljev OVE	%	Delež OVE 2022	Cilj OVE 2022	Q4 2024	MZI	MZI	Administrativna in finančna priprava ter izvedba statističnega prenosa oz. skupnega projekta OVE z drugimi državami članicami. Sklep o izvedbi statističnega prenosa predstavlja mejnik za črpanje 5 mio EUR.	Nepredvidljiva velikost stroška vrzeli.
Naložbe v povečanje energetske učinkovitosti v gospodarstvu	Identifikacija potreb (po virih, sredstvih, komplementarni infrastrukturi), mapiranje in	Izdelana ocena potreb za vsaj 50% industrijskih subjektov na	%	0	50	Q2 2021	MGRT	MGRT	MGRT bo na podlagi dostopnih podatkov identificiral relevantna področja za izvedbo pilotnih projektov, izvedel, mapiranje opredelil usmeritve za pripravo pilotnih strategij skupaj z opredelitvijo vrsto in	Popolnost in dostopnost podatkov za analizo in opredelitev področij

	izdelava energetskih strategij skupaj z opredelitvijo stopnje uporabe naprednih tehnologij za energetska transformacijo	relevantnem področju							intenzivnost uporabe naprednih tehnologij za energetska transformacijo MGRT bo na podlagi izbranih pilotnih področij izvedel javni razpis z namenom priprave pilotnih poslovnih modelov za povečanje energetske učinkovitosti v gospodarstvu na teh področjih. Na pilotnih projektih se predvidevajo naslednje aktivnosti: investicije v opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva, opredelitev poslovnih modelov, opredelitev strategije za povečanje produktivnosti in učinkovitosti poslovanja, vključno z razvojem znanj, veščin za podjetja, ki se bodo v okviru teh področij financirala v drugi fazi iz povratnih sredstev, opredelitev ustreznih (digitalnih podpornih) tehnologij. (Q4 2021 – Q2 2022)	
	Izvedene investicije v opredmetena in neopredmetena sredstva (komplementarne investicije) za povečanje produktivnosti in učinkovitosti poslovanja, vključno z razvojem znanj, veščin	Vsaj 30% industrijskih subjektov/podjetij na relevantnem pilotnem področju je izvedlo vsaj eno investicijo v opredmetena in neopredmetena sredstva	%	0	30	Q4 2021 – Q2 2022	MGRT	MGRT	Oblikovani bodo konzorciji podjetij, ki bodo namenjeni financiranju investicij v opremo in ostala opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva za dosegajo ciljev, opredeljenih v pilotnem delu. Podjetja bodo pridobila financiranje iz povratnega vira financiranja. Namen je prikazati način doseganja povečanja povečanje produktivnosti in učinkovitosti poslovanja, vključno z razvojem znanj, veščin	Oblikovanje in strukturiranje konzorcijev z ustrezno zasedbo zaradi financiranja s povratnimi sredstvi
	Izvedene organizacijske spremembe z uporabo procesnih inovacij, vpeljani novi sistemi in novi poslovni modeli (eco labeling, integracija standardov)	Vsaj 30% industrijskih subjektov/podjetij iz pilotnega področja je vključenih vsaj v eno fazo energetske transformacije (uvredba energetskega managementa, povečanje energetske učinkovitosti v celotni življenjski	%	0	30/30/20	Q2 2022 – Q4 2022	MGRT	MGRT	Na ta mejnik bodo podjetja, ki bodo vključena v konzorcije izvedla in manifestirala bodisi izvedla (1) vsaj eno izvedeno fazo energetske transformacije, od tega npr. uvedba energetskega managementa, povečanje energetske učinkovitosti v celotni življenjski dobi proizvoda, ipd. oziroma (2) pričela z izvajanjem organizacijskih sprememb in uporabo novih sistemov in novih poslovnih modelov ali pa (3) razvila nov trg.	Tveganje v povezavi z doseganjem % cilja

		dobi proizvoda, ipd) Vsaj 30% industrijskih subjektov/podjetij iz pilotnega področja pričelo z izvajanjem organizacijskih sprememb in uporabo novih sistemov in novih poslovnih modelov Vsaj 20% industrijskih subjektov/podjetij iz pilotnega področja je razvilo nov trg								
	Izvedena celovita energetska tranzicija podjetij	Vsaj 10% industrijskih subjektov/podjetij v iz relevantnega pilotnega področja je izvedlo celovito energetska tranzicijo	%	0	10	Q3 2024	MGRT	MGRT	Podjetja v sklepni fazi izvedejo celovito energetska tranzicijo (bodisi na področju vseh poslovnih procesov, bodisi na področju poslovnih funkcij, ki so relevantne za energetska tranzicijo, bodisi z vidika krepiteve veščin in znanj).	Tveganje v povezavi z doseganjem % cilja

2.4 Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENI PREHOD

2.4.1 KOMPONENTA 2: Trajnostna prenova stavb (energetska učinkovitost) in vzpostavitev sheme financiranja najemnih stanovanj

Tabela 7 Mejniki in cilji – Trajnostna prenova stavb v javni lasti

Povezane reforme ali naložbe	Ime mejnika ali cilja in število	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja	Vir podatkov	Odgovor nost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost					
Trajnostna prenova stavb izjemnega upravnega pomena	1. Sklep vlade s potrjenim seznamom stavb	Sklep vlade s seznamom stavb za obnovo	n/a			Q2 2021	MOP, MNZ	MOP, MNZ	Vlada bo s sklepom potrdila seznam stavb za obnovo, kar predstavlja mejniki za črpanje 21,05 mio EUR nepovratnih sredstev za namene financiranja trajnostne obnove stavb izjemnega upravnega pomena.	Pred začetkom obnove stavb je potrebno zagotoviti nepovratna sredstva za njihovo financiranje.
	2. Število izvedenih stavb iz potrjenega seznama po posameznih letih	Seznam obnovljenih stavb	Št. stavb	0	12	Q3 2021-2026	MOP, MNZ	MOP, MNZ	Ministrstva bodo prejela sredstva za obnovo posameznih stavb iz seznama sklepa vlade. Po zaključku naložbe ministrstva poročajo dosežene učinke: - površina stavb, na katerih je bila izvedena naložba (m2) - prihranek končne energije (kWh)	Tveganje časovne izvedbe večjih projektov, tveganje neuspešne izvedbe javnih razpisov za izvedbo naložb
Trajnostna prenova stavb izjemnega družbenega pomena	1. Sklep vlade s potrjenim seznamom stavb	Sklep vlade s seznamom stavb za obnovo	n/a			Q2 2021	MIZŠ, MK	MIZŠ, MK	Vlada bo s sklepom potrdila seznam stavb za obnovo, kar predstavlja mejniki za črpanje 45 mio EUR nepovratnih sredstev za namene financiranja trajnostne obnove stavb izjemnega družbenega pomena.	Pred začetkom obnove stavb je potrebno zagotoviti nepovratna sredstva za njihovo financiranje.
	2. Število izvedenih stavb iz potrjenega seznama po posameznih letih	Seznam obnovljenih stavb	Št. stavb	0	9	Q3 2021-2026	MIZŠ, MK	MIZŠ, MK	Ministrstva bodo prejela sredstva za obnovo posameznih stavb iz seznama sklepa vlade. Po zaključku naložbe ministrstva poročajo dosežene učinke: - površina stavb, na katerih je bila izvedena naložba (m2) - prihranek končne energije (kWh)	Tveganje časovne izvedbe večjih projektov, tveganje neuspešne izvedbe javnih razpisov za izvedbo naložb

Povezane reforme ali naložbe	Ime mejnika ali cilja in število	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke
Stavbe za posamezno nadgradnjo tehničnih stavbnih sistemov	1. Identifikacija potenciala nadgradnje stavbnih sistemov in priprava finančnih spodbud za naložbe	Sklep ministrstva o objavi javnega poziva	n/a			Q4 2021	MZI	MZI	MZI bo sprejel sklep o objavi javnega poziva za dodelitev nepovratnih sredstev za naložbe za nadgradnjo tehničnih stavbnih sistemov, kar predstavlja mejniki za črpanje 10 mio EUR nepovratnih sredstev za namene financiranja javnega poziva.	Pred objavo javnega poziva je potrebno zagotoviti njegovo financiranje.
	2. Objava javnega poziva in izvedba naložb v nadgradnjo tehničnih stavbnih sistemov	Število stavb z izvedeno nadgradnjo stavbnih sistemov	Št. stavb	0	40	2022 - 2026	MZI	MZI	MZI bo objavil javni poziv za dodelitev nepovratnih sredstev za naložbe v nadgradnjo tehničnih stavbnih sistemov. Po dodelitvi pravic za koriščenje nepovratnih sredstev in uspešnem zaključku naložbe, bodo investitorji izkoristili refundacijo vloženih sredstev v višini, kot jim je bila priznana. Po zaključku naložb se bo ocenilo dosežene učinke: - površina stavb, na katerih je bila izvedena naložba (m2) - prihranek končne energije (kWh)	Tveganje časovne izvedbe večjih projektov v omejenem časovnem obdobju.
Energetska prenova večstanovanjskih stavb	1. Identifikacija potenciala energetske prenove večstanovanjskih stavb in priprava finančnih spodbud za naložbe	Sklep ministrstva o objavi javnega poziva	n/a			Q4 2021	MZI	MZI	MZI bo sprejel sklep o objavi javnega poziva za dodelitev nepovratnih sredstev za naložbe energetske prenove večstanovanjskih stavb, kar predstavlja mejniki za črpanje 5 mio EUR nepovratnih sredstev za namene financiranja javnega poziva.	Pred objavo javnega poziva je potrebno zagotoviti njegovo financiranje.
	2. Objava javnega poziva in izvedba energetskih prenov večstanovanjskih stavb	Število večstanovanjskih stavb z izvedeno energetsko prenovo	Št. stavb	0	20	2022 - 2026	MZI	MZI	MZI bo objavil javni poziv za dodelitev nepovratnih sredstev za naložbe energetske prenove večstanovanjskih stavb. Po dodelitvi pravic za koriščenje nepovratnih sredstev in uspešnem zaključku naložbe, bodo investitorji izkoristili	Tveganje časovne izvedbe večjih projektov v omejenem časovnem obdobju.

									refundacijo vloženih sredstev v višini, kot jim je bila priznana. Po zaključku naložb se bo ocenilo dosežene učinke: - površina stavb, na katerih je bila izvedena naložba (m2) - prihranek končne energije (kWh)	
Vzpostavitev obnovljivega finančnega vira za energetske prenovne stavbe ožjega javnega sektorja	1. Priprava zakonske podlage za vzpostavitev obnovljivega finančnega vira za energetske prenovne stavbe ožjega javnega sektorja	Sprejetje zakonske podlage za vzpostavitev obnovljivega finančnega vira za energetske prenovne stavbe ožjega javnega sektorja	n/a			4Q 2022	MZI	MZI	MZI in drugi pristojni deležniki pristopijo k oblikovanju ustrezne regulative z namenom oblikovanja obnovljivega finančnega vira za namene energetske obnove stavb ožjega javnega sektorja. Obnovljivi finančni del vira bi predstavljal finančne prihranke, ki nastanejo z izvedbo energetske prenovne. Vzpostavitev obnovljivega finančnega vira predstavlja mejnik za črpanje 5 mio EUR nepovratnih sredstev za namene financiranja javnega poziva.	Neurejena regulativa za vzpostavitev sklada
	2. Vzpostavljen obnovljivi finančni vir za energetske prenovne stavbe ožjega javnega sektorja	Objava javnega poziva za energetske prenovne stavbe preko obnovljivega finančnega sklada	n/a			1Q 2023	MZI	MZI	MZI bo objavil poziv za financiranje energetske prenovne stavbe ožjega javnega sektorja	Pred vzpostavitvijo je potrebno zagotoviti ustrezno regulativo in financiranje.
	3. Izbor projektov za koriščenje obnovljivega finančnega vira za energetske prenovne stavbe ožjega javnega sektorja in njihova izvedba	Število izvedenih energetskih prenov stavb z uporabo obnovljivega finančnega vira	Št. stavb	0	5	2024-2026	MZI	MZI	MZI bo naredil izbor projektov in pričel s financiranjem izvedbe energetske prenovne stavbe. Po zaključku naložb se bo ocenilo dosežene učinke: - površina stavb, na katerih je bila izvedena naložba (m2) - prihranek končne energije (kWh)	
Vzpostavitev sheme financiranja najemnih stanovanj	1. Vzpostavitev inštrumenta javnega najema stanovanj - izbor SSRS za izvajalca inštrumenta javnega najema stanovanj ter promocija inštrumenta	n/a	št.	0	1	Q4 2022	MOP	SSRS	Vzpostavitev inštrumenta javnega najema stanovanj z ureditvijo pogodbenih razmerij s SSRS in začetek aktivnosti.	Rešitev bo prinesla zakonodajna sprememba (Stanovanjski zakon, predvidoma v prvi polovici 2021)

	2. Začetek izvajanja inštrumenta javnega najema stanovanj na podlagi javnih razpisov ter pridobitev 200 stanovanj	n/a	Št.	0	200	Q4 2023	MOP	SSRS	Priprava razpisa ter izbor 200 primernih stanovanj.	Rešitev bo prinesla zakonodajna sprememba (Stanovanjski zakon, predvidoma v prvi polovici 2021)
	3. Uveljavitev inštrumenta javnega najema stanovanj v polnem obsegu s predvidenim fondom 1.000 stanovanj	n/a	Št.	200	1000	Q4 2026	MOP	SSRS	Nadaljevanje razpisa z izborom 800 dodatnih primernih stanovanj.	Rešitev bo prinesla zakonodajna sprememba (Stanovanjski zakon, predvidoma v prvi polovici 2021)
	4. Izbran izvajalec za pripravo produkta dodeljevanja povratnih sredstev za financiranje novogradenj javnih najemnih stanovanj (SSRS)	n/a	Št.	0	1	Q3 2021	MOP	SSRS	Izbor izvajalca in ureditev pogodbenih razmerij s SSRS.	Časovni zamiki pri izboru izvajalca.
	5. Uskladitev in objava povabila za predložitev projektov	n/a	Št.	0	1	Q4 2021	MOP	SSRS	Izvajalec pripravi povabilo za izvedbo financiranja upravičenih projektov.	Tveganje kasnejše priprave povabila od načrtovanega.
	6. Izdatki nastali ob izvedbi projektov okvirno 50 % dodeljene kvote sredstev	n/a	%	0	50%	Q4 2023	MOP	SSRS	Nastali izdatki do 50%.	Tveganja so vezana na javno naročanje, dolžino gradbene sezone, ipd.
	7. Izdatki nastali ob izvedbi projektov do 100% dodeljene kvote sredstev)	n/a	%	50%	100%	Q4 2026	MOP	SSRS	Nastali izdatki do 100%.	Tveganja so vezana na javno naročanje, dolžino gradbene sezone, ipd.

2.5 Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENİ PREHOD

2.5.1 KOMPONENTA 3: Prilagajanje na podnebne spremembe in podnebno pogojene nesreče

Tabela 8 Mejniki in cilji – Prilagajanje na podnebne spremembe, investicije za preprečevanje nesreč

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj)	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
Investicija 1: SLO SERCID (izvedbeni cilj vzpostavitev NCZ in centrov za usposabljanje)	Priprava investicije	Umeščanje v prostor, pridobitev gradbenega dovoljenja, investicijska razpisna dokumentacija, izbor izvajalcev in	Gradbeno dovoljenje	1	4	dec.21	Izvedba preteklih sorodnih projektov	MO/ URSZR	Izvedbeni cilj investicije vključuje vzpostavitev NCZ in treh centrov za usposabljanje. Vse aktivnosti, ki so zaradi pravočasne, transparentne in učinkovite izvedbe opredeljene z mejniki, vodijo h končnemu izvedbenemu cilju. Priprava podlag, ustrezne dokumentacije in izvedba zakonsko predpisanih postopkov so ključni za začetek investicije in njeno celotno izvedbo, ki je opredeljena v tej pripravljalni fazi. Prvi mejnik predstavljajo torej zaključeni temeljni postopki in pridobljena ustrezna dovoljenja.	Časovni načrt izvedbe investicije in aktivnosti znotraj posameznih faz bo opredeljen v investicijski dokumentaciji. Večjih odstopanj se ne pričakuje, so pa možni zamiki pri postopku oddaje javnega naročila (pritožbe neizbranih ponudnikov). Časovno tveganje za izvedbo postopka je nizko, še posebej ob predpostavki, da je investicija uvrščena na seznam pomembnejših vladnih investicij za okrevanje po COVID-19.	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj)	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja (četrtletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
	Izvedba del - 1. faza, skladno z razpisno dokumentacijo	Zaključek 1. faze	Število objektov (z zaključeno 1. fazo)	0	2	dec.22	Izvedba preteklih sorodnih projektov, dostopni podatki na portalu javnih naročil	MO/ URSZR	1. Faza vključuje gradbena in negradbena dela za začetek izvedbe celotne investicije in doseg končnega izvedbenega cilja.	Časovno in tehnično tveganje za izvedbo del v 1. fazi investicije sta minimalni, saj bodo roki in postopki za izvedbo ključni pri izbiri izvajalca, izbrani izvajalec pa bo k časovno in tehnično ustrezni izvedbi zavezan s pogodbo.	
	Izvedba del - 2. faza, skladno z razpisno dokumentacijo	Zaključek 2. faze	Število objektov (z zaključeno 2. fazo)	0	2	dec.23	Izvedba preteklih sorodnih projektov, dostopni podatki na portalu javnih naročil	MO/ URSZR	2. Faza vključuje nadaljevalna gradbena in negradbena dela za začetek izvedbe celotne investicije in izvedbo del za doseg končnega izvedbenega cilja.	Časovno in tehnično tveganje za izvedbo del v 2. fazi investicije sta minimalni, saj bodo roki in postopki za izvedbo ključni pri izbiri izvajalca, izbrani izvajalec pa bo k časovno in tehnično ustrezni izvedbi zavezan s pogodbo.	
	Izvedba del - 3. faza, skladno z razpisno dokumentacijo	Zaključek 3. faze	Število objektov (z zaključeno 3. fazo)	0	2	dec.24	Izvedba preteklih sorodnih projektov, dostopni podatki na portalu javnih naročil	MO/ URSZR	3. Faza vključuje nadaljevalna gradbena in negradbena dela dosego končnega izvedbenega cilja.	Časovno in tehnično tveganje za izvedbo del v 3. fazi investicije sta minimalni, saj bodo roki in postopki za izvedbo ključni pri izbiri izvajalca, izbrani izvajalec pa bo k časovno in tehnično ustrezni izvedbi zavezan s pogodbo.	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj)	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za dosego mejnika/cilja (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
										izvedbi zavezan s pogodbo.	
	Izvedba del - 4. faza, skladno z razpisno dokumentacijo	Zaključek 4. faze	Število objektov (z zaključeno 4. fazo)	0	2	dec.25	Izvedba preteklih sorodnih projektov, dostopni podatki na portalu javnih naročil	MO/ URSZR	4. Faza vključuje nadaljevalna in gradbena dela do dosega končnega izvedbenega cilja.	Časovno in tehnično tveganje za izvedbo del v 4. fazi investicije sta minimalni, saj bodo roki in postopki za izvedbo ključni pri izbiri izvajalca, izbrani izvajalec pa bo k časovno in tehnično ustrezni izvedbi zavezan s pogodbo.	
	Izvedba del - 5. faza, skladno z razpisno dokumentacijo	Zaključek 5. faze	Število objektov (z zaključeno 5. fazo)	0	2	dec.26	Izvedba preteklih sorodnih projektov, dostopni podatki na portalu javnih naročil	MO/ URSZR	5. Faza vključuje zaključek gradbenih in negradbenih del - dosežen končni izvedbeni cilj.	Časovno in tehnično tveganje za izvedbo del v 5. fazi investicije sta minimalni, saj bodo roki in postopki za izvedbo ključni pri izbiri izvajalca, izbrani izvajalec pa bo k časovno in tehnično ustrezni izvedbi zavezan s pogodbo.	
Investicija 2: Zmanjševanje poplavne ogroženosti ter zmanjševanje tveganja na druge podnebno pogojene	Sprejete in uveljavljene strokovne podlage (prostorski akt, program ogroženosti)	N/A	Število	0	1	dec.23		MOP in DRSV		Časovni načrt izvedbe investicije in aktivnosti znotraj posameznih faz bo opredeljen v investicijski dokumentaciji. Večjih odstopanj	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj)	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
nesreče (plazovi...										se ne pričakuje, so pa možni zamiki pri postopku oddaje javnega naročila (pritožbe neizbranih ponudnikov).	
	Pridobljeno dovoljenje za poseg v prostor	N/A	Število	0	1	dec.26		MOP in DRSV		Časovni načrt izvedbe investicije in aktivnosti znotraj posameznih faz bo opredeljen v investicijski dokumentaciji. Večjih odstopanj se ne pričakuje, so pa možni zamiki pri postopku oddaje javnega naročila (pritožbe neizbranih ponudnikov).	
Investicija 3: Prilagajanje na podnebne spremembe in podnebno pogojene nesreče	Izbor zunanjega izvajalca za izvedbo ukrepov za širjenje informacij o potresni varnosti	N/A	Število	0	1	Q4 2021	Ministrstvo za okolje in prostor	Izbrani izvajalec finančnega instrumenta, Ministrstvo za okolje in prostor, nosilci investicij prenove potresno	Ker je osveščenost javnosti glede potresne varnosti precej slaba bo ukrep namenjen informiranju o potresni nevarnosti ter spodbudah za izvedbo prenov potresno ogroženih stavb.	Obstaja tveganje, da se zaradi postopkov JN aktivnost izvede kasneje, kot je načrtovano.	Podpisana pogodba

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj)	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja (četrtletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
	Izbor zunanjega izvajalca za izvedbo ukrepov za ovrednotenje potresne varnosti in ukrepov za usposabljanje vseh deležnikov za učinkovito izvajanje projektov protipotresne sanacije	N/A	Število	0	1	Q2 2022		ogroženih stavb	Izvedbo ukrepov za ovrednotenje potresne varnosti in ukrepov za usposabljanje vseh deležnikov za učinkovito izvajanje projektov protipotresne sanacije.	Obstaja tveganje, da se zaradi postopkov JN aktivnost izvede kasneje, kot je načrtovano.	Podpisana pogodba
	Izbran izvajalec za pripravo produkta (finančni instrument)	N/A	Število	0	1	Q4 2021			Izbran bo izvajalec, ki bo razvil ustrezen finančni instrument ter izvedel postopke plasiranja sredstev do upravičencev.	Obstaja možnost, da bo izvajalec izbran kasneje od načrtovanega zaradi usklajevanja pogodbenih razmerij. Tveganje je minimalno, ker gre za nadaljevanje razmerij iz FP 2014 – 2020.	Urejena pogodbeni razmerja
	Uskladitev in objava povabila za predložitev projektov	N/A	Število	0	1	Q2 2022			Izbrani izvajalec finančnega instrumenta bo pripravil in objavil povabilo za predložitev projektov.	Tveganje je minimalno saj ocenjujemo, da za »tailor made« produkt ne bo potrebno bistveno prilagajati že pripravljenih produktov.	Objavljeno povabilo interesentom

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj)	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za dosego mejnika/cilja (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
	Izdatki, nastali ob izvedbi projektov celovitih prenov potresno ogroženih stavb: do 30% dodeljene kvote sredstev	N/A	%	0	30%	Q4 2023			Mejnik predvideva stopnjo plasiranih sredstev.	Izvedba celovitih prenov je odvisna od številnih dejavnikov. Ker bodo prednostno obravnavani projekti javnega sektorja, ki so pripravljeni za izvedbo, bo največje tveganje izbor izvajalca del (JN).	Podpisana pogodba za dodelitev sredstev upravičencu.
	Izdatki nastali ob izvedbi projektov celovitih prenov potresno ogroženih stavb: do 100% dodeljene kvote sredstev	N/A	%	30%	100%	Q4 2026			Mejnik predvideva stopnjo plasiranih sredstev.	Izvedba celovitih prenov je odvisna od številnih dejavnikov. Ker bodo prednostno obravnavani projekti javnega sektorja, ki so pripravljeni za izvedbo, bo največje tveganje izbor izvajalca del (JN).	Podpisana pogodba za dodelitev sredstev upravičencu.
Investicija 4: CENTER za semenarstvo, drevesničarstvo in varstvo gozdov	PROJEKTNI NATEČAJ	ZAKLJUČNO POROČILO IZVEDBE NATEČAJA	kpl	95.000,00	95.000,00	2021			Izveden javni razpis (projektne natečaje) za celovito idejno rešitev novega Centra SDVG in izbrani izvajalec za pripravo projektne dokumentacije.	1. Postopek javnega natečaja - pritožbe natečajnikov. 2. Finančni okvirji za izvedbo natečaja preseženi.	
	PROJEKTNÁ DOKUMENTACIJA	PRIMOPREDAJA DOKUMENTACIJE		215.000,00	215.000,00	2021			Izdelava projektne dokumentacije (upravno tehnična dokumentacija)	1. Preseženi roki, pogojeni s postopki pridobivanja	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj)	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
									DGD, izvedbena dokumentacija PZI) za gradnjo novega Centra SDVG.	mnenj, soglasij ipd..	
									2. Preseženi roki s strani izvajalca.		
									3. Finančni okvirji za izvedbo preseženi.		
	INVESTICIJSKA DOKUMENTACIJA	SKLEP O POTRditvi ID		20.000,00	20.000,00	2021			Izdelava investicijske dokumentacije (IP in PIZ).	1. Spremembe cen gradenj na trgu, posledično odstopanja od finančne ocene vrednosti investicije	
	GRADBENO DOVOLJENJE	PRAVNOMOČNO GD		1.750.000,00	1.750.000,00	2022			Pridobitev gradbenega dovoljenja za gradnjo Centra SDVG.	1. Preseženi roki, pogojeni z upravnim postopkom.	
	RAZPIS ZA JAVNO NAROČILO	OBJAVA JN		200.000,00	200.000,00	2022			Priprava razpisne dokumentacije in objava javnega naročila s področja gradenj za Center SDVG (GOI dela), storitev investicijskega inženiringa ter strokovnega in finančnega nadzora nad izvedbo gradenj ter za dobavo raziskovalne, IKT in pohištvene opreme.	/	
PODPIS POGODB Z IZBAJALCI	PODPIS POGODB ZA IZVEDBO DEL			/	/	2022			Izbira izvajalca izvedbe gradenj.	1. Pritožbeni postopki	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj)	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja (četrtnetije/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
	GRADENJ IN POVEZANIH STORITEV									neizbranih izvajalcev	
									Izbira izvajalca storitev investicijskega inženiringa ter strokovnega in finančnega nadzora nad izvedbo gradenj.	2. Ponovitev razpisa JN	
									Izbira dobavitelja raziskovalne, IKT in pohištvene opreme.	3. Preseženi terminski in finančni plan.	
	IZVEDBA GRADENJ –	Dokončana komunalna ureditev, dokončana izgradnja kletne etaže stavbe.		1.750.000,00	1.750.000,00	2022			Izvedba gradenj - komunalna ureditev (izvedba komunalnih vodov, priključkov na GJI), zemeljska dela, izvedba gradnje kletne etaže.	1. Nepredvidena dela v sklopu komunalne ureditve.	
	I. FAZA								Izvajanje investicijskega inženiringa ter strokovnega in finančnega nadzora nad izvedbo gradenj.	2. Preseženi terminski in finančni plan.	
	IZVEDBA GRADENJ –	Dokončana gradnja ostalih etaž stavbe, Izvedba GOI del		870.000,00	870.000,00	2023			Izvedba gradenj - izvedba gradnje ostalih etaž stavbe, izvedba gradbenih, obrtniških in instalacijskih del.	1. Nepredvidena dela v sklopu gradenj.	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj)	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za dosego mejnika/cilja (četrtletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
	II. FAZA								Izvajanje investicijskega inženiringa ter strokovnega in finančnega nadzora nad izvedbo gradenj.	2. Preseženi terminski in finančni plan.	
	IZVEDBA GRADENJ –	Dokončanje GOI del		1.290.000,00	1.290.000,00	2023			Izvedba gradenj - izvedba gradbenih, obrtniških in instalacijskih del, izvedba zunanje ureditve (prometna ureditev, krajinska ureditev).	1. Nepredvidena dela v sklopu zunanje in krajinske ureditve.	
	III. FAZA	Izvedba zunanje in krajinske ureditve							Izvajanje investicijskega inženiringa ter strokovnega in finančnega nadzora nad izvedbo gradenj.	2. Preseženi terminski in finančni plan.	
	ZAKLJUČEK INVESTICIJA - PRIMOPREDAJA	Zaključek gradnje, primopredaja objekta.							Zaključek gradnje.	1. Preseženi terminski in finančni plan.	
		Pridobitev uporabnega dovoljenja.							Dobava raziskovalne, pohištvene in IKT opreme.		
		Končni obračun izvedenih gradenj.		680.500,00	680.500,00	2024			Primopredaja objekta.		
		Primopredaja raziskovalne, pohištvene in IKT opreme.							Zaključek investicije.		

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj)	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
Investicija 5: Vzpostavitev vzajemnega sklada	Mejnik 1: Imenovanje projektne skupine in objava javnega naročila za izdelavo ekonomske študije izvedljivosti.	Sklep o imenovanju projektne skupine	število	0	1	Q4/2021	MKGP	MKGP	Naročilo ekonomske študije izvedljivosti in učinkovitosti, na podlagi katere se bo določila oblika, vsebina, način delovanja in financiranje VS; imenovanje projektne skupine.	Javno naročilo ne bo izvedeno v predvidenih rokih ter projektne zaposlitve ne bodo izvedene v optimalnih rokih.	Podpisana pogodba, izdan sklep o imenovanju projektne skupine, poročila o delu.
	Mejnik 2: Izdelana ekonomska študija seznanitev potencialnih članov VS z rezultati študije, priprava predloga pravne podlage	Ekonomska študija izvedljivosti vzpostavitve VS, predstavitev rezultatov študije potencialnim deležnikom VS, priprava predloga pravne podlage za ustanovitev in delovanje VS.	število	0	8	Q4/2022	MKGP	MKGP	Izdelana ekonomska študija, Seznanitev potencialnih članov VS z rezultati študije na predstavitev; priprava predloga pravne podlage, opravljen bo izbor možnih postopkov ocenjevanja škode s pripravo in testiranjem digitalnih orodij, možnih postopkov ocenjevanja škode, ki bo izveden na vzorčnem primeru.	Zamude pri pripravi in izvajanju predstavitev študije, predlog pravnih podlag ne bo pravočasno pripravljen.	Izdelana študija, potrjena vabila na predstavitev s strani deležnikov; Pripravljen predlog pravnega akta.
	Mejnik 3: Informiranje deležnikov s predlogom pravnih podlag; priprava in testiranje digitalnih orodij in postopkov za	Predstavitev predloga pravnih podlag deležnikom; testiranje postopkov.	Število predstavitev	0	8	Q4/2023	MKGP	MKGP	Potencialne deležnike se bo seznanilo s predlogi pravnih aktov, s tem se bo nadaljevala razprava z uporabniki o primernosti	Pravne podlage ne bodo pravočasno potrjene in sprejete na ustrezni državni ravni, digitalni postopki ne bodo	Potrjeni in sprejeti pravni akti; opravljena testiranja digitalnega orodja na testnih podatkih in

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj)	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja (četrtnetje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
	ocenjevanja škode.								pravne podlage; opravljen bo izbor možnih postopkov ocenjevanja škode s pripravo in testiranjem digitalnih orodij možnih postopkov ocenjevanja škode, ki bo izveden na vzorčnem primeru.	testirani in zaključeni.	potrjeno alfa testiranje.
			Alfa test digitalnega orodja	0	1						
	Mejnik 4: Potrditev pravil za ustanovitev in upravljanje VS.	Potrditev na organih ustanovitelja in sprejete potrebne zakonske podlage.				Q4/2024	MKGP	MKGP	Po izoblikovanju predloga za ustanovitev VS, bodo kmetje, upravljavci in solastniki sklada na svojih organih interesnih združenj sprejemali pravila za ustanovitev in upravljanje VS ter zakonodajne podlage za sprejem na ustreznih državnih nivojih.	Predlog vzpostavitve VS ne bo pravočasno pripravljen, organi ustanovitelja ga bodo zavrnili oz. ga ne bodo pravočasno podprli.	Pripravljen predlog za ustanovitev VS in njegova potrditev na organih ustanovitelja.
	Mejnik 5: Izbor upravljavca VS.	Izbor organizacije, ki bo VS upravljala.	N/A	0	1	Q4/2025	MKGP	MKGP	Izveden bo postopek za izbor organizacije, ki bo sklad upravljala.	Ne bo interesa med obstoječimi organizacijami, da bi upravljala VS, ne bo pa časa za ustanovitev nove organizacije.	Podpisana pogodba z organizacijo, ki bo VS upravljala.
	Mejnik 6: Ustanovitev VS in pričetek delovanja	VS je ustanovljen in upravljavec prične z delovanjem, akt o	N/A	0	1	Q2/2026	MKGP	MKGP	Zaključen postopek, VS je ustanovljen in bo pričel z delovanjem.	Vsi postopki ne bodo dokončani do roka in VS ne bo pričel z delovanjem.	Objavljen ustanovitveni akt, podpisana pogodba z

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Kvalitativni kazalnik za mejnik (za cilj)	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za doseg mejnika/cilja (četrtnje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
		ustanovitveni je objavljen.									upravljavcem in VS prične z delovanjem.

2.6 Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENI PREHOD

2.6.1 KOMONENTA 7: Povezljivost

Tabela 9 Mejniki in cilji – Povezljivost »Strateška povezljivost - razvojnih osi«

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovor en za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
Projekt 1- Izgradnja AC priključka Dragomer in nove dvopasovne povezovalne ceste	uvedba v delo – začetek del, vzpostavitev prevoznosti nadvoza za potrebe gradbiščnega prometa, obvestilo izvajalca o zaključenih gradbenih delih	Izvedba polnega priključka v obliki »diamanta«, razširitev AC za vzpostavitev šestpasovnice na dolžini 1.325 m in s tem odprava ozkih grl in povečanje prometne varnosti, zmanjšanje negativnih vplivov na okolje in izboljšanje pogojev za bivanje.	količina	0	1	Leto 2022: začetek gradnje, leto 2024: dokončanje gradnje in finančni zaključek.	DARS	DARS, Ministrstvo za infrastrukturo	Mejniki so postavljeni za izvedbo polnega priključka in sicer uvedba v delo, zaključek del ter vmesni mejnik vzpostavitev prevoznosti nadvoza za potrebe gradbiščnega prometa.	/	Postopek preverjanja na podlagi dosedanjih izkušenj izvajanja projektov med DARS in MZI.
Projekt 2- 3. razvojna os – Izgradnja novega AC odseka Velenje jug – Slovenj Gradec jug	uvedba v delo – začetek del, vzpostavitev prevoznosti za potrebe gradbiščnega prometa, izkop predora Kronovo, obvestilo izvajalca o	Izgradnja nove štiripasovne hitre ceste v dolžini 17,2 km.	km	0	17,2	4.četr. 2024	DARS	DARS, Ministrstvo za infrastrukturo	Izgradnja novega AC odseka Velenje jug – Slovenj Gradec jug, mejniki so postavljeni za prve štiri sklope gradnje (sklop Gaberke, sklop Jenina, sklop Konovo in sklop Škalsko jezero) in preostali del odseka.	/	Postopek preverjanja na podlagi dosedanjih izkušenj izvajanja projektov med DARS in MZI.

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovor en za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja
	zaključenih gradbenih delih										
Projekt 3 – Ostale regionalne cestne povezave	Izvedba javnega naročila, Pridobitev gradbenega dovoljenja, začetek gradnje, gradnje konec	Posodobljenih bo približno 23,78 km cest.	km	0	23,78	Leto 2023 dokončanje : Obvoznica Vodice, 85-0491 NOVO Hotemaže – Britof, Obvoznica Žiri, Obvoznica Vrhnika. Leto 2024 dokončanje : Obvoznica Mirna, Slovenska Bistrica – Hajdina, Galerija Šklendrovc. Leto 2026 dokončanje : Obvoznica Pivka.	DRSI	DRSI, Ministrstvo za infrastrukturo	Mejniki so postavljeni za izvedbo javnega naročila, ter začetek in zaključek gradnje.	/	Postopek preverjanja na podlagi dosedanjih izkušenj izvajanja projektov med DRSI in MZI.
Projekt 4 – Regionalne cestne povezave s kolesarsko infrastrukturo	Izvedba javnega naročila, Pridobitev gradbenega dovoljenja, začetek gradnje, gradnje konec	Posodobljenih/zgrajenih bo približno 14,25 km cest in kolesarskih povezav.	km	0	14,25	Leto 2023 dokončanje Rekonstrukcija MS – Gederovci. Leto 2024 dokončanje Lendava – Pince	DRSI	DRSI, Ministrstvo za infrastrukturo	Mejniki so postavljeni za izvedbo javnega naročila, ter začetek in zaključek gradnje.	/	Postopek preverjanja na podlagi dosedanjih izkušenj izvajanja projektov med DRSI in MZI.
Projekt 5 – Regionalne cestne povezave z izven-nivojskimi	Izvedba javnega naročila, Pridobitev gradbenega dovoljenja,	Posodobljenih bo približno 4,2 km cest. Ukinjeni bosta 2 nivojski	Km, ukinjen nivojski prehod	0	4,2	Leto 2023 dokončanje Obvoznice Hrpelje-Kozina. Leto 2024 dokončanje	DRSI	DRSI, Ministrstvo za infrastrukturo	Mejniki so postavljeni za izvedbo javnega naročila, ter začetek in zaključek gradnje.	/	Postopek preverjanja na podlagi dosedanjih izkušenj izvajanja projektov med DRSI in MZI.

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovor en za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja
železniškimi prehodi	začetek gradnje, gradnje konec	križanji ceste z železnico.				G1-5 Radeče-Boštanj: most čez Savo na Logu					
Projekt 6 – Digitalizacija prometne infrastrukture, podatkov in naprav	Letna realizacija projektov in letno pridobivanje sredstev, izvedba javnega naročila.	Optimizacija pridobivanja in obdelave prometnih podatkov, izboljšanje kapacitete TK sistemov, digitalizacija cestne infrastrukture.	Število vzpostavljenih storitev	0	9	4.četr. 2025	DARS	DARS, Ministrstvo za infrastrukturo	Gre za projekt Digitalizacije prometne infrastrukture, podatkov in naprav, optimizacija pridobivanja in obdelave prometnih podatkov, izboljšanje kapacitete TK sistemov, digitalizacija cestne infrastrukture. Mejniki so postavljeni kot letna realizacija projektov in letno pridobivanje sredstev.	/	Postopek preverjanja na podlagi dosedanjih izkušenj izvajanja projektov med DARS in MZI.
Projekt 7: Nacionalni letalski prevoznik	Ustanovitev letalskega prevoznika v Sloveniji	Ustanovljen letalski prevoznik	kom	0	1	Q1 2021	MGRT	MGRT	Izvedene bodo aktivnosti za ustanovitev letalskega prevoznika – ustanovitev podjetja, imenovanje postholderjev, nakup letal (zasebnik), priprava dokumentacije za pridobitev AOC	Nepravočasna razpoložljivost povratnih sredstev (lastniškega financiranja za zagon)	Sodelovanje v delovni skupini za ustanovitev prevoznika
	Začetek postopka za pridobivanje AOC in pristop v CRS (Amadeus)	Pridobljen AOC, pridobljen dostop do CRS		0	1	Q1 2021	MGRT	MGRT	Izvedena bo priprava dokumentacije in izvedba postopkov za pridobitev AOC in pristop k rezervacijskemu sistemu		
	Spletna platforma (on-line rezervacijski sistem), ki mora biti odprt najkasneje 2 meseca pred prvim poletom	Izdelana spletna platforma		0	1	Q1 2021	MGRT	MGRT	V času od ustanovitve prevoznika do začetka delovanja mora biti izdelana spletna platforma, ki bo omogočala on-line rezervacije in polnjenje letal	Nepravočasna razpoložljivost povratnih sredstev (lastniškega financiranja za zagon)	Sodelovanje v delovni skupini za ustanovitev prevoznika

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtno/letno)	Vir podatkov /metodologija	Odgovor en za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja
	Začetek IOSA certifikacije Začetek postopka za vstop v IATA	Podana pobuda za vstop in certifikacijo		0	2	Q1 2021	MGRT	MGRT	Po pridobitvi AOC in operativne licence podjetje lahko vloži pobudo za vstop v IATA in za certifikacijski pregled IOSA	Nepravočasna razpoložljivost povratnih sredstev (lastniškega financiranja za zagon)	Sodelovanje v delovni skupini za ustanovitev prevoznika
	Začetek delovanja letalskega prevoznika	Vzpostavljen prevoznik		0	1	Q2 2021	MGRT	MGRT	S sredstvi lastniškega financiranja se pokrivajo operativni stroški in preletne takse	Nepravočasna razpoložljivost povratnih sredstev (lastniškega financiranja za zagon)	Sodelovanje v delovni skupini za ustanovitev prevoznika

2.7 Razvojni steber: PODPORNO OKOLJE ZA PODJETJA

Tabela 10 Mejniki in cilji – Podporno okolje za podjetja

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)	Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
Podporno okolje za podjetja	Upravljanje in izgradnja poslovnih center druge ek. Poslovne infrastrukture	Upravljanje: -delež zasedenosti EPI (na začetku in na koncu) -Število kontaktov -Število novih investorjev Izgradnja: -Število podprtih EPI -Število vključenih podjetij po velikosti (glede na prilog št I k uredbi 651/2014		IV/2026	Ministrstvo, Regije – RRAji	MGRT, SPIRIT Regije (RRA, občine)		Možni riziki – upravljanje – neustreznost oziroma ne zadostna usposobljenost izvajalcev upravljanja Izgradnja EPI – neugodne gospodarske razmere in nenaklonjenost širjenju poslovanja, neustreznost lokacij oz. Nezmožnost širitve Nezainteresiranost podjetij za širitev	Poročila o izvedbi s strani upravičencev in MGRT eMA
Spodbujanje družbenih inovacij in alternativnih oblik podjetništva	Target: Št. vzpostavljenih podpornih okolj na celotnem območju RS za sektor socialne ekonomije na področju družbenih inovacij	Št. oblikovanih partnerstev v okviru podpornega okolja, ki oblikujejo družbene inovacije	-Oblikovanje vsaj 5 inovativnih poslovnih modelov -Oblikovanje vsaj 5 inovativnih rešitev z družbenim učinkom	- 2021 (zadnje četrletje) – začetek izvajanja ukrepa, - 2023 (zadnje četrletje) – pregled doseganja mejnikov, - 2026 (zadnje četrletje) – ovrednotenje ukrepa.	MGRT, evidenca socialnih podjetij, EK report – Social enterprises and their ecosystems, ukrepi EKP (MGRT) v okviru OP 2014 – 2020. Input deležnikov na sestanku namenjen oblikovanju ukrepov RRF.	MGRT	1. Izbor izvajalcev – inkubatorjev/coworking prostorov (v vsaki regiji en izvajalec). 2. Identifikacija problemov v lokalnem okolju in zagonskih podjetji in klasičnih podjetji za oblikovanje partnerstev s subjekti socialne ekonomije v	Inkubatorji in coworking prostori so namenjeni razvoju poslovnih idej in modelov klasičnih podjetji oziroma zagonskih podjetji, zato je potrebno dodatno znanje pri ponudbi storitev za subjekte socialne ekonomije.	Preverjanje doseganja vsakega milestonea.

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)	Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
							inkubatorjih/coworking prostorih. 3. Zagotavljanje podpornega okolja predvsem s prenosom dobrih praks iz gospodarstva ali nevladnega sektorja v lokalnem okolju, izobraževanje zaposlenih v inkubatorjih/coworking prostorih. 4. Vključitev zainteresiranih mladih iz lokalnega okolja, zagonskih podjetji in predstavnikov sektorja socialne ekonomije v dejavnosti inkubatorjev in povezovanje z obstoječimi subjekti socialne ekonomije. 5. Oblikovanje delovnih skupin - partnerstva, ki oblikuje inovativne družbene rešitve za prepoznane lokalne probleme znotraj enote – subjekta socialne ekonomije.	Zaradi potrebe po dodatnih znanjih morda ne bodo želeli sodelovati. Hkrati subjekti socialne ekonomije v Sloveniji večinoma izhajajo iz nevladnega sektorja, zato so včasih zadržani do podjetniških pobud.	

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)	Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
							6. Oblikovanje poslovnega modela za implementacijo predlagane rešitve, ki povezuje subjekte socialne ekonomije in gospodarske subjekte iz lokalnega okolja. 7. Spremljanje aplikativnosti poslovnih modelov in prilagoditev glede na rezultate analiz in odziva trga. 8. Spodbujanje registracije novih subjektov socialne ekonomije. 9. Oblikovanje predlogov reform – oblikovanje davčnih spodbud za sektor socialne ekonomije.		
Reforma 3: Vzpostavitev v podpornega okolja za krepitev razvojno-raziskovalni	1. vzpostavitev ekspertne delovne skupine	1.1. vzpostavitev ekspertne delovne skupine 1.2. ekspertna delovna	n.a.	Mejnik 1.1. = Q2 2021 Mejnik 1.2. = Q4 2021	Ekspertna delovna skupina	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	Ekspertna delovna skupina ima mandat, da opredeli najbolj optimalni način ustanovitve instituta ter opredeli ključne vsebinske, organizacijske,	Pravočasnost priprave pravnih podlag, zagotavljanje finančnih, kadrovskih virov za delovanje instituta	Ustanovitveni elaborat, zapisniki delovne skupine, pravni, vsebinski,

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)	Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
h aktivnosti na področju živil in prehrane v RS		skupina pripravi elaborat v zvezi z ustanoviteljstvom instituta RS za hrano 1.3. ekspertna delovna skupina pripravi pravni, vsebinski, organizacijski in finančni okvir za vzpostavitev in delovanje instituta		Mejnik 1.3. = Q4 2022			finančne, pravne parametre.		organizacijski in finančni okvir za vzpostavitev in delovanje instituta
	2. vzpostavitev pravnega okvira za delovanje instituta	2.1. javna razprava o pravnem okviru za vzpostavitev in delovanje instituta 2.2. uveljavitev pravnega okvira	n.a.	Mejnik 2.1. = Q2 2023 Mejnik 2.2 = Q4 2023	Ekspertna delovna skupina	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	MKGP v sodelovanju z ostalimi resorji (MJU, MF, MIZŠ, MGRT, MZ) uskladi pravni okvir za delovanje instituta.	pravočasnost priprave, pravočasna medresorska uskladitev	spletna stran E-demokracija, pravno-informacijski sistem RS, objava predpisa

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)	Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
Investicija: Vzpostavitev v Nacionalnega inštituta RS za hrano	3. Pravno-formalna, organizacijska, finančna, kadrovska, lokacijska vzpostavitev Inštituta	3.1. Pravna, organizacijska, finančna, lokacijska vzpostavitev Inštituta v skladu s predhodno sprejetim pravnim okvirom	n.a.	Mejnik 3.1. = Q2 2024	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	Vlada RS/ Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	Vlada RS / MKGP zagotovi formalno vzpostavitev Inštituta, ob sodelovanju ostalih resorjev	zagotavljanje finančnih, kadrovskih virov za delovanje inštituta	Ustanovitveni akt
	4. Ureditev objekta in nakup opreme potrebne za delovanje Inštituta	4.1. Izvedba osnovnih gradbenih dela (3 podaljšana faza) 4.2. Izvedba zaključnih gradbenih del 4.3. Nakup osnovne opreme inštituta (pohištvo osnovna oprema itd) 4.4. Zagotovitev posebne tehnične opreme (laboratorijska oprema	n.a.	Mejnik 4.1. = Q2 2025 Mejnik 4.2. = Q4 2025 Mejnik 4.3. = Q2 2026 Mejnik 4.4. = Q2 2026	Ustanovitelj Inštituta	Ustanovitelj Inštituta	Ureditev objekta je v pristojnosti ustanovitelja inštituta.	zagotavljanje finančnih virov	Dokumentacija za izvedbo del in naročila za nakup opreme

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)	Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
		merilne naprave itd.).							
	5. Pričetek polnega delovanja Instituta	Pričetek delovanja Instituta	n.a.	Mejnik 5.1 = Q2 2026	Ustanovitelj Instituta	Ustanovitelj Instituta	Pričetek delovanja, marketing in promocija, screening potreb med podjetji, povezovanje z ostalimi institucijami znanja, pričetek R&D	pridobivanje finančnih virov na trgu v začetni fazi, prepoznavnost med podjetji, kadrovska zasedba, prostorski in drugi pogoji za pričetek dela...	spletna stran instituta, naročila, dogodki...
	6. Pilotne linije na področju krožnega gospodarstva in biogospodars tva v živilstvu	Vzpostavitev pilotnih procesov/ 2 leti	število vzpostavljenih pilotnih procesov/ 2 leti	Q2 2024	Institut RS za hrano	Institut RS za hrano	Vzpostavitev pilotnih in demonstracijskih linij za preizkus tehnoloških rešitev pred prenosom na proizvodni nivo, snovno in energetsko optimizacijo obstoječih proizvodnih linij, preskušanje rešitev krožnega in biogospodars tva ipd.	Možno je da se posamezne pilotne linije zaradi trendov ali sprememb tehnologij hitro zastarajo - večjo trajnost vzpostavljenih pilotnih linij bomo zagotovili s fleksibilno zasnovo ter rešitvami, kjer je mogoče na eni liniji pripraviti/ obdelati različne končne izdelke.	Letno poročilo, predstavitev eni dogodki.
	7. Sodelovanje z živilsko industrijo na področju razvoja in inovacij	število novih sodelovanj na leto	število novih sodelovanj (5/leto)	Q2 2025	Institut RS za hrano	Institut RS za hrano	Preprečevanje, zmanjševanje in uporaba proizvodnih ostankov in odpadne hrane, učinkoviti načini	Potrebno je urediti pravično deljenje pravic iz naslova različnih oblik intelektualne zaščite, kar lahko	Letno poročilo, dogovori o sodelovanj, izvedena plačila storitev oz.

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)	Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
							uporabe lastnih virov, snovne in energetske bilance, ipd.	vpliva na sklepanje dogovorov o sodelovanju.	druge oblike izkazanega sodelovanj, evidentiran a delovna poročila ipd.
	8. Določanje izvora in pristnosti živil	število novih sodelovanj med uporabniki	število novih sodelovanj	prva začeta sodelovanja Q2 2024	Institut RS za hrano	Institut RS za hrano	Zagotavljanje sledljivosti in pristnosti živil, varnost, zaščita potrošnika in proizvajalce		Letna poročila, pogodbe / dogovori o sodelovanju, izvedena plačila po pogodbah...

2.8 Razvojni steber: TRAJNOSTNI IN ZELENI PREHOD,

2.8.1 KOMPONENTA 5: Krožno gospodarstvo

Tabela 11 Mejniki in cilji – Spodbijanje prehoda na krožno gospodarstvo

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)			Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
			unit of measure	baseline	goal						
REFORMA 3: Krepitev odpornih verig vrednosti na področju oskrbe s kmetijskimi proizvodi in živili	M1: Vzpostavitev ekspertne skupine	Vzpostavi se ekspertna skupina strokovnjakov in ključnih deležnikov	n.a.	n.a.	n.a.	mejniki = Q2 2021	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano z ekspertno skupino deležnikov	Vzpostavi se ekspertna skupina strokovnjakov in ključnih deležnikov, katere namen je, da se identificira šibkosti in izzive delovanja verig vrednosti.	Interes za sodelovanje, sestava skupine	Sklep o ustanovitvi ekspertne skupine.
	M2: Podrobnejša identifikacija potreb glede potrebnih vlaganj v verige vrednosti	Podrobnejša identifikacija potreb glede potrebnih vlaganj v verige vrednosti, ki so izhodišča za pripravo javnega razpisa	n.a.	n.a.	n.a.	mejniki = Q4 2021	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano z ekspertno skupino deležnikov	Pristojno kmetijsko ministrstvo skupaj s ključnimi deležniki opravi široko razpravo glede potrebnih vlaganj v verige vrednosti ter pripravi izhodišča za vlaganja	pravočasnost priprave	Poročilo MKGP o identificiranih potrebah

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)			Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
			unit of measure	baseline	goal						
INVESTICIJA 3 Investicije v krepitev odpornih verig vrednosti na področju oskrbe s kmetijskimi proizvodi in živili	M1: Prilagoditev pravnih podlag in izvedba javnega razpisa ter odobritev vlog	1.1 Priprava pravnih podlag 1.2 objava javnega razpisa za investicije 1.3 odobritev vlog prispelih na javni razpis	n.a.	n.a.	n.a.	mejniki 1.1.= Q4 2021 mejniki 1.2 = Q1 2022 mejniki 1.2 = Q4 2022	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	Ministrstvo, pristojno za kmetijstvo, objavi javni razpis za vlaganja na področju dobavnih verig.	pravočasnost priprave pravnih podlag za izvedbo JR, zadostna ciljna usmerjenost JR, hitrost postopkov do odobritve, kakovost, uspešna realizacija projektov	spletna stran MKGP, objava razpisa v uradnem listu RS, objava pravnih podlag v pravnoinformacijskem sistemu RS, dokumentacija v zvezi s konkretnimi podprtimi projekti
	M2: Delež podprtih upravičencev, ki so izvedli vsaj 1 načrtovano investicijo v opredmetena in neopredmetena sredstva	% podprtih upravičencev z vsaj 1 izvedeno investicijo	n.a.	n.a.	n.a.	mejniki 2.1. = 30 % upravičencev do Q4 2023 mejniki 2.2.= 50 % upravičencev do Q2 2024 mejniki 2.3. = 85 % upravičencev do Q4 2024	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	Z mejnikom se spremlja napredek glede izvajanja odobrenih investicij.	Odstopanje od predvidene časovne dinamike glede izvedbe naložb.	poročilo MKGP
	M3: Delež odobrenih investicij v opredmetena in neopredmetena sredstva, ki je zaključenih	% delež v celoti zaključenih projektov	n.a.	n.a.	n.a.	mejniki 3.1.= 30 % projektov do Q3 2024 mejniki 3.2.= 50 % projektov Q2 2025 mejniki 3.3. = 85 % projektov Q4 2025	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	Z mejnikom se spremlja napredek glede izvajanja odobrenih investicij.	Odstopanje od predvidene časovne dinamike glede izvedbe naložb.	poročilo MKGP

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)			Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
			unit of measure	baseline	goal						
	T1: Povečanje skupnega odkupa od kmetijskih proizvajalcev	1.1 Povečanje skupnega odkupa kmetijskih pridelkov in lesa podprtih zadrug na področju dobavnih verig	1000 t	299	330	Q4 2026	Podatki se zagotovijo v okviru poročanja upravičencev	Upravičenci	/	nestabilne razmere na trgih v prihodnje, druge administrativne ovire pri izvedbi posameznih prenov objektov	Poročila upravičencev.
	T2: Povečanje vključenosti ekoloških proizvodov v verige vrednosti v podprtih projektih	2.1 Povečanje skupnega odkupa ekoloških proizvodov v okviru podprtih projektov	1000 t	0,7	1,7	Q4 2026	Podatki se zagotovijo v okviru poročanja upravičencev	Upravičenci	/		Poročila upravičencev.
		2.2 Povečanje kapacitet za odkup ekoloških proizvodov v okviru podprtih projektov	m2 površin		870	Q4 2026	Podatki se zagotovijo v okviru poročanja upravičencev	Upravičenci	/		Poročila upravičencev.
		2.3 Povečanje števila KMG, ki so vključeni v odkup ekoloških proizvodov v okviru podprtih projektov	število KMG	800	1.100	Q4 2026	Podatki se zagotovijo v okviru poročanja upravičencev	Upravičenci	/		Poročila upravičencev.

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)			Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
			unit of measure	baseline	goal						
	T3: Povečanje energetske učinkovitosti	3.1 Delež učinkovite rabe energije na obnovljenih objektih	% energije		20%	Q4 2026	Projektna dokumentacija / elaborat.	Upravičenci, ki bodo investirali v obnovo in izkoriščanje OVE	/		Poročila upravičencev / projektna dokumentacija
		3.2 Površina stavb, na katerih bodo izvedene naložbe v energetske učinkovitost	m² površin		5.459	Q4 2026	Projektna dokumentacija za ureditev objektov.	Upravičenci	/		Poročila upravičencev / projektna dokumentacija
		3.3 Prihranek končne energije kot posledica energetske prenove stavb	v kWh		600.000	Q4 2026	Projektna dokumentacija / elaborat	Upravičenci	/		Poročila upravičencev / projektna dokumentacija / elaborat...
		3.4 Povečanje energetske učinkovitosti v proizvodnih procesih	% energije		30	Q4 2026	Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija / elaborat	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija
		3.5 Prehod na nizkoemisijška vozila	št. podprtih vozil z nizkimi emisijami CO2		7	Q4 2026	Poročila upravičencev/ specifikacije iz dokazil o nakupu	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija / specifikacije iz dokazil o nakupu
	T4: Povečanje rabe obnovljivih virov energije	4.1 Količina energije iz obnovljivih virov (0,2kW/m2 * 1.000 m2/objekt * 3 objektov)	MW nazivne moči	0	0,60	Q4 2026	Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija / elaborat	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)			Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
			unit of measure	baseline	goal						
		4.2 Povečanje deleža OVE v končni rabi energije	v %			Q4 2026	Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija / elaborat	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija
			v kWh			Q4 2026	Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija / elaborat	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija
		4.3 Delež projektov z vlaganji v proizvodnjo toplote in elektrike iz OVE	št. projektov		3	Q4 2026	Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija / elaborat	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija.
		4.4 Raba lesa pri ureditvi objektov			2	Q4 2026	Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija
	T5: Spodbujanje prehoda v krožno gospodarstvo	5.1 Zmanjšanje količine odpadkov na ravni podprtih projektov	v %		30%	Q4 2026	dokazovanje podatkov na podlagi stroškov podprtega upravičenca za predelavo/odvoz odpadkov, ali prikazovanje uvedbe vračljive embalaže za nekatere pridelke	Upravičenci	upravičenci bodo z investicijami v nove pakirno-sortirne linije zmanjšali odstotek odpadkov, ki nastane pri večkratnem rokovanju s pridelki, hkrati se bo z naprednejšo tehnologijo tudi zavrlo	tveganje na področju uvajanja načinov krožnega gospodarstva v državi in počasnega vključevanja drugih deležnikov v verigi	Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija.

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)			Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
			unit of measure	baseline	goal						
									manj kmetijskih pridelkov		
			v 1000 t		1	Q4 2026	Poročila upravičencev	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija
		5.2 Zmanjšanje izgub in odpadne hrane na ravni podprtih projektov	v 1.000 t		0,1	Q4 2026	Poročila upravičencev	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija
			v %		10%	Q4 2026	Poročila upravičencev	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija
		5.3 Povečanje deleža stranskih proizvodov, ki so predmet ponovne uporabe	v %		5	Q4 2026	Poročila upravičencev	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija
			v t		0,5	Q4 2026	Poročila upravičencev	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija
		5.4 Povečanje snovne učinkovitosti na ravni podprtih projektov (izboljšanje učinkovitosti ob hkratnem	%		20	Q4 2026	Poročila upravičencev	Upravičenci	/		Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)			Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
			unit of measure	baseline	goal						
		zmanjšanje pritiskov na okolje)									
		5.5 uvajanje novih tehnologij & tehnoloških rešitev za zmanjševanje in ponovne rabe odpadkov	št. projektov	0	6	Q4 2026	Poročila upravičencev	Upravičenci			Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija
		5.6 skrajšanje dobavnih poti (od kmetije do potrošnika)	km			Q4 2026	Poročila upravičencev	Upravičenci			Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija
	T6: Digitalizacija procesov	6.1 povečanje uporabe digitalnih orodij za organiziran nastop na trgu	št. projektov	0	12	Q4 2026	Poročila upravičencev	Upravičenci			Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija

Related reform or investment	Milestone or target name & number	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators (for target)			Timeline for completion (indicate the quarter and the year)	Data source/ methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone	Assumptions/risks	Verification mechanisms
			unit of measure	baseline	goal						
	T7: Nova delovna mesta na podeželju	7.1 Povečanje števila delovnih mest	Delovna mesta	1552	1582	Q4 2026	Poročila upravičencev	Upravičenci	poleg ustvarjanja novih delovnih mest na področju skladiščenja, priprave za trg in odpiranja novih trgovinskih poslovalnic se bodo ohranjala tudi že obstoječa delovna mesta	nestabilne gospodarske razmere, ki bi lahko vplivale na zmožnosti zaposlovanja	Poročila upravičencev/ projektna dokumentacija

2.9 Razvojni steber: DIGITALNA SLOVENIJA

Tabela 12 Mejniki in cilji – Digitalna transformacija gospodarstva

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtnetje/l eto	Vir podatkov /metodolog ija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Ocenjena vrednost
Digitalna transformacija gospodarstva	Identifikacija potreb, mapiranje, izdelava digitalnih strategij in ocena potreb	Izdelana ocena potreb za vsaj 50% industrijskih subjektov na posamezno panogo	Število in % Število podprtih podjetij:	-	50%	Q2 2021 – Q4 2021	MGRT	MGRT	Identifikacija potreb, mapiranje in izdelava digitalnih strategij skupaj z opredelitvijo stopnje uporabe naprednih tehnologij za digitalno transformacijo in Ocena stopnje razširjenosti uporabe naprednih digitalnih tehnologij za digitalno transformacijo od prvih (zgodnjih uporabnikov) na množično uporabo	Nepravočasen začetek izvedbe zaradi zamika pridobitve sredstev za program	Verifikacije - MGRT	10% vrednosti vseh stroškov iz nepovratnih sredstev (5,5 mio EUR)	
	Izvedba razpisa in prva faza izvedbe investicij, vključno z razvojem znanj, veščin	Vsaj 30% industrijskih subjektov/podjetij v posamezni panogi je vključenih vsaj v eno fazo digitalne	Število podprtih podjetij in povečana stopnja digitalne intenzivnosti	-	30%	(Q4 2021 – Q2 2022)	MGRT	MGRT	Izvedene investicije v opredmetena in neopredmetena sredstva (komplementarne investicije) za povečanje produktivnosti in		Verifikacije - MGRT	40% vseh stroškov nepovratnih sredstev (22 mio EUR)	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Ocenjena vrednost
		transformacije (digitizacija, digitalizacija, digitalna transformacija) Vsaj 30% industrijskih subjektov/podjetij v posamezni panogi je izvedlo vsaj eno investicijo v opredmetena in neopredmetena sredstva							učinkovitosti poslovanja, vključno z razvojem znanj, veščin (Q4 2021 – Q2 2022)				
	Organizacijske spremembe v podjetjih in spremembe poslovnih modelov	Vsaj 30% industrijskih subjektov/podjetij v posamezni panogi je pričelo z izvajanjem organizacijskih sprememb in uporabo novih sistemov in novih poslovnih modelov	Število podprtih podjetij in povečanje digitalne intenzivnosti	-	30%	Q2 2022 – Q4 2022	MGRT	MGRT	Izvedene organizacijske spremembe z uporabo procesnih inovacij, vpeljeni novi sistemi in novi poslovni modeli		Verifikacije - MGRT	15% vseh stroškov nepovratnih virov sredstev (8,25 mio)	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/l eto	Vir podatkov /metodolog ija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpos tavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Ocenjena vrednost
	Dostop do novih verig vrednosti, novih produktnih in geografskih trgov	Vsaj 30% industrijskih subjektov/p odjetij v posamezni panogi je razvilo nov trg ali vstopilo v vsaj eno verigo vrednosti	Število podprtih podjetij in povečanje dodane vrednosti na zaposlenega	-	30%	Q4 2022 – Q4 2023	MGRT	MGRT	Vsaj 30% industrijskih subjektov/podjetij v posamezni panogi je razvilo nov trg (vsaj za en nov produkt ali na enem od novih geografskih trgov) ali vstopilo v vsaj eno verigo vrednosti		Verifikacije - MGRT	10% vrednosti vseh stroškov iz nepovratnih sredstev (5,5 mio EUR)	
	Izvedena celovita digitalna transformacija podjetij	Vsaj 30% industrijskih subjektov/p odjetij v posamezni panogi je izvedlo celovito digitalno transformacijo	Število podprtih podjetij in povečana digitalna intenzivnost podjetij	-	30%	Q3 2024	MGRT	MGRT	Vsaj 30% industrijskih subjektov/podjetij v posamezni panogi je izvedlo celovito digitalno transformacijo		Verifikacije - MGRT	15% vseh stroškov nepovratnih virov sredstev (8,25 mio)	
Gigabitna infrastruktura	Objava javnega razpisa	Število novo priključenih gospodinjstev na novo zgrajenih širokopasovnih omrežjih z najmanj 100 mb/s	Število belih lis 8.500	55.000	46.500	2021 – objava javnega razpisa Q3; 2022 - podpis pogodb in začetek del Q2; 2022 Q3 do 2024 Q4	MJU	MJU	2021: objava javnega razpisa 2022: podpis pogodb z izbranimi upravičenci in začetek del 2022-2024: izvajanje projekta gradnje širokopasovnih omrežij	Nezainteresirano operaterjev, previsoki stroški priključkov, izvedljivost poslovnega modela	Analiza belih lis	30 mio EUR	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/eto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Ocenjena vrednost
									naslednje generacije				
Digitalna transformacija lokalnih skupnosti	Oblikovanje konzorcijal identifikacija potreb, mapiranje, izdelava digitalnih strategij in ocena potreb In Razvoj digitalne infrastrukture za digitalno transformacijo	Ustanovljen konzorcij: Izdelana ocena potreb za vsaj 50% lokalnih skupnosti Izdelan model platforme in (infrastrukture) in pilotnih aplikacij za identificirana področja	Ustanovljen konzorcij In izdelan model platforme (infrastrukture in pilotnih aplikacij)	0	1	Q2 2021 - Q4 2021	MGRT	MGRT	Oblikovanje konzorcija: Identifikacija potreb (po virih, sredstvih, komplementarni infrastrukturi), mapiranje in izdelava modela za utemeljitev digitalne infrastrukture in relevantnih aplikacij na podlagi ugotovljenih potreb skupaj z opredelitvijo stopnje uporabe naprednih tehnologij za digitalno transformacijo	Nepravočasen začetek izvedbe zaradi zamika pridobitve sredstev za program	Verifikacije - MGRT	Nepovratni del v celoti 5 mio EUR in in vsaj 5 mio EUR povratnega dela za prvo fazo	
	Izvedene investicije v opredmete na in neopredmetena sredstva In Uporaba aplikacij na	Vsaj 30% lokalnih skupnosti je vključenih vsaj v eno fazo digitalne transformacije (digitizacija, digitalizacija, digitalna	število podprtih lokalnih skupnosti, povečanje digitalne intenzivnosti	0	30%	Q4 2021 – Q2 2022	MGRT	MGRT	Izvedene investicije v opredmetena in neopredmetena sredstva (komplementarne investicije) za povečanje učinkovitosti delovanja, vključno z		Verifikacije - MGRT	25 mio EUR povratnega dela za prvo fazo in 50% povratnega dela za drugo fazo (25 mio EUR	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/l eto	Vir podatkov /metodolog ija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpos tavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Ocenjena vrednost
	relevantnih področjih	transforma cija) Vsaj 30% lokalnih skupnosti je izvedlo vsaj eno investicijo v opredmete na in neopredme tena sredstva							razvojem znanj, veščin			povratnega dela)	
	Izvedene organizacijs ke spremembe , vpeljeni novi sistemi in novi modeli upravljanja	Vsaj 30% lokalnih skupnosti je pričelo z izvajanjem organizacijs kih sprememb in uporabo novih sistemov	število podprtih lokalnih skupnosti, povečanje digitalne intenzivnos ti	0	30	Q2 2022 – Q4 2022	MGRT	MGRT	Izvedene organizacijske spremembe, vpeljeni novi sistemi in novi modeli upravljanja v lokalnih skupnostih		Verifikacije - MGRT	30 % povratnega dela za drugo fazo (15 mio EUR povratnega dela)	
	Izvedena celovita digitalna transforma cija lokalnih skupnosti	Vsaj 30% lokalnih skupnosti je izvedlo celovito digitalno transforma cijo	število podprtih lokalnih skupnosti, povečanje digitalne intenzivnos ti	0	30%	Q3 2024	MGRT	MGRT	Izvedena celovita digitalna transformacija lokalnih skupnosti		Verifikacije - MGRT	20% povratnega dela za drugo fazo (10 mio EUR povratnega dela)	
Prenos znanja z uporabo digitalnih tehnologij	Vzpostavite v projektne organizacijs ke infrastruktu re in digitalnega okolja				1	T0 + 1 mesec			Vzpostavitev projektne organizacijske infrastrukture in digitalnega okolja za vodenje in	Nepravo časen začetek izvedbe zaradi zamika pridobit ve			

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/l eto	Vir podatkov /metodolog ija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Ocenjena vrednost
									upravljanje projekta	sredstev za program			
	izvedba analize slovenskih ponudnikov ustreznih referenčnih digitalnih rešitev				1	T0+1,5 meseca			izvedba analize (inventarizacije) slovenskih ponudnikov ustreznih referenčnih digitalnih rešitev				
	priprava specifikacij za naročila ter sklenitev in izvajanje pogodb					T0+2meseca			Projektna organizacijska enota pripravi specifikacij za naročila, izvajalska institucija sklene in izvaja pogodbe				
	priprava in izvedba vzorčnih digitalnih izobraževanj, osveščanj in svetovanj					od T0+2meseca do T0+3mesec e od T0+3mesec e do T0+6 mesecev			priprava in izvedba vzorčnih digitalnih izobraževanj, osveščanj in svetovanj				
	organizacija in izvedba dveh PoC hibridnih dogodkov in vse-evropskega hibridnega DigiTechFest srečanja					od T0+2meseca do T0+5 mesecev od T0+2meseca do T0+8 mesecev			organizacija in izvedba dveh PoC hibridnih dogodkov in vse-evropskega hibridnega DigiTechFest srečanja				

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/l eto	Vir podatkov /metodolog ija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpos tavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Ocenjena vrednost
	vzpostavite v demonstracijskega primera integracije digitalnih orodij					od T0+2mesec a do T0+4 mesece			vzpostavitev demonstracijskega primera integracije digitalnih orodij na področju reševanja Covid-19 problematike srečanja				
	vzpostavite v novih, pametnih digitalnih storitev					od T0+2mesec a do T0+8 mesecev			vzpostavitev novih, pametnih digitalnih storitev				
	zaključno poročilo z analizo in priporočili					od T0+7mesec ev do T0+9 mesecev			zaključno poročilo z analizo in priporočili za scale-up posameznih rešitev				

2.9.1 Sodobna informacijska infrastruktura je temelj za kontinuirano zagotavljanje pametnih digitalnih storitev javnega sektorja.

Zato je tudi pomemben mejnik pri izvedbi strukturne spremembe. Kakovostna in zmogljiva informacijsko-komunikacijska infrastruktura je namreč osnova za digitalno transformacijo državen uprave in razvoj digitalnih kompetenc.

Tabela 13 Mejniki in cilji – Vzpostavitev informacijske infrastrukture »Pametno in digitalno«

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtnje/eto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Ocenjena vrednost
Zagotovitev pogojev za vzpostavitev informacijske infrastrukture nove generacije za državno upravo	Priprava projektne dokumentacije, izvedba poslovne in tehnične analize, objava javnih naročil	Pripravljena tehnična specifikacija in podrobna analiza za nakup opreme	N/A	N/A	N/A	2021	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Ustrezno pripravljena tehnična specifikacija in podrobna analiza za nakup opreme	Postopki javnih naročil ne bodo vzpostavljene pravočasno ali ne bodo potekali brez pritožb.	Oblikovane in potrjene tehnične specifikacije in podrobne analize za nakup opreme.	500.000,00 EUR	
	Izobraževanje kadrov za delo z novimi tehnologijami	Število izvedenih izobraževanj	število	0	5	2021	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Izobraževanje kadrov za delo z novimi tehnologijami	Zasedenost kadrov z drugimi nalogami	Izvedena izobraževanja.	500.000,00 EUR	
	Vzpostavitev v upravljanja mobilnih odjemalcev (pametni telefoni in tablice)	75% mobilnih odjemalcev pod upravljanjem MJU	odstotki	0	75	2021	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Vzpostavitev v upravljanja mobilnih odjemalcev	Postopki javnih naročil ne bodo vzpostavljene pravočasno ali ne bodo potekali brez pritožb.	Vzpostavljena storitev, izpis iz nadzorne aplikacije	1.000.000,00 EUR	
	Nadgradnja komunikacijske	Delež zagotovljen 100 Mb/s	odstotki	0	50	2022	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Nadgrajena komunikacijska infrastruktura	Postopki javnih naročil ne bodo	Nabavljena oprema, izpis iz nadzornega	5.000.000,00 EUR	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtnje/eto)	Vir podatkov/metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizmi preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Ocenjena vrednost
	infrastruktura	prenosne hitrosti							ra MJU in ureditev prve polovice povezav	vzpostavljeni pravočasno ali ne bodo potekali brez pritožb.	sistema, ki dokazuje višjo hitrost povezav		
	Nadgradnja komunikacijske infrastrukture	Delež zagotovljene 100 Mb/s prenosne hitrosti	odstotki	50	100	2024	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Nadgrajena komunikacijska infrastruktura in ureditev druge polovice povezav	Postopki javnih naročil ne bodo vzpostavljeni pravočasno ali ne bodo potekali brez pritožb.	Nabavljena oprema, izpis iz nadzornega sistema, ki dokazuje višjo hitrost povezav	5.000.000,00 EUR	
	Vzpostavitev storitev v novem podatkovnem centru	Delež nove nabavljene strojne in programske opreme V novem podatkovnem centru	odstotki	0	80	2023	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Vzpostavljen testni delovanje	Postopki javnih naročil ne bodo vzpostavljeni pravočasno ali ne bodo potekali brez pritožb.	Delež nove nabavljene strojne in programske opreme V novem podatkovnem centru	10.000.000,00 EUR	
	Vzpostavitev storitev v novem podatkovnem centru	Delež nove nabavljene strojne in programske opreme V novem podatkovnem centru	odstotki	80	100	2024	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Vzpostavljen proizvodni delovanje	Postopki javnih naročil ne bodo vzpostavljeni pravočasno ali ne bodo potekali brez pritožb.	Proizvodni delovanj, vzpostavljen storitveni podatkovni center	3.000.000,00 EUR	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/eto)	Vir podatkov/metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizmi preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Ocenjena vrednost
	Izobraževanje kadrov za delo z novimi tehnologijami	Število izvedenih izobraževanj	število	0	5	2025	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Izobraževanje kadrov za delo z novimi tehnologijami	Zasedenost kadrov z drugimi nalogami	Izvedena izobraževanja.	500.000,00 EUR	
	Vzpostavitev nadzora nad dokumenti v javni upravi z digitalno klasifikacijo dokumentov	Dosežen dogovor o digitalnih oznakah dokumentov	N/A	N/A	N/A	2025	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Vzpostavitev nadzora nad dokumenti v javni upravi z digitalno klasifikacijo dokumentov	Postopki javnih naročil ne bodo vzpostavljeni pravočasno ali ne bodo potekali brez pritožb.	Vzpostavljeni storitvi	1.000.000,00 EUR	

Tabela 14 Mejniki in cilji – Razvoj dinamičnih E-storitev

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatko v /metodo logija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
Razvoj dinamičnih e-storitev	Priprava analiz, študij in specifikacij za javna naročila	N/A	Število pripravljenih analiz in specifikacij	0	5	Q3/2021	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Priprava analiz in specifikacij za izvedbo javnih naročil za razvoj orodij in platform za nove e-storitve.	Javno naročanje ter projektne zaposlitve ne bi bile izvedene v optimalnih rokih.	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	500.000,00
	Pilotne izvedbe za razvoj platform in mobilnih aplikacij	N/A	Število izvedbenih pilotov	0	5	Q3/2022	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Sklenitev pogodb in izvedba pilotov za razvoj platform in mobilnih aplikacij	Javno naročanje ter projektne zaposlitve ne bi bile izvedene v optimalnih rokih.	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	1.000.000,00
	Testiranje in razvoj platform in aplikacij	N/A	Število razvitih aplikacij in platform	0	5	Q3/2023	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Testiranje in razvoj platform in aplikacij.	Javno naročanje ter projektne zaposlitve ne bi bile izvedene v optimalnih rokih.	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	4.500.000,00
	Vzpostavitev novih e-storitev v sodelovanju z uporabniki	N/A	Število vzpostavljenih storitev	0	5	Q3/2024	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Vzpostavitev novih e-storitev v sodelovanju z uporabniki ter usposabljanje zaposlenih.	Javno naročanje ter projektne zaposlitve ne bi bile izvedene v optimalnih rokih.	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	1.500.000,00
	Nadgraditve in razvoj e-storitev	N/A	Število nadgrajenih storitev	0	5	Q3/2025	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Nadgraditev in razvoj e-storitev, delavnice z uporabniki in	Javno naročanje ter projektne zaposlitve ne bi bile izvedene v	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o	1.000.000,00

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
									usposabljanje zaposlenih.	optimalnih rokov.	delu, plačani računi.	
	Delo z uporabniki in promocijske aktivnosti	N/A	Število promocijskih aktivnosti	0	5	Q3/2026	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Aktivnosti za delo z uporabniki, promocijo in nadgradnje.	Javno naročanje ter projektne zaposlitve ne bi bile izvedene v optimalnih rokovih.	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	600.000,00

Tabela 15 Mejniki in cilji – Okrepitev kibernetske varnosti

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
OKREPITEV IN DVIG KIBERNETSK E VARNOSTI	Vzpostavitev projektne skupine	Formiranje kompetentne strokovne projektne skupine s strani predstojnika	sklep o imenovanju	0	1	Q2 2021	MJU	MJU	Kompetentna projektna skupina mora biti sestavljena iz različnih strokovnjakov v relevantnih področjih v direktoratu, lahko tudi zunanjih strokovnjakov	Možne težave s pravočasnim imenovanjem projektne skupine ali z neustreznostjo (nekompetentno) sestavo članov	Sklep o imenovanju, mnenje Sektorja za informacijsko varnost in kolegija direktorata	0
OKREPITEV IN DVIG KIBERNETSK E VARNOSTI	Analiza stanja	Pregled obstoječega stanja inf. varnosti, pomanjkljivosti in potreb	Izvedba analize	0	1	Q3 2021	MJU	MJU	Analiza mora biti izvedena s strani strokovnjakov/poznavalcev tega področja, ki poznajo tudi obstoječi	Izvajalci slabo poznajo področje, težave s posredovanjem informacij s strani	Poročilo o izvedeni analizi, preverjanje analize s strani različnih OE direktorata	0.05 mio

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
									informacijski sistem	zaposlenih, nerealen rezultat analize		
OKREPITEV IN DVIG KIBERNETSK E VARNOSTI	Analiza globalnih varnostnih storitev in opreme	Pregled in analiza tržišča aktualnih globalnih varnostnih storitev in rešitev ter varnostne opreme	Izvedba analize	0	1	Q4 2021	MJU	MJU	Glede na izvedeno analizo stanja in ugotovljene pomanjkljivosti ter svetovne trende je treba poiskati nabor rešitev in opreme za dvig kibernetske varnosti	Izvajalci slabo poznajo področje in tovrstne rešitve in opremo, pristransko narejena analiza, favoriziranje določenih produktov in proizvajalcev, ne ustrezna primerjava produktov	Poročilo o izvedeni analizi, preverjanje analize s strani različnih OE direktorata, pregled in preverjanje s strani tretjih oseb, strokovnjakov.	0.05 mio
OKREPITEV IN DVIG KIBERNETSK E VARNOSTI	Pilotne in POC izvedbe	Izvedba izbranih testnih pilotnih in POC postavitev	Izvedba predvidenih pilotnih in POC postavitev	0	1	Q1 2022	MJU	MJU	Večina naprednih sodobnih rešitev je zelo kompleksnih in se med seboj po zmožnostih lahko zelo razlikujejo. Ustreznost in kakovost je tako pogosto možno preveriti le z realno testno postavitvijo.	Neustrezno poznavanje produktov s strani potencialnih ponudnikov, nesodelovanje OE in zaposlenih direktorata, težka primerljivost rezultatov zaradi različnosti sistemov, težave s produkcijsko vključitvijo in realnimi podatki	Poročilo z rezultati izvedenih testnih /POC postavitev	0.05 mio

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
OKREPITEV IN DVIG KIBERNETSK E VARNOSTI	Priprava projektne in razpisne dokumentacije	Na podlagi analize trga in pilotnih/POC izvedb priprava ustrezne projektne in razpisne dokumentacije	Priprava predvidene dokumentacije	0	1	Q2 2022	MJU	MJU	Za pridobitev optimalnih oziroma najboljših rešitev je potrebno zelo dobro pripraviti dokumentacijo, še posebej razpisno	Slabo ali nepravočasno pripravljena dokumentacija	Projektna in razpisna dokumentacija	0.05 mio
OKREPITEV IN DVIG KIBERNETSK E VARNOSTI	Izvedba javnega naročila in implementacije	Izvedba javnega naročila z dobavo opreme in storitev, izvedba implementacije in konfiguriranja, uvajanje	Izvedba javnega naročila in implementacija	0	1	Q3 2022	MJU	MJU	Izvedba javnega naročila na podlagi prejšnjih faz priprave, v skladu z razpisno dokumentacijo in pogodbo dobava opreme, storitev in implementacije	Težave pri postopku izvedbe javnega naročila, pritožbe ponudnikov, kar lahko povzroči znatne zakasnitve, težave pri dobavi, težave pri implementaciji tako na strani naročnika kot dobavitelja	Razpisna dokumentacija, pogodba, prevzemni zapisniki in dobavnice, potrditev namestitve in delovanja, plačilo računov	2.25 mio
OKREPITEV IN DVIG KIBERNETSK E VARNOSTI	Razpis in zaposlitev strokovnjakov za inf. varnost.	Priprava razpisnih pogojev in izvedba zaposlitev strokovnjakov	Število zaposlenih strokovnjakov na MJU	0	10	Q4 2021	MJU	MJU	Priprava razpisnih pogojev, kriterijev, preizkusov kandidatov,	Težave z zaposlitvenimi kvotami in odobritvijo zaposlitev,	Razpisna dokumentacija. Načrt usposabljanja.	1.05 mio

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
	Usposabljanje obstoječih zaposlenih	v inf. varnosti							objava razpisa, izvedba razgovorov s prijavljenimi kandidati, izbor in zaposlitev. Priprava načrta usposabljanja obstoječih zaposlenih.	prijava oseb z neustreznimi kompetencami, premalo prijav, prenizke plače za dobre in izkušene strokovnjake		
OKREPITEV IN DVIG KIBERNETSK E VARNOSTI	Usposabljanje zaposlenih	Stalno in kakovostno izobraževanje vseh strokovnjakov na tem področju	Število izobraževanj	0	200	Q4 2025	MJU	MJU	Stalno izobraževanje strokovnjakov na tem področju je nujno za uspešno delo in sledenje novim trendom in tehnologijam ter naprednim grožnjam.	Neodobritev udeležbe usposabljanja, še posebej v tujini in na visoko kakovostnih in tehničnih izpopolnjenih izobraževanjih, ki na tem področju dosegajo visoke cene		0.20 mio

Tabela 16 Mejniki in cilji – Modernizacija sistema podpore uporabnikom

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
Modernizacija sistema podpore uporabnikom	analizirana baza znanja na najmanj dveh področjih	število analiziranih področij	število	0	2	4Q/2025	baza znanja	vodja uvedbe baze znanja	primer področja: pogoste napake standardne programske opreme	nerazumevanje deležnikov projekta	poročanje vodji projekta	0.204 mio
5	Zaključek in vzdrževanje posodabljanja delovnega okolja	migrirane delovne postaje od začetka leta 2021	število	0	900	4Q/2021	projektna dokumentacija	vodja izvedbe migracij projekta	Migrirana delovna postaja pomeni "Poenotena standardizirana delovna postaja", ki je postavljena na enak način za standardne/horizontalne storitve (pisarniške zbirke, elektronska pošta, datotečni sistem in intranet na naših strežnikih, enotni dokumentni sistem ...), kar je pogoj za enostavno vzdrževanje in podporo.	zapleti pri nakupu opreme in zaposlitvah izvajalcev migracij	podatki v informacijskem sistemu	1.296 mio
5	Zaključek in vzdrževanje sodobnega delovnega okolja	migrirane delovne postaje od začetka leta 2021	število	900	2000	4Q/ 2022	projektna dokumentacija	Vodja izvedbe migracij projekta		zapleti pri nakupu opreme in zaposlitvah izvajalcev migracij	podatki v informacijskem sistemu	1.584 mio
5	Zaključek in vzdrževanje sodobnega delovnega okolja	migrirane delovne postaje od začetka leta 2021	število	2000	3400	1Q/ 2024	projektna dokumentacija	Vodja izvedbe migracij projekta		zapleti pri nakupu opreme in zaposlitvah izvajalcev migracij	podatki v informacijskem sistemu	2.016 mio

Tabela 17 Mejniki in cilji – Vzpostavitev portfelja projektov in investicij

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
	Vzpostavljena organizacijska struktura in metodologija upravljanje portfelja projektov ter investicij	Definirani procesi in določene pristojnosti in odgovornosti subjektov POS	Št.	0	1	Q2 2021	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Definirani in vzpostavljeni procesi Jasno definirane in določene vloge v organizacijski strukturi ter definirane pristojnosti in odgovornosti portfeljske/ projektne organizacijske strukture	Neusklajenja pričakovanja deležnikov - portfeljske in projektne organizacijske strukture	Potrjena metodologija	69.900,00
	Produkcija IS za podporo vodenju portfelja projektov	Delujoči informacijski sistem za podporo vodenju portfelja projektov	Št.	0	1	Q1 2022	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Vzpostavljen in delujoč bo informacijski sistem, ki bo vodjem projektom nudil podporo v vseh fazah življenjskega cikla projekta, vodstvu pa jasen pregled nad ključnimi informacijami (stanje izvedbe, učinkovitost projektnih vodij, obremenjenost kadrov, raba sredstev)	Zamude pri izvedbi postopka JN zaradi prezasedenosti kadra, nepoznavanja vsebine	Objavljeno JN Pogodba Računi Prevzemni zapisnik Produksijska namestitve in pričetek uporabe	485.900,00

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
	Priprava in izvedba delavnic in usposabljanj s področja upravljanja portfelja in projektnega vodenja ter vzdrževanje sistema (IT in organizacijska struktura) upravljanja portfelja in projektov	N/A	Št. licenciranih vodij projekta	1	20	Q4 2026	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Dvig znanja, veščin in kompetenc vodij projektov, ki bodo s prenosom znanja na vse deležnike organizacijske strukture prispevali k povečanju učinkovitosti, kakovosti portfelja ter s tem, k uresničevanju strateških ciljev.		Izvedene delavnice in usposabljanja Izdane licence	744.200,00

Tabela 18 Mejniki in cilji – Vzpostavitev državnega centra inovativnosti »naprednih tehnologij«

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
	Uvedba organizacijskega okvirja	Uveden organizacijski okvir	kos	0	1	Q4/2021	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Uvedba organizacijskega okvirja	Pomanjkanje strokovnih kadrov Odhod ključnih ljudi Nepredvidene spremembe v organizaciji, ki izvaja projekt Težave pri izvedbi JN	Poročilo o vzpostavitvi organizacijskega okvirja	90.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/leto	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
										Nezadostna potrebna finančna sredstva		
	Vzpostavitev portala DGH za objavo informacij, evidenc in skupnostnih funkcij	Vzpostavljen portal DGH za objavo informacij, evidenc in skupnostnih funkcij	kos	0	1	Q4/2022	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Vzpostavitev portala DGH za objavo informacij, evidenc in skupnostnih funkcij	Pomanjkanje strokovnih kadrov Odhod ključnih ljudi Nepredvidene spremembe v organizaciji, ki izvaja projekt Težave pri izvedbi JN Nezadostna potrebna finančna sredstva	Vzpostavitveno poročilo	260.000
	Izvajanje novih storitev	Vzpostavitev nove storitve	kos	0	1	Q4/2023	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Vzpostavitev novih storitev	Pomanjkanje strokovnih kadrov Odhod ključnih ljudi Nezanimanje uporabnikov za udeležbo na delavnicah Nezadostna potrebna finančna sredstva	Namestitveno poročilo	260.000
	Izvajanje novih storitev	Vzpostavitev nove storitve	kos	1	2	Q4/2024	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Vzpostavitev novih storitev	Odhod ključnih ljudi Nepredvidene spremembe v organizaciji, ki izvaja projekt Nezadostna potrebna finančna sredstva Nestabilnost tehnoloških rešitev	Namestitveno poročilo	260.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/leto	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
										Tehnične težave pri zasnovi in implementaciji arhitekturnih modelov		
	Izvajanje novih storitev	Vzpostavitev nove storitve	kos	2	3	Q4/2025	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Vzpostavitev novih storitev	Pomanjkanje strokovnih kadrov Odhod ključnih ljudi Nezanimanje uporabnikov za udeležbo na delavnicah Nezadostna potrebna finančna sredstva	Namestitveno poročilo	410.000
	Izvajanje novih storitev	Vzpostavitev nove storitve	kos	3	4	Q4/2026	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Vzpostavitev novih storitev	Odhod ključnih ljudi Nepredvidene spremembe v organizaciji, ki izvaja projekt Nezadostna potrebna finančna sredstva Nestabilnost tehnoloških rešitev Tehnične težave pri zasnovi in implementaciji arhitekturnih modelov	Namestitveno poročilo	95.000

Tabela 19 Mejniki in cilji – Vzpostavitev kompetenčnega centra »poslovno informacijskih arhitektur - PIA«

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
	Vzpostavitev kompetenčnega centra	Vzpostavljen kompetenčni center	kos	0	1	Q4/2021	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Vzpostavitev kompetenčnega centra	Pomanjkanje strokovnih kadrov Odhod ključnih ljudi Nepredvidene spremembe v organizaciji, ki izvaja projekt Težave pri izvedbi JN Nezadostna potrebna finančna sredstva	Poročilo o vzpostavitvi kompetenčnega centra	160.000
	Vzpostavitev DevSecOps okolja in kurikulumu	Vzpostavljeno orodje za upravljanje procesa gostovanja na avtomatiziran način in priprava vsebin za prenos znanja	kos	0	1	Q4/2022	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Vzpostavitev DevSecOps okolja in kurikulumu	Pomanjkanje strokovnih kadrov Odhod ključnih ljudi Nepredvidene spremembe v organizaciji, ki izvaja projekt Težave pri izvedbi JN Nezadostna potrebna finančna sredstva	Namestitveno poročilo	500.000
	Izvedba delavnic DevSecOps	Izvedba delavnic DevSecOps	kos	0	4	Q4/2023	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Izvajanje delavnic	Pomanjkanje strokovnih kadrov Odhod ključnih ljudi Nezanimanje uporabnikov za udeležbo na delavnicah	Poročilo o izvedbi izobraževanj	100.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
										Nezadostna potrebna finančna sredstva		
	Izdelava tipičnih arhitekturnih modelov	Izdelava arhitekturnih modelov/vzorcev	kos	0	3	Q4/2023	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Izdelava tipičnih arhitekturnih modelov	Odhod ključnih ljudi Nepredvidene spremembe v organizaciji, ki izvaja projekt Nezadostna potrebna finančna sredstva Nestabilnost tehnoloških rešitev Tehnične težave pri zasnovi in implementaciji arhitekturnih modelov	Namestitveno poročilo	200.000
	Izvedba delavnic DevSecOps	Izvedba delavnic DevSecOps	kos	4	8	Q4/2024	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Izvajanje delavnic	Pomanjkanje strokovnih kadrov Odhod ključnih ljudi Nezanimanje uporabnikov za udeležbo na delavnicah Nezadostna potrebna finančna sredstva	Poročilo o izvedbi izobraževanj	100.000
	Izdelava tipičnih arhitekturnih modelov	Izdelava arhitekturnih modelov/vzorcev	kos	3	6	Q4/2024	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Izdelava tipičnih arhitekturnih modelov	Odhod ključnih ljudi Nepredvidene spremembe v organizaciji, ki izvaja projekt	Namestitveno poročilo	200.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
										Nezadostna potrebna finančna sredstva Nestabilnost tehnoloških rešitev Tehnične težave pri zasnovi in implementaciji arhitekturnih modelov		
	Izvedba delavnic DevSecOps	Izvedba delavnic DevSecOps	kos	8	12	Q4/2025	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Izvajanje delavnic	Pomanjkanje strokovnih kadrov Odhod ključnih ljudi Nezanimanje uporabnikov za udeležbo na delavnicah Nezadostna potrebna finančna sredstva	Poročilo o izvedbi izobraževanj	50.000
	Izdelava tipičnih arhitekturnih modelov	Izdelava arhitekturnih modelov/vzorcev	kos	6	9	Q4/2025	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Izdelava tipičnih arhitekturnih modelov	Odhod ključnih ljudi Nepredvidene spremembe v organizaciji, ki izvaja projekt Nezadostna potrebna finančna sredstva Nestabilnost tehnoloških rešitev Tehnične težave pri zasnovi in	Namestitveno poročilo	150.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
										implementaciji arhitekturnih modelov		
	Izvedba delavnic DevSecOps	Izvedba delavnic DevSecOps	kos	12	16	Q4/2026	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Izvajanje delavnic	Pomanjkanje strokovnih kadrov Odhod ključnih ljudi Nezanimanje uporabnikov za udeležbo na delavnicah Nezadostna potrebna finančna sredstva	Poročilo o izvedbi izobraževanj	50.000
	Izdelava tipičnih arhitekturnih modelov	Izdelava arhitekturnih modelov/vzorcev	kos	9	12	Q4/2026	Strategija EK standardi dobre prakse	MJU	Izdelava tipičnih arhitekturnih modelov	Odhod ključnih ljudi Nepredvidene spremembe v organizaciji, ki izvaja projekt Nezadostna potrebna finančna sredstva Nestabilnost tehnoloških rešitev Tehnične težave pri zasnovi in implementaciji arhitekturnih modelov	Namestitveno poročilo	90.000

Tabela 20 Mejniki in cilji – Izboljšanje energetske učinkovitosti stavb v državni lasti

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
Izboljšanje energetske učinkovitosti stavb v državni lasti s pomočjo energetskega vodenja	Izdelava predinvesticijske dokumentacije	Pripravljen dokumentacija	Komplet	0	1	Q3/2021	Uredba o upravljanju z energijo v javnem sektorju (od 28.7.2016) in Direktiva o energetske učinkovitosti (stavb) EPBD (2010/31/EU, 2021/27/EU, 2018/844/EU).	MJU	Priprava vse potrebne dokumentacije za izvedbo JN	Pomanjkljivo ali nepravočasno pripravljena dokumentacija, morebitna zamuda zaradi kompleksnosti dokumentacije	Izdelana celovita dokumentacija	100.000,00
	Izdelava javnega naročila v skladu z zelenim javnim naročanjem	Izvedeno javno naročilo	Komplet	0	1	Q2/2022	Zakon o javnem naročanju (ZJN-3)	MJU	Objava JN, sprejeta odločitev o oddaji JN, sklenitev pogodbe z izvajalcem	Zamude v postopkih javnega naročanja (neustrezni ponudniki, revizija, ipd.)	Podpisana pogodba z izvajalcem	/
	Izvedba del na okoljsko manj obremenjujoč način	Dokončane del	Komplet	0	1	Q2/2024	Veljavna zakonodaja s področja gradnje, energetike in informacijsko komunikacijske tehnologije	MJU	Zapisnik uvedbe v delo, izvedba del z natančnimi poročili o fazah izvedbe, plačani računi, zapisnik o primopredaji del, zapisnik o končnem obračunu, zapisnik kvalitativnega pregleda	Tehnične težave pri implementaciji zaradi specifik posameznega objekta in njegovih energetskih sistemov	Prezemni zapisnik	749.534,23
	Aktivacija objektov z novo tehnologijo	Delujoč sistem dan v uporabo	Komplet	0	1	Q2/2024	Baza pridobljenih podatkov iz nameščenega sistema	MJU	Prehod v uporabo	Zamude pri implementaciji zaradi večjega števila vključenih stavb in različnih energetskih sistemov	Pričetek uporabe	100.000,00

Tabela 21 Mejniki in cilji – Digitalna preobrazba »priprava in objava prostorskih in drugih aktov«

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/leto	Vir podatkov /metodologija	Odgovor en za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
ePA	Izdelava projektne in investicijske dokumentacije	Pripravljena dokumentacija	kos	0	1	2021, q1	Smernice MJU za razvoj informacijskih rešitev	SVZ /MOP	Priprava vse potrebne dokumentacije za izvedbo JN	Zamuda zaradi kompleksnosti dokumentacije in zastoji zaradi uskladitve strokovnih izhodišč	Izdelana celovita dokumentacija	
	Izvedba JN Določitev pilotne skupine	Izvedeno JN Oblikovana pilotna skupina	kos	0	1	2021, q2	ZJN-3 ter pripadajoča priporočila in smernice	SVZ /MOP	Objava JN in sprejeta odločitev o oddaji JN Sklenitev pogodbe z izvajalcem Oblikovanje medresorske pilotne skupine z lokalnimi deležniki	Zamude v postopkih javnega naročanja (neustrezni ponudniki, revizija ipd.)	Podpisana pogodba z izvajalcem	
	Razvoj ogrodja in izvajanje testov	Razvito ogrodje in izvedeni testi	kos	0	1	2022-2023	Strokovna izhodišča, pripravljena na ravni SVZ / MOP / GURS Analize stanja in željenega standarda	SVZ /MOP	Izvajalec v tesnem sodelovanju s pilotno skupino izdela metodološki okvir in ogrodje za ePA	Zamude pri implementaciji rešitev zaradi vpletenosti različnih nivojev razvojnega kadra (UX, UI, DEV)	Razvoj in namestitve pilotne rešitve na testni infrastrukturi	250.000
	Izvedba in test uporabe pilotne rešitve ter posodobitev ogrodja	Dokončanje pilotne rešitve ogrodja	kos	0	1	2024	Strokovna izhodišča, pripravljena na ravni SVZ / MOP / GURS Analize stanja in željenega standarda	SVZ /MOP	Rešitve se testirajo in sproti posodablajo	Zamude pri implementaciji ustreznih rešitev (npr. zaradi velikega števila ugotovljenih napak ali nedoslednosti)	Izvedeno celovito testiranje pilotne rešitve s potrebnimi posodobitvami	50.000
	Izdelava načrta uvedbe ogrodja in povezanih storitev	Načrt uvedbe ogrodja	kos	0	1	2025, q1		SVZ /MOP	Izdela se celovit načrt in časovnica uvedbe ogrodja v uporabo		Izdelan načrt uvedbe	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtnje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovor en za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
	Priprava predloga zakonodajnih sprememb, povezanih z uvedbo ogrodja	Predlog zakonodajnih sprememb	kos	0	1	2025, q2	Strokovna izhodišča, pripravljena na ravni SVZ / MOP / GURS Analize stanja in željenega standarda	SVZ /MOP	Pripravi se predlog zakonodajnih sprememb, ki se jih medresorsko uskladi in vloži v zakonodajno proceduro	Umanjkanje strokovne ali politične podpore pri uvedbi zakonodajnih rešitev in zamude v postopkih	Sprejete zakonske oz. podzakonske podlage	
	Uvedba ogrodja in povezanih storitev	Uvedeno ogrodje	kos	0	1	2026, q1		SVZ /MOP	Prehod v uporabo	Tehnične težave pri prehodu v produkcijo	Prehod sistema v produkcijo in izvedena usposabljanja , vključno s pripravljenimi navodili za uporabo	
	Usposabljanje uporabnikov	Usposobljeni uporabniki	kos	0	1	2026, q2		SVZ /MOP	Ciljno usposabljanje uporabnikov	Kadrovski manko oz. nerazpoložljivost zadostnega kadra za sodelovanje pri sporočanju pomanjkljivosti sistema	Izvedena vsa predvidena usposabljanja uporabnikov	

Tabela 22 Mejniki in cilji – E-Zakonodaja

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenje ni stroški
ePA	Izdelava projektne in investicijske dokumentacije	Pripravljena dokumentacija	kos	0	1	2021, q1	Smernice MJU za razvoj informacijskih rešitev	SVZ	Priprava vse potrebne dokumentacije za izvedbo JN	Zamuda zaradi kompleksnosti dokumentacije in zastoji zaradi uskladitve strokovnih izhodišč	Izdelana celovita dokumentacija	
	Izvedba JN	Izvedeno JN	kos	0	1	2021, q2	ZJN-3 ter pripadajoča priporočila in smernice	SVZ	Objava JN in sprejeta odločitev o oddaji JN Sklenitev pogodbe z izvajalcem	Zamude v postopkih javnega naročanja (neustrezni ponudniki, revizija ipd.)	Podpisana pogodba z izvajalcem	
	Razvoj pilotnih rešitev (komponent)	Razvita pilotna rešitev (komponente)	kos	0	1	2022-2023	Strokovna izhodišča Analize stanja in željenega standarda	SVZ	Izvajalec v tesnem sodelovanju s SVZ izdelava modularno rešitev za povezovanje različnih komponent	Zamude pri implementaciji rešitev zaradi vpletenosti različnih nivojev razvojnega kadra (UX, UI, DEV)	Razvoj in namestitve pilotne rešitve na testni infrastrukturi	450.000
	Testiranje in nadgradnja pilotnih rešitev	Dokončanje rešitve na podlagi testiranja	kos	0	1	2024	Strokovna izhodišča Analize stanja in željenega standarda Program za izvedbo (PZI)	SVZ	Rešitve se testirajo in sproti posodablajo	Zamude pri implementaciji ustreznih rešitev (npr. zaradi velikega števila ugotovljenih napak ali nedoslednosti)	Opravljen celovito testiranje s poročilom o testiranju	150.000
	Vzpostavitev sistema kot celote z integracijo modularnih aplikacij in usposabljanja	Vzpostavitev sistema in usposobljeni administratorji sistema	kos			2025		SVZ	Vzpostavitev sistema za prehod v uporabo	Zasedenost zaposlenih z drugimi nalogami in posledično manjši pripad	Prehod sistema v produkcijo in izvedena usposabljanja, vključno s	50.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
	zaposlenih in drugih deležnikov									sodelujočih za usposabljanje	pripravljenimi navodili za uporabo	
	Nadgrajevanje in izpopolnjevanje rešitev v sodelovanju z uporabniki	Usposobljeni uporabniki	kos			2026		SVZ	Ciljno usposabljanje uporabnikov	Kadrovski manko oz. nerazpoložljivo st zadostnega kadra za sodelovanje pri nadgraditvi pomanjkljivosti sistema	Prejem in preučitev pripomb uporabnikov, oblikovane zahteve za nadgraditev in predaja izvajalcu	50.000

Tabela 23 Mejniki in cilji – Izdelava programskega modula za »pomorski sektor«

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
Evropsko enotno okno za pomorski sektor	Izdelava programskih modulov	Procentualno doseganje zahtev za cilj	%	0	100	12/2024	Repozitoriji programske opreme, poročila o preverjanjih funkcionalnih lastnosti programskih modulov	URSP	Izdelava programskih modulov	Zamik priprave delegiranih aktov in podlag	Preverba odloženih programskih modulov v repozitorijih razvijalca in delujočih modulov v razvojnih okoljih	200.000
	Prezemna Testiranja programskih modulov	Procentualno doseganje zahtev za cilj	%	0	80	7/2025	Preverjanje funkcionalnih lastnosti v testnih okoljih, poročila o preverjanju po testnih scenarijih	URSP	Prezemna Testiranja programskih modulov	Nepripravljenost zunanjih testnih okolij	Preverba odloženih programskih modulov v repozitorijih SVN in delujočih	100.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
											modulov v testnih okoljih ter preverba rezultatov testiranja po testnih scenarijih	
	Produkcijski zagon programskih modulov in vključitev v Evropsko okolje enotnega okenca za pomorski sektor	Procentualno doseganje zahtev za cilj	%	80	100	9/2025	Poročila o napakah ob preverjanju funkcionalnosti v produkcijskih programskih okoljih	URSP	Produkcijski zagon programskih modulov	Nevarnost nepredvidenih napak ob izključitvi ali paralelnem teku starih sistemov (NEO, EMSA SSN)	Preverba delujočih modulov v produkcijskih okoljih in povezljivosti v okoljih EU	100.000
	Poprodukcijski popravki	Procentualno doseganje zahtev za cilj	%	0	100	11/2025	Poročila o zaznanih pomanjkljivostih v obdobju 3 mesecev po vzpostavitvi produkcijskega okolja	URSP	Poprodukcijski popravki	Napake centralnega programskega okolja EU	Preverba odprave zaznanih pomanjkljivosti in neskladnosti	50.000

Tabela 24 Mejniki in cilji – Digitalna platforma za spremljanje inovacij

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrletje/l eto	Vir podatkov /metodolog ija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
Digitalna integrirana platforma za spremljanje investicij infrastrukturnih projektov – DIPSIIIP	Vzpostavitev infrastrukture	Delež nove nabavljene infrastrukture	odstotki	0	100	Q2/2021	DRI, Ministrstvo za infrastrukturo	Ministrstvo za javno upravo, DRI, Ministrstvo za infrastrukturo	Vzpostavljeno testno delovanje	Postopki javnih naročil ne bodo vzpostavljeni pravočasno ali ne bodo potekali brez pritožb, pravočasna implementacija	Delež nove nabavljene infrastrukture	
Digitalna integrirana platforma za spremljanje investicij infrastrukturnih projektov – DIPSIIIP	Izvedba procesov digitalizacije	Delež izvedenih prehodov iz »paper based« v »process based« poslovanje	Odstotki	0	80	Q3/2021	DRI, Ministrstvo za infrastrukturo	Ministrstvo za javno upravo, DRI, Ministrstvo za infrastrukturo	Izvedba prehoda »paper based« v »process based« poslovanje	Postopki javnih naročil ne bodo vzpostavljeni pravočasno ali ne bodo potekali brez pritožb, ustrezna domenska znanja izvajalcev	Delež izvedenih prehodov iz »paper based« v »process based« poslovanje	
Digitalna integrirana platforma za spremljanje investicij infrastrukturnih projektov – DIPSIIIP	Vzpostavitev in implementacija integrirane platforme	Delež podprtih storitev na platformi	Odstotki	0	80	Q4/2022	DRI, Ministrstvo za infrastrukturo	Ministrstvo za javno upravo, DRI, Ministrstvo za infrastrukturo	Vzpostavitev in implementacija integrirane platforme za uporabnike Vzpostavitev testnega delovanja	Postopki javnih naročil ne bodo vzpostavljeni pravočasno ali ne bodo potekali brez pritožb, ustrezna usposobljenost deležnikov za koriščenje platforme	Usposobljeno st uporabnikov, Podpisane dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi,	

Tabela 25 Mejniki in cilji – Digitalizacija delovanja ministrstva za zunanje zadeve

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)	Izhodišča na vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtletje/leto)	Vir podatkov/metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
Javni portal mednarodnega razvojnega sodelovanja in humanitarne pomoči RS	oblikovanje načrta vzpostavitve portala, razvoj in nadgradnja portala, testiranje in vpeljava rešitev v prakso	vzpostavitev portala, namenjenega izmenjavi informacij, medsebojne mu obveščanju in skupni promociji na področju MRSHP	N/A	N/A	N/A	Q1/2022	MZZ	MZZ	- oblikovanje načrta za vzpostavitev aplikacije; - razvoj portala in aplikacije; - vzdrževanje in upravljanje aplikacije; - zagotavljanje pomoči uporabnikom	- zahtevni postopki javnega naročanja; - interes ponudnikov rešitev na trgu; - izbor neustreznih zunanjih izvajalcev; - nezadostni kadrovski viri	- podpis pogodbe z izbranim zunanjim izvajalcem; - testiranje javnega portala; - vzpostavitev javnega portala	110.000 EUR
Uvedba obrazca in spletne aplikacije e-Turisti	Objava obrazca in aplikacije E-turizem – uvedba možnosti, da si stranke prenesejo aplikacijo na mobilne naprave;	Število nameščenih aplikacij	število	0	1	Q1/2022	Ministrstvo za zunanje zadeve	Ministrstvo za zunanje zadeve	Namestitev aplikacije v okolje, ki uporabnikom omogoča njen prenos na mobilno napravo. Mejniki se smatra za zaključen, ko prva stranka uspešno prenese aplikacijo na njeno mobilno napravo	Javno naročanje ne bi bilo izvedeno v optimalnih rokih. Tveganje zaradi nezadostnih kadrovskih virov ministrstva	Dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	70.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnik a za izvedbo (četrtletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
Uvedba mobilne aplikacije VisaApp	Objava VisaApp – uvedba možnosti, da si stranke prenesejo aplikacijo na mobilne naprave;	Število nameščenih aplikacij	število	0	1	Q4/2022	MZZ	MZZ	Namestitev aplikacije v okolje, ki uporabnikom omogoča njen prenos na mobilno napravo. Mejniki se smatra za zaključen, ko prva stranka uspešno prenese aplikacijo na njeno mobilno napravo	Javno naročanje ne bi bilo izvedeno v optimalnih rokih. Možna nasprotujoča si stališča usklajevanja deležnikov in odklonilnega mnenja (notranjega in zunanjega); Tveganje zaradi nezadostnih kadrovskih resursov ministrstva	Dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	150.000
uvedba spletnih vizumskih obrazcev	Objava digitaliziranih obrazcev za vizume;	Število objavljenih obrazcev	število	0	2	Q2/2023	MZZ	MZZ	Objava spletnih obrazcev na spletni strani ministrstva. Mejniki se smatra za zaključen, ko prva stranka z uporabo obrazca uspešno prenese podatke v vizni informacijski sistem MZZ.	Podpis pogodbe z zunanjim izvajalcem ne bi bil izvedeno v optimalnih rokih.	Dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	200.000 EUR

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtnje/leto)	Vir podatkov/metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
Digitalna transformacija MZZ	Vsi lokacije, ki izpolnjujejo pogoje za dostop do varnostno občutljivih dokumentov.	N/A	N/A	N/A	N/A	Q4/2023	Ministrstvo za zunanje zadeve	Ministrstvo za zunanje zadeve	V projekt bodo vključeni vsi organi v RS, ki so vključeni v obstoječ depešni sistem ter vsa diplomatsko konzularna predstavništva.	Nedelujoča infrastruktura kjer bi gostoval nov sistem ali če Javno naročanje ne bi bilo izvedeno v optimalnih rokih.	Dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	20.000
Uvedba spletnega garantnega pisma in spletnega povabilnega pisma	Objava digitaliziranega garantnega pisma in objava spletnega digitaliziranega pisma;	Število objavljenih obrazcev	število	0	2	Q3/2024	Ministrstvo za zunanje zadeve	Ministrstvo za zunanje zadeve	Objava spletnih obrazcev na spletni strani ministrstva. Mejniki se smatra za zaključen, ko prva stranka z uporabo digitaliziranega garantnega pisma ali digitaliziranega povabilnega pisma uspešno prenese podatke v informacijski sistem MZZ.	Podpis pogodbe z zunanjim izvajalcem ne bi bil izvedeno v optimalnih rokih.	Dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	250.000 EUR

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtletje/leto)	Vir podatkov/metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
Uvedba dodatne jezikovne različice VisaApp	Objava VisaApp z dodatno jezikovno različico; Q2/2023	Število posodobljenih aplikacij	število	0	1	Q2/2024	Ministrstvo za zunanje zadeve	Ministrstvo za zunanje zadeve	Namestitev aplikacije v okolje, ki uporabnikom omogoča njen prenos na mobilno napravo. Mejniki se smatra za zaključen, ko prva stranka uspešno prenese posodobljeno aplikacijo na njeno mobilno napravo	Javno naročanje ne bi bilo izvedeno v optimalnih rokih. Možna nasprotujoča si stališča usklajevanja deležnikov in odklonilnega mnenja (notranjega in zunanjega); Tveganje zaradi nezadostnih kadrovskih resursov ministrstva	Dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	20.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnik a za izvedbo (četrtletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
Javni portal »Znanstvena diplomacija RS«	Oblikovanje načrta vzpostavitve portala, razvoj in nadgradnja portala, testiranje in vpeljava rešitev v prakso.	Vzpostavitev portala, namenjenega izmenjavi informacij, medsebojnemu obveščanju in skupni promociji na področju znanstvene diplomacije.	N/A	N/A	N/A	Q1 / 2025	MZZ/MIZŠ	MZZ/MIZŠ	- oblikovanje načrta za vzpostavitev aplikacije/portala - izdelava testnega okvirja portala - razvoj portala in aplikacije, - vzdrževanje in upravljanje -priprava baze podatkov in vsebin - testiranje portala, - zagotavljanje pomoči uporabnikom in izobraževanje -varnost portala -pregled izvedenih del	- zahtevni postopki javnega naročanja; - interes ponudnikov rešitev na trgu; - izbor neustreznih zunanjih izvajalcev; - nezadostni kadrovski resursi	- podpis pogodbe z izbranim zunanjim izvajalcem; - testiranje javnega portala; - vzpostavitev javnega portala;	10.000

Tabela 26 Mejniki in cilji – Uradni register RS

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja
Zmanjšanje števila in decentralizacija državnih predpisov	N/A	odstotek	stanje zakonov, ratificiranih mednarodnih pogodb in podzakonskih predpisov ob podpisu koalicijske zaveze	6x zmanjšanje števila zakonov in podzakonskih predpisov 3x zmanjšanje števila podzak. predpisov in razmejitev od drugih aktov	2021 Q4	obstoječi pravni red	Ministrstva, SVZ in SSDB	zanašanje na informativni značaj obstoječega registra težavno razmejevanje med podzakonskimi predpisi in splošnimi akti za izvrševanje javnih pooblastil	ponovni pregled pravnega reda kontrola prečiščevanja pravnega reda	stroški koordinacije in nadzora dela ministrstev in SVZ stroški koordinacije in nadzora dela ministrstev in SVZ, skupaj 150.000 EUR
Sprejem pravne podlage za vzpostavitev uradnega registra ter pomladitev državnih predpisov	sprejem zakona v Državne m zboru	leto	najstarejši zakon v uporabi je iz leta 1946	2x pomladitev državnih predpisov	2022 Q2	obstoječi pravni red, nomotehnične smernice zakonodajno gradivo	SSDB, ministrstva	blokada zakonodajnega postopka zaradi drugih vloženih zakonskih predlogov vsebinsko ali politično zahtevna tematika zakonov, ki se morajo prenoviti	nadzor nad pripravo pravnega okvirja za UR nadzor nad prenovo zastarele zakonodaje, nastale pred osamosvojitvijo	stroški priprave pravnega okvira in usklajevanj stroški koordinacije in nadzora dela ministrstev in SVZ v višini 80.000 EUR
Razvoj spletne aplikacije Uradni register	priprava in izvedba javnega razpisa izdelava aplikacije	N/A	N/A	N/A	2022 Q4	zakonodaja na področju javnih naročil, število prejetih pilotnih projektov znanje računalniških programskih jezikov	javno podjetje, SSDB in zunanji izvajalci	malo ponudnikov zahtevane storitve zaradi majhnosti nacionalnega trga skrite napake in nezavedanje specifik nomotehnične in združevanje z IT rešitvami	nadzor nad pripravo in izvedbo javnega razpisa priprava informacijskega okvirja za UR	stroški zunanjih izvajalcev za postavitev UR stroški zunanjih izvajalcev za postavitev UR v višini 160.000 EUR
Zagotovitev trajnostnega delovanja UL pri DZ	N/A	število certificiranih upravljavcev v registra	nič certificiranih upravljavcev	več kot dva certificirana upravljavca	2023 Q2	sprejet Zakon o uradnem registru	SSDB	pomanjkanje časa ali energije za izobraževanje zaradi opravljanja drugih delovnih nalog	kontrola nad izvedbo izobraževalnih delavnic	stroški izvedbe izobraževanj v višini 55.000 EUR
polnitev vsebine UR za zakone	N/A	število zakonov	nič zakonov	vsi zakoni v pravnem redu	2023 Q4	veljavne zakonske določbe	ZPS	potreba po ročnem vnašanju vsebine in metapodatkov	dopolnjevanje UR z zakonskimi določbami	stroški zaposlenih, ki bodo vnašali podatke v UR v višini 55.000 EUR
Napolnitev vsebine UR za ratificirane mednarodne pogodbe	N/A	število mednarodnih pogodb	nič mednarodnih pogodb	vse mednarodne pogodbe v pravnem redu	2024 Q2	veljavne določbe MP	MZZ	potreba po ročnem vnašanju vsebine in metapodatkov	dopolnjevanje UR z določbami MP	stroški zaposlenih, ki bodo vnašali podatke v UR v višini 55.000 EUR

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj) Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovnica za izvedbo (četrtnetije/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja
Napolnitev vsebine UR za podzakonske predpise	N/A	število predpisov	nič predpisov	vsi predpisi v pravnem redu	2025 Q2	veljavne določbe podzak. predpisov	SVZ	potreba po ročnem vnašanju vsebine in metapodatkov	dopolnjevanje UR z določbami podzakonskih predpisov	stroški zaposlenih, ki bodo vnašali podatke v UR v višini 110.000 EUR
Načelo zaupanja v register za ažurni in zgodovinski posnetek UR	N/A	število zahtevkov za popravke	nič odpravljenih napak	vse napake so odpravljene	2025 Q4	ugotovljene napake	uporabniki, IT izvajalec	pojavitev odškodninskih zahtevkov	testiranje delovanja in odprava napak	stroški zaposlenih, ki bodo popravljali podatke v UR v višini 55.000 EUR
Splošna uporaba in mednarodna prepoznavnost aplikacije	N/A	število prenosov aplikacije	nič	v pomembnem odstotku družbe	2026 Q2	ppt predstavitev	SSDB	kibernetski napad zaprte meje zaradi covid epidemije	javne predstavitve UR mednarodne predstavitve UR	stroški javnih predstavitev v višini 60.000 EUR

Tabela 27 Mejniki in cilji – Digitalizacija na področju notranje varnosti

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtno/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Nova TETRA	Nova TETRA vzpostavljena na celotnem področju države	- % pokritosti ozemlja države z novim sistemom - št. uporabnikov novega sistema	% uporabnik	0 0	85 11.000	IV/2026	MNZ - Policija	MNZ	Investicija je v celoti zaključena, je v operativni rabi.	- zamuda pri izvedbi - tehno. tveganja - finanč. tveganja		17.000.000
CEPIS	Vzpostavitev zasebnega oblaka Policije	nameščen sistem	kos	0	1	IV/2023	MNZ - Policija	MNZ	Investicija je v celoti zaključena, je v operativni rabi.	- zamuda pri izvedbi - tehno. tveganja - finanč. tveganja		3.138.000
ePolicist		- oprema za ePolicista nabavljena - št. dokončanih aplikacij	kos kos	0 0	100 3	IV/2025	MNZ - Policija	MNZ	Investicija je v celoti zaključena, je v operativni rabi.	- zamuda pri izvedbi - finanč. tveganja		500.000
Sistemi za merjenje telesne temperature	Sistemi za merjenje telesne temperature nameščeni v objektih	nameščen sistem	kos	0	10	IV/2021	MNZ - Policija	MNZ	Investicija je v celoti zaključena, je v operativni rabi.	- zamuda pri izvedbi		200.000
Digitalizacija arhivskega gradiva MNZ	Digitalizacija arhivskega gradiva zaključena	uvedbo informacijske rešitve za digitalizacijo arhivskega gradiva	kos	0	1	IV/2026	MNZ	MNZ	Investicija je v celoti zaključena, je v operativni rabi.	- zamuda pri izvedbi - finanč. tveganja		1.590.000
ABIS	Uspešna namestitve sistema za avtomatsko prepoznavo obrazov	nameščen sistem	kos	0	1	II/2025	MNZ - Policija	MNZ	Investicija je v celoti zaključena, je v operativni rabi.	- zamuda pri izvedbi - tehno. tveganja - finanč. tveganja		1.500.000

Tabela 28 Mejniki in cilji – Digitalna transformacija izobraževanja znanosti in športa

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja / dokazila	Skupaj ocenjeni stroški	Opisi vrste stroškov	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost									
Digitalna transformacija izobraževanja, znanosti in športa	Priprava izvedbe in zagon ukrepa	Izveden javni razpis za vključitev VIZ v ukrep, izvedena javna naročila potrebna za dobavo opreme (1. in 2. faza)	N/A	N/A	N/A	2021	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Arnes	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Arnes	VIZ (predvidoma osnovne, srednje, višje šole, zavodi za otroke s posebnimi potrebami, dijaški domovi, glasbene šole, zavodi za izobraževanje odraslih (ljudske univerze)) so vključeni v ukrep VIZ bodo opremo izbirali izmed centralno ponujene opreme. Ta se bo tudi centralno nabavljala. Nabavo opreme, ki ne bo centralno ponujena in nabavljana, bodo VIZ kupovali sami.	Javno naročanje ni izvedeno v optimalnih rokih. Nihanje cen zaradi izrednih dogodkov in valutnih razmerij.	Pripravljan dokumentacija za javni razpis in javna naročila, objavljen javni razpis in javna naročila, zaključen javni razpis in javna naročila.	300.000 EUR	Stroški, ki jih pri tej investiciji načrtujemo, so sestavljeni iz: - Nabave IKT odjemalcev, multimedijske in druge periferne opreme, pasivne in aktivne mrežne opreme,... - Stroškov plač in povračil v zvezi z delom	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo sorodnih ukrepov.

	Delež dobavljene IKT opreme	N/A	odst otek	0	10	2022/1							2.500.000 EUR	- Stroškov informiranja in komunikiranja	Predvidena vrednost opreme po posameznih vrstah opreme.						
		N/A	odst otek	10	20	2022/2							2.500.000 EUR								
		N/A	odst otek	20	30	2023/1							2.500.000 EUR								
		N/A	odst otek	30	40	2023/2							2.500.000 EUR								
		N/A	odst otek	40	50	2024/1							2.500.000 EUR								
		N/A	odst otek	50	60	2024/2							2.500.000 EUR								
		N/A	odst otek	60	70	2025/1							2.500.000 EUR								
		N/A	odst otek	70	80	2025/2							2.500.000 EUR								
		N/A	odst otek	80	90	2026/1							2.500.000 EUR								
		N/A	odst otek	90	100	2026/2							2.500.000 EUR								
	Evalvacija ukrepa, priprava poročil in zaključevanje ukrepa	Evalvacija ukrepa, priprava poročil	N/A	N/A	N/A	2026/2													400.000 EUR	Uredbo o zelenem javnem naročanju.	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo sorodnih ukrepov.

													je in komunicir anje	
				4	5	2024/1						560.000	stroški storitev zunanjih izvajalcev	
				5	6	2024/2						560.000	(informacij ska, pravna in administra tivna in organizacij ska podpora)	
				6	7	2025/1						560.000		
				7	8	2025/2						560.000		
				8	9	2026/1						560.000		
				9	10	2026/2						560.000		

Tabela 30 Mejniki in cilji – Digitalizacija vodenje in upravljanje šol

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja/dokazila	Skupaj ocenjeni stroški	Opis vrste stroškov	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost									
Digitalna transformacija izobraževanja, znanosti in športa	Oblikovanje strateškega načrta vzpostavitve in upravljanja informacijske podpore vodenja dokumentacije in zbirk podatkov s področja osnovnošolskega in srednješolskega izobraževanja	Strateški načrt vzpostavitve in upravljanja informacijske podpore vodenja dokumentacije in zbirk podatkov s področja osnovnošolskega in srednješolskega izobraževanja	N/A	N/A	N/A	Q4/2023	MIZŠ	MIZŠ	Oblikovanje izhodišč: - jasna vizija razvoja in prioritet, koristi, politik in ravni storitev informatizacije za smotrno porabo sredstev na tem področju; - analiza razvite informacijske rešitve v okviru Pametne šole 1 - usmeritve in strokovne podlage za oblikovanje politik na podlagi evidenc in za razvoj upravljanja s podatki.	Odlašanje ali oviranje opredelitev priporočil in sprejetja dokumenta; Možna nasprotujoča si stališča usklajevanja deležnikov in odklonilnega mnenja (notranjega in zunanjega); Tveganje zaradi nezadostnih kadrovskih resursov ministrstva	Objava mandata in članov ukrepne skupine; objava, zapisnikov sestankov; objava dokumenta.	63.000 EUR	Stroški plač in povračil v zvezi z delom; stroški storitev zunanjih izvajalcev;	Stroški so bili ocenjeni na osnovi podatkov o stroških v ukrepu Pametna šola 1, Stroški za javno naročilo za razvoj modulov so bili izračunani na podlagi pridobljenih informacij v strokovnem dialogu in prejetih ponudb za ukrepa Pametna šola1.

	Razvoj in nadgradnja informacijske podpore vodenja dokumentacije in zbirk podatkov s področja osnovnošolskega in srednješolskega izobraževanja.	Pripravljena dokumentacija in objava javnega naročila za izbor izvajalca za razvoj in nadgradnjo informacijskih rešitev	Javno naročilo	0	1	Q4/2023	MIZŠ	MIZŠ	Nadaljnji razvoj funkcionalnosti nacionalnega pilotnega IS za vodenje in upravljanje VIZ, ki obsega naslednje sklope: - enotne evidence in baza podatkov; - nadaljnji razvoj in nadgradnja funkcionalnosti v smeri celovitih rešitev; - načrtovanje povezovanja.	Tveganja zaradi zahtevnih postopkov javnega naročanja; interesov ponudnikov rešitev na trgu; izbora neustreznih zunanjih izvajalcev; nezadostnih kadrovskih resursov ministrstva; nezadostnega financiranja ukrepa samega.	Objava javnega razpisa.	220.000 EUR			
		Delež modulov jedra IS prevzetih v testno in pilotno izvajanje v skladu s strateškim načrtom vzpostavitve in upravljanja informacijske podpore vodenja dokumentacije in zbirk podatkov s področja osnovnošolskega in srednješolskega izobraževanja.	%	do 20 %	do 40 %	Q2/2024	MIZŠ	MIZŠ			Podpis pogodbe z izbranim izvajalcem; podpisan prevzemni zapisnik o izvedenih storitvah uvedenih v testno okolje, prejeti in potrjeni računi zunanjih izvajalcev.	580.000 EUR			
												Podpisani prevzemni zapisniki o izvedenih storitvah uvedenih v testno in pilotno okolje, prejeti in potrjeni računi zunanjih izvajalcev.			880.000 EUR
															680.000 EUR
															250.000 EUR
		Nadgradnje in vzdrževanje modulov jedra IS .	%	do 95%	100%	Q4/2026	MIZŠ	MIZŠ				230.000 EUR			

	Testiranje in vpeljava pilotnih informacijskih rešitev v VIZ.	Število VIZ vključenih v ukrep	N/A	N/A	N/A	Q4/2025	MIZŠ	MIZŠ	Potekalo bo testiranje rešitve in odprava napak ter uvajanje testnih uporabnikov.	Tveganja zaradi odklonilnega mnenja glede razvite rešitve.	Objava povabila za sodelovanje VIZ v ukrepu; sodelovanje VIZ pri testiranju; zapisniki o testiranju.	63.000 EUR		
	Izobraževanja in krepitev digitalnih kompetenc strokovnih delavcev VIZ.	Število strokovnih delavcev	N/A	N/A	N/A	Q4/ 2026	MIZŠ	MIZŠ	Organizacija in izvedba izobraževanj za uporabnike razvite informacijske rešitve.	Tveganja zaradi odklonilnega mnenja glede razvite rešitve	Lista prisotnosti na usposabljanju; celovita analiza uvedbe IS za VIZ	34.000 EUR		

Tabela 31 Mejniki in cilji – Digitalizacija predšolskih in administrativnih procesov

	Ime mejnika ali cilja in število	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni Načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja/Dokazila (verification mechanism)	Skupaj ocenjeni stroški	Opisi vrste stroškov	Metodologija določitve stroškov
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost									
Digitalna transformacija izobraževanja, znanosti in športa	Pripravljen a tehnična specifikacija in podrobna analiza za nakup opreme	Pripravljen a 1 tehnična specifikacija in podrobna analiza za nakup opreme	N/A	N/A	N/A	2021	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni visokošolski zavodi	Ustrezno pripravljena tehnična specifikacija in podrobna analiza za nakup opreme	Usklajevanje specifikacije znotraj univerz ne bodo zaključene pravočasno.	Oblikovane in potrjene tehnične specifikacije in podrobne analize za nakup opreme.	200.000	Stroški plač in povračil v zvezi z delom	Zgodovinski podatki istovrstnih ukrepov
	Delež izvedenih nabav IKT opreme	N/A	Odstotki	0	20	2022			Nabavljena oprema je v uporabi	Postopki javnih naročil, ki jih bodo izvajali javni visokošolski zavodi, ne bodo vzpostavljeni pravočasno ali ne bodo potekali brez pritožb. Dobava strojne in programske opreme ne bo mogoča, zaradi višje sile (epidemija). Javna naročila bodo izvedena v skladu z zakonodajo, ki ureja javno naročanje, vključno ali predvsem z upoštevanjem in spoštovanjem temeljnih načel javnega naročanja, med drugimi tudi z zagotavljanjem enakopravne obravnave in konkurence med ponudniki. Navedeno	Nabavljena IKT	2.000.000 EUR	Investicije stroški plač in povračil v zvezi z delom	Zgodovinski podatki istovrstnih ukrepov Primerljivost cen na trgu
				20	60	2023						4.000.000 EUR		
				60	90	2024						3.000.000 EUR		
				90	100	2025						700.000 EUR		

										pomeni, da bodo javna naročila oblikovana na način, da je zagotovljeno, da med ponudniki na vseh stopnjah postopka javnega naročanja in glede vseh elementov ni razlikovanja (bodisi krajevnega, stvarnega, osebnega ali drugega) ter da se v javnem naročilu neupravičeno ne omejuje konkurence med ponudniki.				
	Izvedba evalvacije ukrepov in priprava priporočil glede zagotavljanja IKT infrastrukture v podporo digitalizaciji pedagoških in administrativno-upravnih procesov na visokošolskih zavodih	Do datuma 31.12.2025 pripravljen a evalvacija ukrepov in priprava priporočil	N/A	N/A	N/A	2025		Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Evalvacija ukrepov in priprava priporočil.	Pri zaključevanju evalvacije lahko pride do zamude.	Oblikovana in objavljena evalvacija (spletna povezava na objavljeno evalvacijo).	100.000 EUR	Stroški zunanjih izvajalcev	Metodologija financiranja raziskovalnih ukrepov ARRS

Tabela 32 Mejniki in cilji – Digitalizacija za odprto znanost

Povezane reforme ali naložbe	Ime mejnika ali cilja in število	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni Načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja/Do kazila	Skupaj ocenjeni stroški	Opis vrste stroškov is vrste stroškov	Metodologija izračuna stroškov
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost									
Digitalna transformacija, izobraževanja, znanosti in športa	Pripravljena investicijska dokumentacija za vzpostavitev hrbteničnega omrežja in vzpostavitev novih repozitorijev	V skladu z Uredbo UEM je treba ob upoštevanju ocenjene vrednosti za investicije v javnem sektorju pripraviti investicijsko dokumentacijo.	N/A	N/A	N/A	Q3 2021	ARNES, MIZŠ	ARNES, MIZŠ	Investicijska dokumentacija, pripravljena v skladu z zakonodajo glede na vrednost investicije (DIIP, PIZ, IP)	Tveganja so podrobno opredeljena pod točko c) Možne ovire in rešitve	Pripravljena investicijska dokumentacija za podukrepa, ki bosta na razpolago pri ARNES in na MIZŠ.	80.000 EUR	2* 40.000 za stroške zunanjih storitev priprave dokumentacije (primerljive ponudbe na trgu)	Metodologija izračuna stroškov izhaja iz izkušenj preteklih doseženih cen iz preteklih doseženih cen pri javnih razpisih in preverjanja cen medkrajevnih vodov pri sorodnih organizacijah v tujini
	Trajno urejena podatkovna vozlišča javnega zavoda Arnes povezana s optičnimi povezavami s prenosnimi hitrostmi 100Gb/s	Podatkovna vozlišča javnega zavoda Arnes bodo povezana s optičnimi povezavami za katere se ne plačuje mesečni najem, zagotovljene bodo hitrosti 100 Gb/s.	N/A	N/A	N/A	Q4 2022	ARNES	ARNES	Za trajno urejena podatkovna vozlišča je treba kupiti ali zakupiti medkrajevne vode. Pričakuje se, da bo 40 trajno vzpostavljenih medkrajevnih in optičnih povezav s hitrostjo 100 Gb/s. Ob upoštevanju dejstva, da ima hrbtenica omrežja ARNES 65 vozlišč v 51 slovenskih krajih, to predstavlja 75% vseh povezav.		Kupljeni ali zakupljeni medkrajevni vodi bodo izkazani v poslovnih evidencah javnega zavoda Arnes.	13.960.000 EUR	strošek nakupa/zakupa vodov)	
	Delež trajno urejenih medkrajevnih in optičnih povezav raziskovalno-izobraževalnega hrbteničnega omrežja ter zagotovljene 100 Gb/s prenosne hitrosti	N/A	delež	0%	75%	Q4 2022			Javni zavod Arnes ne bo plačeval mesečnega zakupa za najem medkrajevnih podatkovnih vodov za kraje, ki bodo povezani v okviru ukrepa. Pričakuje se, da bo 40 trajno vzpostavljenih medkrajevnih in optičnih povezav s hitrostjo 100 Gb/s. Ob upoštevanju					

								dejstva, da ima hrbenica omrežja ARNES 65 vozlišč v 51 slovenskih krajih, to predstavlja 75% vseh povezav.					
	Število trajno vzpostavljenih medkrajevnih in optičnih povezav v javni lasti s prenosnimi hitrostmi 100 Gb/s	N/A	število	0	40	Q4 2022		Podatkovna vozlišča javnega zavoda Arnes bodo povezana s optičnimi povezavami za katere se ne plačuje mesečni zakup. Pričakuje se, da bo 40 trajno vzpostavljenih medkrajevnih in optičnih povezav s hitrostjo 100 Gb/s.					
	Vzpostavljena in delujoča nova podatkovna središča shranjevanje podatkov za potrebe raziskovalnih podatkov in rezultatov	Novi podatkovni središči za dolgotrajno hranjenje, uporabo in izmenjavo raziskovalnih podatkov bosta omogočili najmanj 5 PB bruto kapacitet za hrambo podatkov.	N/A	N/A	N/A	Q2 2023		Kupilo se bo diskovna polja, strežnike in drugo opremo za vzpostavitev novih in delujočih podatkovnih središč za dolgotrajno hranjenje, uporabo in izmenjavo raziskovalnih podatkov.	Vzpostavljeni podatkovni skladišči bosta izkazani v poslovnih evidencah javnega zavoda Arnes.	706.000 EUR	strošek nakupa opreme (diskovna polja, strežniki), nakup programske opreme		
	Prilagojeni objekti za potrebe vzpostavitve novih repozitorijev	Izvedba del/storitev za adaptacijo prostorov	N/A	N/A	N/A	Q 4 2022		Izvedena bodo dela/storitve za adaptacijo prostorov, za zagotovitev hlajenja ter elektriko za vzpostavitev 2 repozitorijev na dveh različnih lokacijah.	Računi in dobavnice ter slikovni material za opravljene storitve/dela, ki bodo na razpolago na ARNES.	3.254.000 EUR	stroški hlajenja, prilagoditve prostorov, elektrike ipd.		
	Izvedene promocijske aktivnosti in specializirana usposabljanja za kadre v javnih raziskovalnih organizacijah	1. Izvedba niza dogodkov (domači in tuji predavatelji) s predstavitev ukrepa osebju sodelujočih JRO in izvedba promocijskih in izobraževalnih vsebin za ozaveščanje o pomenu in vsebinah odprte znanosti za raziskovalce. 2. Izvedba specializiranih izobraževanj (domači in tuji predavatelji) za	N/A	N/A	N/A	Q4 2022	MIZŠ	MIZŠ	V sklopu promocijskih aktivnosti bo izveden niz dogodkov, na katerih s bo predstavil ukrep osebju sodelujočih JRO. Udeležene se bo osvešča o pomeni in vsebinah odprte znanosti. MIZŠ bo vključil vse sodelujoče JRO in zagotovil tuje in domače predavatelje. Izvedena bodo tudi specializirana izobraževanja za kadre	1. Poročilo s strani koordinatorja ukrepa posredovano na MIZŠ in iz katerega bo razvidna izvedba dogodkov in da so zajeli vse sodelujoče JRO na ukrepu.	600.000 EUR	vodenje, stroški dela, stroški zunanjih storitev	

		kadre notranjih struktur JRO-jev za specifično podporo raziskovalcem (specialisti za odprti dostop do znanstvenih publikacij, specialisti za odprti dostop do raziskovalnih podatkov, specialisti za avtorske pravice, upravljavci velikih podatkov, specialisti za kadrovska vprašanja pri oblikovanju spodbud za raziskovalce, ki prakticirajo odprto znanost, specialisti za intelektualno lastnino,...)							notranjih struktur JRO. MIZŠ bo vključil vse sodelujoče in zagotovil tuje in domače predavatelje.		2. Poročilo s strani koordinatorja ukrepa posredovano na MIZŠ in iz katerega bo razvidna izvedba specializiranih izobraževanj (podatki o izobraževanjih in udeležencih).			
	Pripravljen program/načrt za prilagoditev delovanja knjižnic in digitalnih repozitorijev	Načrt bo vključeval potrebne organizacijske, infrastrukturne in kadrovske prilagoditve ter načrt vzpostavitve izobraževalnih centrov in izvajanja stalnega sistema usposabljanj	N/A	N/A	N/A	Q2 2023			MIZŠ bo zagotovil vse potrebno za oblikovanje programa/načrta za prilagoditev delovanja knjižnic in digitalnih repozitorijev (organizacijske, infrastrukturne in kadrovske prilagoditve).		Poročilo s strani koordinatorja ukrepa posredovano na MIZŠ iz katerega bo razvidna izvedba naloge. Priloženi programi po posameznih vsebinah (repozitoriji, izobraževalni centri in drugo strokovno delovanje knjižnic za podporo odprti znanosti).	600.000 EUR		

	Pripravljen načrt za izvajanje odprtega dostopa do znanstvenih publikacij in raziskovalnih podatkov ter uporabi digitalnih repozitorijev	Načrt bo vključeval podrobnosti slovenskih rešitev (organizacijsko, infrastrukturno, kadrovske) glede: 1) uvajanja načel FAIR in DMP po posameznih raziskovalnih disciplinah; 2) podpore na področju avtorskih pravic in intelektualne lastnine; 3) odprtem dostopu do znanstvenih monografij; 4) o vključevanju v EOSC; 5) vključevanju interesnih družbenih skupin in skupnostne znanosti v raziskovalne procese in ostale relevantne podatke. Načrt se pripravi v sodelovanju s širšim raziskovalnim okoljem (Arnes, Izum, ARRS, MIZŠ).	N/A	N/A	N/A	Q4 2023			MIZŠ bo v sodelovanju s širšim raziskovalnim okoljem (Arnes, Izum, ARRS) zagotovil vse potrebno za oblikovanje načrta (organizacijsko, infrastrukturno, kadrovske) glede: 1) uvajanja načel FAIR in DMP po posameznih raziskovalnih disciplinah; 2) podpore na področju avtorskih pravic in intelektualne lastnine; 3) odprtem dostopu do znanstvenih monografij; 4) o vključevanju v EOSC; 5) vključevanju interesnih družbenih skupin in skupnostne znanosti v raziskovalne procese in ostale relevantne podatke.		Poročilo s strani koordinatorja ukrepa posredovano na MIZŠ, iz katerega bo razvidna izvedba naloge. Priloženi načrti po posameznih vsebinah od 1) do 5).	600.000 EUR		
	Pripravljen načrt za prilagoditev notranjih predpisov v JRO-jih za vrednotenje in vzpodbude raziskovalcev za izvajanje načel odprte znanosti in za uvajanje sodobnih pristopov ocenjevanja znanosti in raziskav	Ureditev vprašanja prilagoditve notranjih predpisov za vrednotenje in vzpodbude raziskovalcev za izvajanje načel odprte znanosti kot tudi glede uvajanje sodobnih pristopov ocenjevanja znanosti in raziskav po posameznih JRO na način, da bodo vključeni vsi sodelujoči JRO. načrt se pripravi v sodelovanju s širšim raziskovalnim okoljem	N/A	N/A	N/A	Q2 2024			Načrt bo prikazal ureditev vprašanja prilagoditve notranjih predpisov za vrednotenje in vzpodbude raziskovalcev za izvajanje načel odprte znanosti (npr. OS-CAM) kot tudi glede uvajanje sodobnih pristopov ocenjevanja znanosti in raziskav (npr. deklaracija DORA) po posameznih JRO na način, da bodo vključeni vsi sodelujoči JRO. načrt se pripravi v sodelovanju s širšim raziskovalnim okoljem (Arnes, Izum, ARRS, MIZŠ).		Poročilo s strani koordinatorja ukrepa posredovano na MIZŠ iz katerega bo za vsak JRO posebej razviden akcijski načrt prilagoditve notranjih predpisov glede vrednotenja uspešnosti raziskovalcev in ocenjevanja znanosti in raziskav.	600.000 EUR		

	Pilotna uvedba dogovorjenih rešitev v procese izbranih javnih raziskovalnih organizacij, knjižnic in digitalnih repozitorijev	Izvedba pilotne uvedbe v en izbrani JRO, ki izkazuje največji uspeh na tem področju	N/A	N/A	N/A	Q4 2024			Za vsako od ključnih praks odprte znanosti (repozitorij za znanstvene publikacije, repozitorij za raziskovalne podatke, izobraževalni center, uvajanje načel FAIR in DMP, vrednotenje in vzpodbude za raziskovalce in ocenjevanje znanosti in raziskav) se izvede pilotna uvedba v en izbrani JRO, ki izkazuje največji uspeh na tem področju ter predstavi izkušnje in uporabne nasvete ostalim partnerjem na ukrepu.		Poročilo s strani koordinatorja ukrepa posredovano na MIZŠ iz katerega bo razvidno katere pilotne uvedbe praks odprte znanosti so bile izvedene, pri katerih JRO in evalvacija vsake od rešitev s predlogi za naprej.	600.000 EUR		
	Uvedene in delujoče praktične rešitve v procese vseh vključenih javnih raziskovalnih organizacij	Vsi sodelujoči JRO so organizacijsko, kadrovsko in infrastrukturno na ključnih področjih odprte znanosti usposobljeni za delovanje po načelih odprte znanosti. Vzpostavljena je struktura za bodoče medsebojno usklajevanje JRO za delovanje na področju odprte znanosti.	N/A	N/A	N/A	Q4 2025			Uvedene in delujoče praktične rešitve v procese vseh vključenih javnih raziskovalnih organizacij		Poročilo s strani koordinatorja ukrepa posredovano na MIZŠ iz katerega bo za vsak JRO posebej razvidno, da je uvedel vse predvidene prilagoditve ter kateri JRO so že izvedli 1. letni cikel delovanja v skladu z načeli odprte znanosti. Poročilo s strani koordinatorja ukrepa posredovano na MIZŠ o dogovoru	1.000.000 EUR		

											sodelujočih JRO o načinu medsebojnega usklajevanja pri zagotavljanju funkcij in širjenju dobrih praks na področju odprte znanosti.			
	Število vzpostavljenih in delujočih novih podatkovnih središč	N/A	število	0	2	Q2 2023	ARNES	ARNES	Novi podatkovni središči za dolgotrajno hranjenje, uporabo in izmenjavo raziskovalnih podatkov bosta omogočili najmanj PB bruto kapacitet za hranjenje podatkov.		Vzpostavljeni podatkovni skladišči bosta izkazani v poslovnih evidencah javnega zavoda Arnes.			
	Število javnih raziskovalnih organizacij z uvedenimi in delujočimi praktičnimi rešitvami za delovanje po načelih odprte znanosti	N/A	število	0	20	21- Q4 2025 4 – pilot- Q4 2024	MIZŠ	MIZŠ	Število tistih javnih raziskovalnih organizacij, ki bodo ob zaključku ukrepa izkazovale prilagojenost na vseh, zanje relevantnih področjih odprte znanosti		Poročilo s strani koordinatorja ukrepa posredovano na MIZŠ iz katerega je razvidno kateri javni raziskovalni zavodi so uvedli prakse odprte znanosti in katere.			

Tabela 33 Mejniki in cilji – Digitalizacija športa

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejniki	Kvalitativni kazalnik za mejniki	Kvantitativni mejniki (za cilj)			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/prepostavke	Mehanizem preverjanja/Dokazila	Skupaj ocenjeni stroški / metodologija izračuna stroškov	Opisi vrste stroškov
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
Digitalna transformacija izobraževanja, znanosti in športa	Objava JN za izdelavo specifikacij	Pridobitev mnenja Sveta za informatiko v državni upravi k objavi JN za izdelavo specifikacij in objava JN	N/A	N/A	N/A	Q4 2021	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ukrepana skupina na DŠ pripravi vsebinske in tehnične specifikacije za izvedbo JN in objavi naročilo, pripravi odgovore na vprašanja ponudnikov, izbire ponudnika in podpiše pogodbo	Možnost zapletov pri izvedbi javnega naročila	Mnenje MJU/DI	150.000 EUR, / BPP za 1 zaposleno osebo (30.000 EUR) + ocena stroška storitve glede na povprečno tržno ceno + 12 sejin na mesec za 10 oseb x 50 EUR	Stroški storitev zunanjih izvajalcev Stroški plačil in povračil v zvezi z delom za namen izvedbe reformne spremembe Stroški sodelovanja zunanjih ekspertov v ukrepi skupini
	Do 31. 12. 2022 priprava PZI in GTZ	Izdelava ukrepa za izvedbo (PZI), uskladitev PZI z MJU, priprava dokumenta GTZ	N/A	N/A	N/A	Q4 2022	Izbrani izvajalec na JN		izvajalec ob koncu poslovne analize pripravi dokument PZI in generičnih tehnoloških rešitev (GTZ)	možnost zavlačevanja s pripravo dokumentov	Dokumenta PZI in GTC	450.000 EUR / BPP za 1 zaposleno osebo (30.000 EUR) + ocena stroška storitve glede na povprečno tržno ceno + 12 sejin na mesec za 10 oseb x 50 EUR	
	Do 31. 10. 2023 podpis pogodbe z izbranim izvajalcem rešitev in izbranimi dobavitelji opreme	Podpis pogodbe z izbranim izvajalcem in začetek razvoja informacijske rešitve	N/A	N/A	N/A	Q3 2023	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport		Ukrepana skupina pripravi JN za izdelavo rešitve, izbire ponudnika in podpiše pogodbo, začne se faza razvoja izdelkov ukrepa;	Možnost, da izvajalec ni dovolj usposobljen oz. da izbrani dobavitelji niso sposobni dobaviti opremo	Pogodbe z izvajalci /dobavitelji	750.000 EUR / BPP za 1 zaposleno osebo (30.000 EUR) + ocena stroška storitve glede na povprečno tržno ceno + ocena stroška opreme (120.000 EUR) glede na povprečno tržno oceno) 12 sejin na mesec za 10 oseb x 50 EUR	

	Do 31. 12. 2024 se izvede izdelava repozitorija izvorne kode in varnostno preverjanje kode odložene v repozitorij izvorne kode	Izhodiščna verzija izvorne kode skupaj z izvorno kodo in pripravljeno poročilo o izvedenem varnostnem preverjanju kode	N/A	N/A	N/A	Q4 2024	izvajalec	izvajalec	Po fazi razvoja oziroma že tekom razvoja se izvaja avtomatsko varnostno preverjanje kode odložene v repozitorij izvorne kode.	Nerealistično postavljeni roki	Izvirna koda in poročilo	1.000.000 EUR / BPP za 1 zaposleno osebo (30.000 EU)R + ocena stroška storitve glede na povprečno tržno ceno) + 12 sejin na mesec za 10 oseb x 50 EUR	
	Do 31. 12. 2025 prevzem izdelkov za testno različico in nato produkcijsko postavitev	IS za produkcijsko postavitev	N/A	N/A	N/A	Q4 2025	izvajalec	izvajalec	Ukrepna skupina prevzame izdelke, ki so primerni za prvo testno in nato produkcijsko postavitev (v splošnem gre za isto različico kot na testnem okolju, le da je prestala funkcionalne, varnostne in obremenitvene preizkuse. Kadar se na sistem priključujejo drugi informacijski sistemi, se za preverjanje ustreznosti integracij (ali izvajanje obsežnejših usposabljanj) vzpostavi tudi uvajalno okolje), v končni fazi naročnik v okviru sistema za obvladovanje sprememb systemske podpore potrdi, da izdelki izpolnjujejo funkcionalne in tehnične zahteve v testnem okolju. Pred uvedbo v produkcijo se informacijska rešitev skupaj s podležno infrastrukturo še varnostno preveri. S tem je sistem pripravljen za	Možnost, da želimo v nov sistem implementirati vse papirne postopke oz. nepotrebne birokratske ovire, kar lahko pripelje do problemov Možnost, da v produkcijo niso vključeni vsi ključni ljudje	izdelki, ki so primer ni za prvo testno in nato produkcijsko postavitev	450.000 EUR / BPP za 1 zaposleno osebo (30.000 EUR) + ocena stroška storitve glede na povprečno tržno ceno + 12 sejin na mesec za 10 oseb x 50 EUR	

									obratovanje in prehod v vzdrževalni režim				
	Informacijski sistem je dostopen za uporabnike (do 1. 1. 2026 prehod v obratovanje)	N/A	št	0	1	Q1 2026	izvajalec	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Prehod v obratovanje (mejniki, ko se ugotovi, da je sistem primeren za uporabo v predvidenem obsegu: uporabnikov, podatkov in integracij)	Možnost pojava tehničnih težav	delujoč sistem	100.000 EUR / BPP za 1 zaposleno osebo (30.000 EUR) + ocena stroška storitve glede na povprečno tržno ceno)	Stroški plač in povračil v zvezi z delom za namen izvedbe reformne spremembe
	Do 1. 7. 2026 usposabljanje uporabnikov preko delavnic	Delavnica za usposabljanje uporabnikov	N/A	N/A	N/A	Q2 2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izvedejo se delavnice v katerih se ciljne skupine uporabnikov usposobi za uporabo novega informacijskega sistema	Možnost ne zanimanja za udeležbo na delavnicah s strani uporabnikov	Poročilo o izvedenih delavnicah	100.000 EUR / BPP za 1 zaposleno osebo (30.000 EUR) + ocena stroška storitve glede na povprečno tržno ceno)	Stroški informiranja in komuniciranja

Tabela 34 Mejniki in cilji – Optično povezat vse VIZ-je

	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/prilagoditve	Mehanizem preverjanja/dokazila	Skupaj ocenjeni stroški	Opisi vrste stroškov	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost									
Digitalna transformacija izobraževanja, znanosti in športa	Priprava izvedbe in zagon ukrepa	Izvedena javna naročila potrebna za nadgradnjo in razvoj aplikacij	N/A	N/A	N/A	2021	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Arnes	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Arnes	Optično povezavo bodo dobili VIZ, ki nimajo ustrezne povezave v internet (hitrost 1 Gb/s) in je zanje bilo ugotovljeno, da je realno, da bodo ponudniki zanje ponudili izgradnjo povezave. Izvajalci bodo izbrani na centralni ravni.	Javno naročanje ni izvedeno v optimalnih rokih. Nihanje cen zaradi izrednih dogodkov in valutnih razmerij.	Pripravljan dokumentacija za javna naročila, objavljena javna naročila, zaključena javna naročila.	100.000	Stroški plač in povračil v zvezi z delom za namen izvedbe reformne spremembe informiranje in komuniciranje stroški storitev zunanjih izvajalcev (informacijska, pravna in administrativna in organizacijska podpora)	Predvidena vrednost razvoja, vzdrževanje in zagotavljanje delovanja aplikacij in storitev ocenjena na podlagi izkušenj iz podobnih ukrepov.

	Število VIZ, ki bodo dobili optično povezavo	N/A	število	0	29	2022/1			Optične povezave so izvedene		Dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	700.000	Investicije (optične povezave do VIZ)	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izvedbe sorodnega ukrepa in tekočega spremljanja stanja na trgu
		N/A	število	29	58	2022/2						700.000	Stroški plač in povračil v zvezi z delom za namen izvedbe reformne spremembe	
		N/A	število	58	84	2023/1						700.000		
		N/A	število	84	114	2023/2						700.000		
	Evalvacija ukrepa, priprava poročil in zaključevanje ukrepa	Evalvacija ukrepa, priprava poročil	N/A	N/A	N/A	2026/2						100.000	informiranje in komuniciranje stroški storitev zunanjih izvajalcev (informacijska, pravna in administrativna in organizacijska podpora)	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo sorodnih ukrepov.

Tabela 35 Mejniki in cilji – Digitalna transformacija na področju trga dela

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Vzpostavitev celovitega informacijskega okolja Inšpektorata za delo	Novo razvite digitalne storitve e-uprave v uporabi	Število novo razvitih digitalnih storitev e-uprave v uporabi	število	0	1	4/2026	Inšpektorat za delo	Inšpektorat za delo	Inšpektorat bo izvedel javno naročilo za pripravo analize uporabniških potreb (zaposleni na Inšpektoratu, delojemalci, delodajalci), na podlagi katere bo pripravljena specifikacija ja izvedbo JN za razvoj in vzpostavitev novih tehnoloških rešitev in izvedbo usposabljanj za zaposlene.	Izvedba postopkov javnih naročil. / Zagotovitev pomoči pri pripravi dokumentacij e in transparentna priprava uporabniške dokumentacij e ter sodelovanje z MJU (direktorat za javna naročila)	Spletne strani Inšpektorata. Zapisnik o predaji v uporabo.	2.500.000,00
	Usposobljeni uslužbenci za uporabo novih orodij	Število usposobljenih uslužbencev za uporabo novo-razvitih orodij	število	0	120 - 140	4/2026	Inšpektorat za delo	Inšpektorat za delo	Inšpektorat bo izvedel javno naročilo za pripravo analize uporabniških potreb (zaposleni na Inšpektoratu, delojemalci, delodajalci), in za razvoj in vzpostavitev novih tehnoloških rešitev ter izvedbo usposabljanj za zaposlene.	Izvedba postopkov javnih naročil. / Zagotovitev pomoči pri pripravi dokumentacij e in transparentna priprava uporabniške dokumentacij e ter sodelovanje z MJU (direktorat za javna naročila)	Liste prisotnosti	

Tabela 36 Mejniki in cilji – Nadgradnja digitalizacije »ZPIZ«

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtnetje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Krepitev in nadaljnji razvoj digitalnega poslovanja ZPIZ	Novo razvite digitalne storitve e-uprave v uporabi	Število novo razvitih digitalnih storitev e-uprave v uporabi	število	0	1	4/2026	ZPIZ	ZPIZ	ZPIZ bo izvedel javno naročilo za pripravo analize uporabniških potreb (zaposleni, uporabniki storitev), na podlagi katere bo pripravljena specifikacija ja izvedbo JN za razvoj in vzpostavitev novih digitalnih storitev in izvedba usposabljanj.	Izvedba postopkov javnih naročil. / Zagotovitev pomoči pri pripravi dokumentacije in transparentna priprava uporabniške dokumentacije ter sodelovanje z MJU (direktorat za javna naročila)	Spletne strani institucij. Zapisnik o predaji v uporabo.	1.300.000,00
	Povečanje uporabe digitalnih storitev ZPIZ	Povečano število uporabnikov ZPIZ, ki uporabljajo digitalne storitve.	odstotek	/	Za 20 % (izhod iščna vrednost + 20%)	4/2026	ZPIZ	ZPIZ	ZPIZ bo izvedel javno naročilo za pripravo analize uporabniških potreb (zaposleni, uporabniki storitev) ter razvoj in vzpostavitev novih digitalnih storitev in izvedbo usposabljanj.	Izvedba postopkov javnih naročil. /Zagotovitev pomoči pri pripravi dokumentacije in transparentna priprava uporabniške dokumentacije ter sodelovanje z MJU (direktorat za javna naročila)	Interna dokumentacija ZPIZ	

Tabela 37 Mejniki in cilji – Nadgradnja digitalizacije »ZRSZ in JŠRIPS«

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Nadaljnji razvoj digitalnega poslovanja ZRSZ in JŠRIP ter povezovanje z ostalimi institucijami	Novo razvite digitalne storitve e-uprave v uporabi	Število novo razvitih digitalnih storitev e-uprave v uporabi	število	0	1	4/2023	ZRSZ, JŠRIP, MDDSZ, MJU	ZRSZ, JŠRIP, MDDSZ, MJU	MDDSZ/ZRSZ/CSD bodo izvedli analizo za pregled potrebnih pravnih podlag za izmenjavo podatkov in pripravile zahtevane spremembe Na podlagi izvedenih sprememb se bo MDDSZ, ZRSZ oz. JŠRIPS (odvisno od vsebine sprememb) v sodelovanju z MJU izvedlo javno naročilo za elektronsko podporo izvedenim spremembam, s čimer bomo dobili eno novo storitev na e-upravi.	Priprava in sprejetje pravnih podlag za izmenjavo podatkov. / Zagotovitev zadostnih kadrovskih virov za pripravo sprememb. Transparen tna priprava sprememb in sodelovanje z vsemi organizacijami, ki delujejo na tem področju (npr. Informacijska pooblaščenka). Izvedba postopkov javnih naročil. / Zagotovitev pomoči pri pripravi dokumentacije in	Sprejete pravne podlage; spletne strani institucij. Spletne strani institucij. Zapisnik o predaji v uporabo.	2.000.000,00

										transparent na priprava uporabnišk e dokumenta cije ter sodelovanj e z MJU (direktorat za javna naročila)		
	Odstotek opravljenih storitev preko spleta	Povečano delež digitaliziranih storitev ZRSZ, JŠRIP	odstot ek	Prijav e na ZRSZ 7 % v 2019 in vloge za denar na nado mestil a za brezp oseln e 4,2 %	Na 35 % v letu 2023	4/2023	ZRSZ, JŠRIP	ZRSZ, JŠRIP	Aplikacije se bodo nadgradile v uporabniku prijazno izkušnjo. MDDSZ, ZRSZ in JŠRIPS bodo v sodelovanju z MJU izvedli postopke javnih naročil, da se bo nadgradila njihova enotna vstopna točka e-uprava s storitvami javne uprave.	Izvedba postopkov. / Zagotovitev pomoči pri pripravi dokumenta cije in transparent na priprava uporabnišk e dokumenta cije ter sodelovanj e z MJU (direktorat za javna naročila)	Interna dokumentacija ZRSZ, JŠRIP Zapisnik o predaji v uporabo	

Tabela 38 Mejniki in cilji – Zagotovitev dostopnosti do informacij za »Invalide«

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Zagotovitev dostopnosti do informacij, ki so ključne za življenje in delo invalidov na področju socialnega varstva in zaposlovanja – strokovne podlage za prilagoditev in pilotno preizkušanje spletnih strani za invalide glede na njihove oviranosti	Pripravljena metodologija	Število pripravljenih metodologij, ki obravnavajo programerske, oblikovne in UX rešitve za prilagoditev spletnih mest invalidom	število	0	1	4/2022	MDDSZ	MDDSZ	MDDSZ bo izvedel JN za strokovno pomoč pri pripravi metodologije.	Izvedba postopka javnega naročila. / Zagotovitev kompetentnih kadrov za pripravo razpisne dokumentacije.	Spletna stran MDDSZ	600.000,00
	Prenovljene spletne strani	Število objavljenih/deluj oči spletnih strani, ki so prilagojene za invalide	število	0	10	4/2022	Javni zavodi vključeni v pilotno preizkušanje rešitve (VDC, CUDV, ZRSZ ...)	MDDSZ	MDDSZ bo izvedel JR za sofinanciranje prilagoditve spletnih strani javnih zavodov.	Pravočasna priprava in izvedba postopkov JR in sprejem metodologije. / Zagotovitev zadostnega števila ustrezno usposobljenih kadrov.	Poročila javnih zavodov, spletne strani javnih zavodov.	

Tabela 39 Mejniki in cilji – Vzpostavitev informacijskega okolja za izvajanje zakona o osebni asistenci

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtnetje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Vzpostavitev celovitega informacijskega okolja za izvajanje Zakona o osebni asistenci in Zakona o socialnem vključevanju	Vzpostavljeno celovito informacijsko okolje za izvajanje ZOA in ZSVI	Vzpostavljeno informacijsko orodje, testirano in predano v uporabo.	število	0	1	4/2022	MDDSZ	MDDSZ	MDDSZ bo pripravil dokumentacijo in izvedel postopek javnega naročila za izbor izvajalca.	Izvedba postopka javnega naročila. / Zagotovitev kompetentnih kadrov za pripravo razpisne dokumentacije. Sodelovanje z MJU (Direktorat za javno naročanje)	Zapisnik o prevzemu del.	1.000.000,00

Tabela 40 Mejniki in cilji – Izdelava modela za izračun socialnih transferjev

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjen i stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Model simulacije za načrtovanje socialne politike in izračun socialnih transferjev	Vzpostavljen model simulacije za načrtovanje socialne politike	V uporabo (MDDSZ) predano informacijsko orodje za simuliranje ukrepov socialne politike	število	0	1	4/2023	MDDSZ	MDDSZ	MDDSZ bo pripravil dokumentacijo in izvedel postopek javnega naročila za izbor izvajalca.	Izvedba postopka javnega naročila. / Zagotovitev kompetentnih kadrov za pripravo razpisne dokumentacije. Sodelovanje z MJU (Direktorat za javno naročanje)	Zapisnik o prevzemu.	600.000,00

Tabela 41 Mejniki in cilji – Digitalna transformacija prostora in okolja »«

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjen i stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Zeleni Slovenski Lokacijski Okvir (Green-SLO4D)	Vzpostavitev organizacijske infrastrukture in pripravljena dokumentacija	Pripravljena dokumentacija za izvedbo projekta.	Št.	0	3	(12/2021)	Projektno vodenje	MOP	Vzpostaviti je potrebno skupino za koordinacijo področij prostora, okolja, narave in voda ter pripraviti investicijsko dokumentacijo za izvedbo projekta.	Zagotovljeni finančni viri, politična podpora	Dokument o vzpostavitvi organizacije in sklepi inv.dokumentacij e.	2.000.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/eto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
	Vzpostavljeni regionalni centri za povezavo med državo, občinami in gospodarstvom	Vzpostavljeni regionalni centri	Št.	0	6	(12/2022)	Sistem organizacije in zaposlovanje.	MOP	Za koordiniran pristop na področju prostora bodo vzpostavljeni regionalni centri, ki bodo v pomoč občinam pri vzpostavljanju evidence stavbnih zemljišč in gospodarstvu pri uporabi državne podatkovne infrastrukture.	Pomanjkanje kadra s potrebnimi znanji.	Vzpostavljene enote oz. reg.centri.	5.000.000
	Vzpostavljena državna prostorska infrastruktura na podatkovni ravni	Vzpostavljena infrastruktura in izvedeni javna naročila za dopolnitev prostorskih podatkovnih zbirk na državni ravni	Št. Dopolnitev podatkovnih zbirk	0	4	(12/2023)	Sistem za javna naročila v RS	MOP/GURS	Delujoča infrastruktura za državne prostorske	Neuspešno izvedeni javna naročila	Zapisnik OS.	10.000.000
	Vzpostavljena državna okoljska infrastruktura na podatkovni ravni	Vzpostavljena infrastruktura in izvedena javna naročila za dopolnitev okoljskih podatkovnih zbirk na državni ravni	Št. Povezanih procesov	0	4	(12/2024)	Zakonska podlaga za podatkovne zbirke in sistem za javna naročila v RS		Delujoča infrastruktura za državne okoljske podatke.	Neuspešno izvedeni javna naročila	Zapisnik OS.	5.000.000
	Vzpostavljena državna prostorska in okoljska infrastruktura na procesni ravni in pripravljene inovativne storitve	Povezani procesi na področju prostora, okolja, voda in narave za trajne investicije	Št. Povezanih procesov za trajne investicije	2	6	(12/2025)	Zakonska podlaga za podatkovne zbirke in sistem za javna naročila v RS	MOP/ARSO/DRSV	Povezani bodo ključni procesi, ki omogočajo hitrejši in bolj kakovostni odločitveni procesi za trajne investicije, ki omogočajo prehod v zeleno digitalno gospodarstvo	Sprememba zakonodaje.	Sistem za eGraditev – ISKataster-eOkolje-eVode.	9.000.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
	Implementacija digitalne transformacije sistemov prostora in okolja, odpiranje podatkov, javnih storitev in navezava na lokalno prostorsko infrastruktura.	Vzpostaviti enotno vstopno točko za zeleni in digitalni prehod gospodarstva na področju investicij v prostor	Št. portalov	0	1	(12/2026)	Metodologija implementacije sistemov in vzpostavitve sodobnih portalov.		Vzpostavljena bo sodoben informacijski portal za investitorje, ki bodo pridobili hitro, zanesljivo in celovito informacijo o možnostih gradnje na stavbnih zemljiščih ter varnih investicijah ob učinkovitejšem varovanju okolja.	Tveganje predhodne vzpostavitve državne prostorske in okoljske podatkovne infrastrukture ter povezave procesov.	Enotna vstopna točka za okolje in prostor.	3.000.000

Tabela 42 Mejniki in cilji – Digitalna transformacija na področju zdravstva

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Konsolidacija zbirk, podatkov in šifrantov in uvedba certificiranja rešitev za uporabo v zdravstvu	Popis obstoječih zbirk	Izdelan popis zbirk	kom	0	1	December 2023	MZ	MZ				300.000
Konsolidacija zbirk, podatkov in šifrantov in uvedba	Popis obstoječih šifrantov	Izdelan popis šifrantov		0	1	Marec 2023	MZ					100.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjen i stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
certificiranja rešitev za uporabo v zdravstvu												
Konsolidacija zbirk, podatkov in šifrantov in uvedba certificiranja rešitev za uporabo v zdravstvu	Izdelan predlog ciljnega stanja in akcijski načrt			0	1	Junij 2024	MZ					100.000
Konsolidacija zbirk, podatkov in šifrantov in uvedba certificiranja rešitev za uporabo v zdravstvu	Informacijska podpora za združevanje poročanja v zbirke			0	1	December 2025	MZ					900.000 EUR
Konsolidacija zbirk, podatkov in šifrantov in uvedba certificiranja rešitev za uporabo v zdravstvu	Popis zahtev in določitev načina certificiranja			0	1	December 2024	MZ					400.000
Konsolidacija zbirk, podatkov in šifrantov in uvedba certificiranja rešitev za uporabo v zdravstvu	Podpora za proces certificiranja	Informacijska podpora		0	1	December 2025	MZ					200.000
Integracija dispečerskih centrov in nadgradnja	Objava JN			0	1	Januar 2022	MZ					100.000

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
storitev dispečerstva												
Integracija dispečerskih centrov in nadgradnja storitev dispečerstva	Prevzem informacijske rešitve			0	1	Januar 2024	MZ					2.800.000
Integracija dispečerskih centrov in nadgradnja storitev dispečerstva	Zaključena uvedba informacijske rešitve	Pokritost Slovenije s sistemom		0%	100%	Januar 2025	MZ					100.000
Elektronski zdravstveni karton	Priprava dokumentacije za JN	Objava JN		0	1	Oktober 2023						200.000
Elektronski zdravstveni karton	Prevzem informacijske rešitve za repozitorij	Prevzem rešitve		0	1	December 2024						3.000.000
Elektronski zdravstveni karton	Prevzem informacijske rešitve za vizualizacijo	Objava JN		0	1	Junij 2025						500.000
Elektronski zdravstveni karton	Prevzem informacijske rešitve z vmesniki za paciente	Objava JN Uporaba vmesnikov	Število pacientov	0 0	1 100.000	December 2025 Junij 2026						300.000
Elektronski zdravstveni karton	Prevzem informacijske rešitve z vmesniki za paciente	Objava JN		0	1	December 2025						300.000

Tabela 43 Mejniki in cilji – E-kmetijstva, E-prehrana, E-gozdarstvo

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/let o)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Opis vrste stroškov/metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
E-kmetijstvo in E-prehrana Digitalna transformacija kmetijstva in prehrane	Vzpostavitev Podatkovnega skladišča na MKGP	Javni razpis za izbiro izvajalca za postavitev podatkovnega skladišča, implementacijo in prenosom znanja.	Na	0	1	Q4 -2021	MKGP	MKGP	MKGP pripravi razpis izbiro izvajalca s področja podatkovnih skladišč s strokovnjaki za implementacijo in prenos znanja- Izbira izvajalca	Morebitni zapleti pri izvedbi javnega naročila.	Pogodba in poročilo o izvedenih delih za izbiro Izvajalca s področja podatkovnih skladišč.	/	/
		Izvedba javnih naročil za strojno in ločeno za	Na	0	1	Q4-2021	MKGP	MKGP	MKGP pripravi razpis za nabavo strojno in programsko opremo za izgradnjo podatkovnega skladišča.	Morebitni zapleti pri izvedbi javnega naročila	Projektna in investicijska dokumentacija	/	/
		programsko opremo za izgradnjo podatkovnega skladišča.	Na	0	1	Q4 2021			MKGP pripravi razpis za nabavo strojno in programsko opremo za izgradnjo podatkovnega skladišča.		Projektna in investicijska dokumentacija	700.000	Tržna raziskava /
		Izbira izvajalcev za HW in SW				Q1 2022			Zunanji izvajalci se izberejo.		Pogodba in poročilo o nabavljeni strojni in programski opremi.		
		Izbrani izvajalec izvede: Analiza možnosti povezovanja baz in opredelitev načina oziroma modela za povezovanje	Na	0%	80 % opredeljenih algoritmov za	Q3 2022	MKGP	Izvajalec	MKGP vzpostavi algoritme za povezovanje podatkovnih baz	Tveganja povezana z nekompatibilnostjo različnih	Dokument/model algoritmov za povezovanje podatkovnih baz z opisom	200.000	Raziskava trga

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/let o)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
		različnih podatkovnih baz ter definicija algoritmov.			povezovanje					podatkovnih baz. Tveganje, da zaradi neustrezne pravne podlage in ne pridobitve pozitivne odločbe s strani IP o povezovanju zbirk podatkov, ne bo možno povezovanje posameznih zbirk podatkov (GDPR, 84. člen ZVOP).	potencialnih tveganj in potrebnih nadgradenj.		
		Izbrani izvajalec izvede: Vzpostavitev arhitekture ter testiranje	Na	0 %	60 % povezanih podatkovnih baz	Q1 2023	MKGP	Izvajalec	MKGP vzpostavi povezave med podatkovnimi bazami	Tveganja povezana z nekompatibilnostjo različnih podatkovnih baz	Vzpostavljen a (delno) arhitektura za povezovanje podatkovnih baz.	100.000	Tržna raziskava

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/let o)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
	Postopno nadgrajevanje/povezovanje podatkovnega skladišča z različnimi bazami podatkov ter vzdrževanje.	Izvajalec Izvede 1.Oblikovanje rešitev in aplikacije za statistične analize. 2.Vzpostavitev analitične aplikacije z uporabo algoritmov strojnega učenja in umetne inteligence.	1. Na 2. Na	1. 0 2. 0	1. 1 2. 1	1. Q3 2024 2. Q2 2025	MKGP	1.MKGP 2. MKGP	Postopno nadgrajevanje/povezovanje podatkovnega skladišča z različnimi bazami podatkov ter vzdrževanje.	1. / 2. /	1. Poročilo o delovanju aplikacije za statistične analize 2.Poročilo o delovanju analitične aplikacije z uporabo algoritmov strojnega učenja	150.000 200.000	Tržna raziskava Za 1. In 2.
	Spremljanje projekta	Spremljanje projekta, priprava dokumentacije, zagotavljanje strokovnjakov za izvedbo , prenos znanja, navodila in poročila	Na	0	1	Q2 2025	Izvajalec	Izvajalec	Četrletna poročila o napredku do vzpostavljenega podatkovnega skladišča		Četrletna poročila o napredku do vzpostavljenega podatkovnega skladišča	419.030	Tržna raziskava

Tabela 44 Mejniki in cilji – Vzpostavitev sodobnega IS na »UVHVVR«

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
E-kmetijstvo in E-prehrana Digitalna transformacija kmetijstva in prehrane DA	Inšpekcijski informacijski sistem	Vzpostavljen sistem: sukcesivno vzpostavljanje modulov	Na	0	1	2021-2026	MKGP	MKGP	Implementirani moduli	opisano zgoraj	Testni in prevzemni zapisniki, projektna dokumentacija	906.400	Ocena stroškov na podlagi ocene obsega aplikacij in povprečne porabe sredstev za aplikacijo glede na cene na trgu za podobne aplikacije
	Vzpostavitev oz. nadgradnja podatkovnih zbirk skladno z zahtevami novega paketa zakonodaje s področij varnosti hrane, zdravstvenega varstva živali in rastlin ter nadzora	Vzpostavljene / nadgrajene podatkovne zbirke: sukcesivno vzpostavljanje modulov	Na	0	1	2021-2026	MKGP	MKGP	Implementirani moduli	opisano zgoraj	Testni in prevzemni zapisniki, projektna dokumentacija	900.000	Ocena stroškov na podlagi ocene obsega aplikacij in povprečne porabe sredstev za aplikacijo glede na cene na trgu za podobne aplikacije
	Digitalizacija procesov na terenu (mobilna pisarna)	Sukcesivna dobava opreme za uporabnike	Na	0	1	Q2 2022-Q4 2024	MKGP	MKGP	Izdela se poročilo dobavi opreme za uporabnike in uspešnosti racionalizacije postopkov.	Tveganja povezana z dobavo opreme	Dobavljena oprema uporabnikom in racionalizacija postopkov UVHVVR.	400.000	Ocena stroškov izdelana na podlagi pregleda cen na trgu
	IT infrastruktura		Na	0	1	Q3 2022	MKGP	MKGP	Poročilo o dobavljeni opremi	Tveganja povezana z dobavo opreme	Dobavljena oprema	600.000	Ocena stroškov izdelana na podlagi pregleda cen na trgu

Tabela 45 Mejniki in cilji – Digitalizacija podatkovnih zbirk v živinoreji

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
E-kmetijstvo in E-prehrana Digitalna transformacija kmetijstva in prehrane	Vzpostavitev interoperabilnosti med IT sistemi, elektronskimi storitvami, bazami podatkov v živinoreji	Faza 1: projektna zasnova, priprava dokumentacije, izbor izvajalcev za razvoj informacijskih zbirk, nadgradnja selekcijskih modelov, razvoj modulov	Na	0	1	Q4 2021	MKGP	MKGP,KIS,BF,VF	Izdelana projektna dokumentacija. Izbran izvajalec.		Izdelana projektna dokumentacija. Poročilo o izvedbi javnega razpisa za izvajalca. Poročilo o nadgradnji selekcijskih modelov in razvoj modulov.	460.425	Ocena stroškov na podlagi ocene obsega aplikacij in povprečne porabe sredstev za aplikacijo glede na cene na trgu za podobne aplikacije.
	Vzpostavitev podatkovnih zbirk po zahtevah nove zakonodaje SKP in potreb po selekcijskem napredku rejcev ter rejskih organizacij.	Faza 2: razvoj modulov in aplikacij, vzpostavitev digitalnega arhiva rodovniških knjig, testiranje nadgradenj, monitoring podatkov, Dobava strojne opreme.	Na	0	1	Q4 2023	MKGP	MKGP,KIS,BF,VF	Razviti moduli in aplikacije za vzpostavitev digitalnega arhiva, modulov za obdelavo podatkov, izdajo poročil in zootehniških certifikatov ter izračuna plemenskih vrednosti in drugih podatkov za selekcijsko delo.	/	Delujoč in testiran digitalni arhiv. Vzpostavljen monitoring za spremljanje kakovosti podatkov, poročil in certifikatov.	1.692.610	Ocena stroškov na podlagi ocene obsega aplikacij in povprečne porabe sredstev za aplikacijo glede na cene na trgu za podobne aplikacije. Izvedba povpraševanja na trgu.
	Vzpostavitev enotnega digitalnega zajema podatkov na terenu in	Faza 3: Povezavanje baz v živinoreji, izobraževanje, usposabljanje in vpeljava	Na	0	80 % zmanjšanje papirne	Q4 2025	MKGP	MKGP,KIS,BF,VF	Razvit modul za enoten digitalni zajem podatkov v živinoreji, za obdelavo, uporabo in pretok podatkov	Tveganja povezana z vpeljavo novega	Vzpostavljen monitoring za spremljanje kakovosti podatkov pri različnih	991.010	Ocena stroškov na podlagi ocene obsega aplikacij in povprečne porabe sredstev za aplikacijo glede na

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
	odpravi papirnega poslovanja, nadgradnja selekcijskih modulov.	nadgrajen sistem, monitoring podatkov. Dobava strojne opreme in opreme za uporabnike.			a poslovanja				med uporabniki, tudi na mednarodnem nivoju. Izobraževanje za delo z novim sistemom.	sistema pri uporabi.	uporabniki. Izobraževanje uporabnikov in nadgradnja sistema.		cene na trgu za podobne aplikacije. Izvedba povpraševanja na trgu in na podlagi izvajanja podobnih projektov, ki se že izvajajo.

Tabela 46 Mejniki in cilji – Nadgradnja in prenova sistemov za izvajanje površinskih ukrepov »SKP na AKTRP«

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
Sprejeta skupna evropska kmetijska politika	Notificiran sistem za monitoring pri EU komisiji	Testno vzpostavljen sistem monitoringa površin za 2 predhodni leti	% uspešno definiranih površin	60%	90%	Q1 2022	Časovne vrste satelitskih podatkov, obstoječi grafični podatki	ARSKTRP, MKGP	Vzpostavitev sistema monitoring s pomočjo markerjev, upravljanje z zaznanimi nepravilnostmi na terenu, posredovanje rezultatov in komunikacija s strankami	postavitev sistema in sprejem ustrezne zakonodaje	Notifikacija pri EU komisiji, uspešno potrjena prepoznavna površin	1.012.935	postavitve podobnih sistemov v tujini, ocena na podlagi že sklenjen pogodbe
	Nadgradnja sistemov za vnos vlog in zahtevkov administrativno obravnavo	Nadgradnja in postavitve sistema na DRO	št. Informacij	4	6	Q1 2023	Podatki s sistema monitoring, registra kmetijskih gospodarstev	ARSKTRP, MKGP	Nadgrajeni in operativni sistemi za vnos zbirnih vlog, vnos vlog PRP njihova	postavitev sistema v državni računalniški obliki in sprejem	Sprejeti in obdelani zahtevki in vloge, izdaja pravnih	1.350.580	dosedanja praksa postavitve sistema in ocena potrebnih stroškov glede na obstoječe sisteme

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtnetije/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
	in izračunavanje ter vzpostavitev sistema geotag photo						ev in ostalih že povezanih virov		obravnavo izračunavanje, pošiljanje pravnih aktov in izplačila. Operativna uporaba geotag photo in njena integracija	ustrezne zakonodaje	aktov in izplačila v procesu ki je v celoti elektronsko podprt		
	Nadgradnja sistemov za poročanje izplačil in integracija sistemov monitoringa v ukrepe programov razvoja podeželja	Nadgradnja in postavitve sistema na DRO ter integracija z ostalimi sistemi	št. Inf. storitev	2	3	Q1 2024	Podatki s sistema monitoring, registra kmetijskih gospodarstev baz podatkov ki se uporabljajo pri razvoju podeželja, podatki izračunov in predhodni podatki x tabel	ARSKTRP, MKGP	Integrirani in operativni sistemi za poročanje X tabele in operativni sistemi za razvoj podeželja integrirani s sistemi za monitoring	postavitve sistema v državni računalniški oblaj in sprejem ustrezne zakonodaje	Izvedena poročanja v EU v skladu z zakonodajo in delna uporaba sistema monitoring pri ukrepih razvoja podeželja	540.232	dosedanja praksa postavitve sistema in ocena potrebnih stroškov glede na obstoječe sisteme
	Pridobivanje satelitskih posnetkov njihova obdelava, umestitev v prostor in uporaba	Obdelani satelitski posnetki	št.posnetkov	0	do 36 - 12 na leto ,mini malno	od Q1 2024 do Q2 2026	Satelitski podatki sentinel in ostalih ponudnikov	ARSKTRP, MKGP	Ustrezno obdelani satelitski podatki, primerni za nadaljnjo uporabo v sistemih monitoring in ostalih integriranih sistemih	postavitve sistema v državni računalniški oblaj in ustrezni algoritmi za obdelavo	uporabnost satelitskih podatkov v vseh integriranih sistemih	472.703	Cenik satelitskih posnetkov in njihove obdelave

Tabela 47 Mejniki in cilji – Digitalizacija javne službe kmetijskega svetovanja

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtnje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovor en za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
E-kmetijstvo in E-prehrana Digitalna transformacija kmetijstva in prehrane	Analiza potreb in oblikovanje rešitev	Priprava projektne in investicijske dokumentacije	Na	0	1	Q3 2021	MKGP, JSKS	MKGP	Priprava projektne in investicijske dokumentacije vključno s specifikacijo potrebne strojne opreme. Stroški najema strokovnjakov za pripravo projektne dokumentacije	Obseg potreb presega razpoložljiva sredstva	Pregled dokumenta s strani usposobljenih strokovnjakov.	30.000	Ocena na podlagi podobnih strokovnih podlag
	Razmejitev nalog	Priprava dogovora o razdelitvi nalog med JSKS in MKGP	Na	0	1	Q4 2021	MKGP, JSKS	MKGP	Priprava dogovora o razmejitvi nalog med MKGP in JSKS na podlagi projektne in investicijske dokumentacije		Podpisan dogovor	0	
	Javno naročilo za digitalizacijo JSKS	Priprava javnega naročila za programsko in strojno opremo	Na	0	1	Q4 2021	MKGP, JSKS	MKGP	Na podlagi verificiranega dokumenta PID pripravljeno javno naročilo			0	
		Objava javnega naročila za postavitev platforme in potrebnih digitalnih orodij	Na	0	1	Q1 2022	MKGP, JSKS	MKGP, JSKS	Objava razpisa za izbiro izvajalca, vključno s specifikacijami za izdelavo platforme.	/Tveganja povezana z izvedo javnega razpisa/naročila.	Poročilo o uspešno izvedenem javnem razpisu.	0	
		Izbira izvajalca.	Na	0	1	Q2 2022	MKGP, JSKS	MKGP, JSKS	Izbran izvajalec.		Izbran izvajalec.	0	
	Strojna oprema	Dobava zahtevane strojne opreme	Na	0	1	Q1 2023	MKGP	MKGP	Izbrani izvajalec Izdelava in nakup ustrezne programske e-opreme in		Dobava zahtevane opreme po specifikaciji JN	350.000 (Od tega: 200.000 v 2022 in	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo sorodnih ukrepov: izvedba le-

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtnje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovor en za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
									nakup potrebne strojne opreme 20% načrtovane naložbe se nanaša na strojno opremo pri MJU			150.000 v 2023)	teh terja redno spremljanje stanja na trgu.
	Postavitev platforme	Potrditev projektne dokumentacije - specifikacij	Na	0	1	Q3 2022	MKGP, JSKS	MKGP	Z izbranim izvajalcem se uskladi in potrdi projektna dokumentacija - specifikacije Stroški plač in povračil v zvezi z delom in strošek pregleda pripravljenih specifikacij		Potrjena specifikacija	5.000	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo sorodnih ukrepov: izvedba letih terja redno spremljanje stanja na trgu.
		Vzpostavitev (razvoj) enotne platforme	Na	0	1	Q1 2025	MKGP, JSKS	JSKS	Specifikacije in model za vzpostavitev enotne platforme JSKS. Stroški plač in povračil v zvezi z delom in strošek pregleda pripravljenih specifikacij Izdelava in nakup ustrezne programske e-opreme in nakup potrebne strojne opreme		Poročilo o vzpostavitvi enotne platforme, model, aplikacija.	200.000 (Od tega 150.000 v 2024 in 150.000 v 2025)	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo sorodnih ukrepov: izvedba letih terja redno spremljanje stanja na trgu.
	Digitalna orodja in računalniška oprema	Potrditev projektne dokumentacije – specifikacij za digitalne platforme	Na	0	1	Q4 2022	MKGP, JSKS	MKGP	Z izbranim izvajalcem se uskladi in potrdi projektna dokumentacija – specifikacije Stroški plač in povračil v zvezi z delom in strošek pregleda pripravljenih specifikacij		Potrjene specifikacije	5.000	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo sorodnih ukrepov: izvedba letih terja redno spremljanje stanja na trgu.
		Izdelava oziroma izgradnja, nakup in prilagoditev	Na	0	1	Q3 2025	MKGP, JSKS	MKGP, JSKS	Izdelana digitalna orodja za posamezne panoge kmetijstva.		Poročilo o izdelanih digitalnih orodjih.	300.000 (od tega 150.000 v letu 2024 in	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo sorodnih ukrepov: izvedba le-

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtnje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovor en za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
		digitalnih orodji za posamezne panoge kmetijstva in sisteme upravljanja							Izdelava in nakup ustrezne programske e-opreme in nakup potrebne strojne e-opreme stroški razvoja aplikacije; stroški vzdrževanja aplikacije; Stroški plač in povračil v zvezi z delom			150.000 v letu 2025)	teh terja redno spremljanje stanja na trgu.
		Posodobitev računalniške opreme in opreme za digitalno produkcijo in testiranje uporabnosti platforme	Na	0	1	Q3 2025	MKGP, JSKS	MKGP, JSKS	Posodobitev računalniške opreme. Izdelava in nakup ustrezne programske e-opreme in nakup potrebne strojne e-opreme stroški razvoja aplikacije; stroški vzdrževanja aplikacije; Stroški plač in povračil v zvezi z delom		Delujoča digitalna orodja in posodobitve na računalniška oprema.	200.000 (od tega 100.000 v letu 2024 in 100.000 v letu 2025)	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo sorodnih ukrepov: izvedba letih terja redno spremljanje stanja na trgu.
		Dostop do relevantnih baz podatkov na MKGP	Na	0	1	Q4 2025	MKGP, JSKS	JSKS, MKGP	Specifikacije in model za dostop do podatkovnih baz MKGP. Izdelava in nakup ustrezne programske e-opreme in nakup potrebne strojne e-opreme, stroški s	Zamik pri predhodno potrebni izvedbi projekta MKGP - baze podatkov	Poročilo o dostopu do podatkovnega skladišča MKGP, specifikacija, algoritem. Delujoča povezava.	200.000	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo sorodnih ukrepov: izvedba letih terja redno spremljanje stanja na trgu.

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtnje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
									stroški razvoja aplikacije; stroški vzdrževanja aplikacije; Stroški plač in povračil v zvezi z delom Prevzem in zaključek projekta				
	Izboljšanje svetovalnih storitev tako na vertikalni kot horizontalni ravni	Splošna uporabnost z vidika uporabnika	Na	0	1	Q3 2026	MKGP, JSKS	MKGP, JSKS	Izboljšanje platforme na podlagi uporabniške izkušnje svetovalcev. stroški razvoja aplikacije; Stroški vzdrževanja aplikacije; Stroški plač in povračil v zvezi z delom Prevzem in zaključek projekta		Poročilo o nadgradnji sistema iz vidika uporabniške izkušnje.	164.000	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo sorodnih ukrepov: izvedba letih terja redno spremljanje stanja na trgu.

Tabela 48 Mejniki in cilji – Vzpostavitev orodij za trajnostno spremljanje kmetijskih aktivnosti na ravni kmetije

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtnje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
E-kmetijstvo in E-prehrana Digitalna transformacija kmetijstva in prehrane	Definicija relevantnih podatkovnih baz	Identifikacija relevantnih podatkovnih baz potrebnih za spremljanje bilance hranil	Na	0	1	Q1 2021	MKGP	MKGP	Identifikacija relevantnih podatkovnih baz.	Ne prepoznavanje in ne vključitev katere izmed relevantnih	Poročilo o identifikaciji relevantnih baz ter specifikacijah.	30.000	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
		na ravni kmetije in povezava s podatkovnimi nizi s področja okolja in varstva narave.								baz oziroma pomanjkliva usposobljenost osebja za identifikacijo relevantnih podatkovnih baz			stodnih ukrepov
	Javno naročilo	Javno naročilo za pripravo projektne in investicijske dokumentacije Fast Tool	Na	0	1	Q3 2021	MKGP	MKGP	Objava javnega naročila. Izvajalec izbran	Tveganja povezana z javnimi naročili (JN ni izvedeno v optimalnih rokih)	Pogodba in poročilo o uspešno izvedenem javnem naročilu	120.000	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo stodnih ukrepov
	Razvoj aplikacije	JN za razvoj aplikacije TLA	Na	0	1	Q4 2021	MKGP	MKGP	Objava javnega naročila. Izbran izvajalec	Tveganja povezana z javnimi naročili (JN ni izvedeno v optimalnih rokih)	Pogodba	0	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo stodnih ukrepov
	Javno naročilo	Izvedba javnih naročil za strojno in programsko opremo za izgradnjo aplikacije Fast Tool	Na	0	1	Q2 2022	MKGP	MKGP	Objava javnega naročila. Izvajalec izbran	Tveganja povezana z javnimi naročili (JN ni izvedeno v optimalnih rokih)	Pogodba in poročilo o nabavljeni strojni in programski opremi	750.000	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo stodnih ukrepov
		Razvoj aplikacije TLA	Na	0	1	Q4 2022	MKGP	MKGP	Aplikacija razvita	Tveganje povezano z nepravčasno izvedbo	Poročilo in prevzem aplikacije TLA	200.000	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo stodnih ukrepov

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
	Javno naročilo	Izvedba posodobitev in digitalizacija pedološke karte s posodobljenimi terenskimi podatki, izvedba posodobitve karte potenciala sekvestacije ogljika na kmetijskih in gozdarskih tleh (LULUCF karta) in vzpostavitev karte vodno zadrževalnih lastnosti kmetijskih tal.	Na	0	1	Q4 2023	MKGP	MKGP	Objava javnega naročila. Izvajalec izbran	Tveganja povezana z javnimi naročili (JN ni izvedeno v optimalnih rokih)	Pogodba in poročilo o uspešno izvedenem javnem naročilu	500.000	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo srodnih ukrepov
	Povezovanje relevantnih podatkovnih baz	Razvoj aplikacije Fast Tool in povezovanje podatkovnimi bazami Razvoj algoritma	Na	0	80%	Q1 2024	MKGP	MKGP	Aplikacija razvita Izdelan algoritem	Tveganje povezano s časovno komponento razvoja aplikacije in algoritma. Nepravilno delujoč algoritem.	Poročilo o prevzemu aplikacije Fast Tool.	200.000	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo srodnih ukrepov
	Javna naročila	Digitalizacija kart na področju spremljanja stanja kmetijskih tal.	Na	0	1	Q4 2024	MKGP	MKGP	Objava javnega naročila. Izvajalec izbran	Tveganja povezana z javnimi naročili (JN ni izvedeno v	Pogodba in poročilo o uspešno izvedenem javnem naročilu	300.000	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
										optimalnih rokov)			stodnih ukrepov
	Javna naročila	Posodobitev manjkajočih kart za spremljanja stanja na kmetijskih tleh in njihova nadgradnja oz. digitalizacija	Na	0	1	Q4 2025	MKGP	MKGP	Objava javnega naročila. Izvajalec izbran	Tveganja povezana z javnimi naročili (JN ni izvedeno v optimalnih rokovih)	Pogodba in poročilo o uspešno izvedenem javnem naročilu	300.000	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo stodnih ukrepov
	Povezovanje relevantnih podatkovnih baz	Dograditev aplikacije Fast Tool z novimi povezanimi podatkovnimi bazami Dograditev algoritma	Na	0	20%	Q4 2026	MKGP	MKGP	Aplikacija nadgrajena	Nepravilno delovanje algoritma po dograditvi aplikacije	Poročilo o prevzemu dograditve aplikacije Fast Tool.	156.455	Ocena stroškov je bila narejena na podlagi izkušenj z izvedbo stodnih ukrepov

Tabela 49 Mejniki in cilji – Razvoj podpornega IS za učinkovit in tajnosten inšpekcijski nadzor »E-FOKUS, IRSKGLR«

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
E-kmetijstvo in E-prehrana Digitalna transformacija kmetijstva in prehrane DA	Nakup strojne opreme: strežniki, diskovno polje in zmogljiva core stikala, licenčna programska oprema za strežnike Androidni, zmogljivi telefoni za mobilni, GIS, Android tablica s svinčnikom, zmogljiva za GIS z ovitkom in tipkovnico Zmogljivi lahki prenosniki Zunanji GPS sprejemnik z anteno (za priklop na telefon ali tablico) - visokokakovosten in s potrebnimi dodatki	Pripravljena in objavljena razpisna dokumentacija za nakup systemske in uporabniške opreme	Kos	0	3	Q2 2021	IRSKGR	IRSKGLR	Priprava in objava razpisne dokumentacije za nakup systemske strojne, licenčne programske opreme	/	Funkcionalno delujoča systemska oprema Razdeljeni in operativni mobilni telefoni, tablice, prenosni računalniki ter natančni GPS sprejemniki	/	Izračun stroškov temelji na raziskavi trga za razpise, ki so pravkar v teku in na podlagi obstoječih dobav po pogodbah za državno upravo, za systemsko in namizno računalniško opremo ter za za licenčno programsko opremo
		Funkcionalno nameščena in delujoča systemska oprema	Kos	0	1	Q4 2021			Kupljena in funkcionalno nameščena systemska oprema, operacijski sistemi in nameščena podatkovna baza			215.000	
		Kupljeni in uporabnikom razdeljeni napredni mobilni telefoni in tablice s prednaloženimi kartami	Kos	0	80	Q4 2021			Kupljeni in operativni mobilni telefoni in tablice			56.000	
			Kos	0	50	Q4 2021						30.000	
			Kos	0	80	Q4 2021			Kupljeni in operativni prenosniki			180.000	
			Kos	0	4	Q4 2021			Kupljeni in operativni GPS sprejemniki			30.000	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
	Vzpostavitev in vzdrževanje interoperabilnih podatkovnih kock povezanih podatkov	Vzpostavitev interoperabilnih podatkovnih kock z MS SQL server enterprise in z vzpostavitvijo podatkovnih povezav do drugih državnih organov in vzdrževanje funkcionalnosti	Kos	0	1	Q4 2023	IRSKGLR MKGP UVHVVR ZGS ARSO MOP Vzpostavitev podatkovnih linkov na nivoju podatkovnih baz	IRSKGLR	Zasnova in vzpostavitev naprednih kock za analitična BI in AI orodja s podatki podatkovnih baz IRSKGLR in povezanimi državnimi organi Vzpostavitev podatkovnega linka in replikacijske logike z: MKGP UVHVVR ZGS ARSO	/	Vzpostavljen e in operativne podatkovne kocke denormaliziranih in normaliziranih ter prostorsko opredeljenih podatkov Vzpostavljeni podatkovni linki in replikacijska logika z vsakim državnim organom: MKGP UVHVVR ZGS ARSO	105.000	Ocena je podana na podlagi obstoječih izkušenj in pogodb za storitve s podobno vsebino.
	Namestitev naprednih analitičnih orodij na podatkovnem skladišču, konfiguracija in implementacija analitičnih orodij z	Namestitev naprednih analitičnih orodij na podatkovnem skladišču: SQL Server Analysis Services,	Kos	0	1	Q4 2024	IRSKGLR	IRSKGLR	Vzpostavitev podatkovnih OLAP kock Namestitev in konfiguracija SQL Server Analysis Services in Business Intelligence		OLAP podatkovne kocke so zasnovane in vzpostavljen e Analitski spletni	93.000	Predvidena vrednost razvoja, vzdrževanje in zagotavljanje delovanja aplikacij in storitev je ocenjena na

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
	grafičnimi prikazi in vzdrževanje funkcionalnosti	Business Intelligence Development Studio Zasnova in priprava naprednih analitičnih prikazov podatkov iz OLAP kock, z uporabo naprednih BI in AI orodij							Development Studio Vzpostavljeni analitski spletni portali z grafično vizualizacijo podatkov		portali so funkcionalni		podlagi izkušenj iz podobnih ukrepov.
	Nakup in vzdrževanje licenčne programske opreme za vzpostavitev platforme za podporo terenskemu delu, prikazu in za analitiko prostorskih podatkov: ESRI ArcGIS Enterprise Standard ESRI ArcGIS Desktop Advanced Geostatistična in data	Izvedba nakupa licenčne programske opreme ESRI z vzdrževanjem - ESRI ArcGIS Enterprise Standard - ESRI ArcGIS Desktop Advanced - Geostatistična in data interoperability ekstenzija - GIS Named User	Kos Kos Kos	0 0 0	1 1 1	Q1 2022	IRSKGLR	IRSKGLR	Izvedba nakupa licenčne programske opreme ESRI	/	Kupljena licenčna programska oprema z vzdrževanjem – 5 let: ESRI ArcGIS Enterprise Standard ESRI ArcGIS Desktop Advanced Geostatistična in data interoperability ekstenzija Licence za uporabnike mobilnih rešitev	54.800 44.800 9.200	Ocena vrednosti licenčne programske opreme je podana na podlagi obstoječih pogodb za isto vrsto licenčen programske opreme za javni sektor.

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
	interoperability ekstenzija Licence za uporabnike mobilnih rešitev		Kos	0	34							83.300	
	Namestitev ESRI GIS licenčne programske opreme na strežnike, konfiguracija in vzpostavitev sistema prostorskih podatkov, servisov za interoperabilno uporabo prostorskih podatkov in portalov za prezentacije in analitiko prostorskih podatkov temelječih na spletnih rešitvah Razvoj spletnih analitičnih GIS orodij na Portalu GIS strežnika	Namestitev dveh strežnikov s funkcionalnostjo: - Arc GIS server enterprise - Arc GIS server Portal - Namestitev ArcGIS Pro z ekstenzijami za pripravo, podlag, spletnih servisov in prostorske analitike Konfiguracija prostorskih podatkovnih baz, izdelava spletnih prostorskih servisov, kot slojev različnih prostorskih podlag za prikaz in zajem prostorskih podatkov.	Kos Kos Kos	0 0 0	1 1 1	Q4 2022	IRSKGLR	IRSKGLR	Namestitev programske opreme GIS serverja in GIS Portala z izdelanim spletnimi prostorskimi servisi podatkovnih slojev Zasnovani spletni portali s prikazom in analitiko prostorskih podatkov zajetih na terenu ali prikazom in analitiko obstoječih prostorsko opredeljenih podatkov	/	Nameščen ARC GIS server Nameščen in vzpostavljen ARC GIS Portal Nameščen ARC GIS Pro z ekstenzijami za pripravo in objavo prostorskih servisov, naprednih prostorskih analiz Zasnovane in delujoče prostorske podatkovne baze Razviti spletni GIS portali za posamezno inšpekcijo z napredno	60.000	Ocena vrednosti je podana na podlagi obstoječih pogodb za nakup in implementacijo ESRI programske opreme za javni sektor.

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
		Zasnova in izdelava prostorskih spletnih aplikacij za zajem, prikaze in analitiko prostorskih podatkov									prostorsko analitiko		
	Aplikativne mobilne storitve za večjo učinkovitost in podporo terenskemu delu	Digitalizacija procesov na IRSKGLR, elektronsko in brezpapirno poslovanje z uporabo mobilnih rešitev. Priprava servisov, preoblikovanje podatkov in postavitev nadzornih plošč Razvoj in uporaba mobilnih tehnologij za podporo inšpekcijskemu terenskemu delu (priprava na izvedbo inšpekcije, iskanje lokacije)	Na Kos Kos	0 0 0	1 5 5	Q4 2025	IRSKGLR	IRSKGLR	Analiza procesov inšpekcijskega dela na terenu, vključno z obravnavo prijav Priprava nadzornih plošč za zasnovo obrazcev zapisnikov, preoblikovanje podatkov za prostorsko orientirano operativnost Zasnova in izdelava mobilno orientiranih aplikacij za podporo terenskemu inšpekcijskemu delu Zasnova in izdelava spletnih rešitev na GIS Portalu za pregled	/	Dokument izvedene systemske analize Število pripravljenih servisov in nadzornih plošč Število razvitih modulov za podporo terenskemu delu Število razvitih spletnih modulov na GIS Portalu	/	Predvidena vrednost razvoja, vzdrževanje in zagotavljanje delovanja aplikacij in storitev je ocenjena na podlagi izkušenj iz podobnih ukrepov.
												80.000	
												191.000	

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
		pregleda na terenu, elektronsko podprti inšpekcijski zapisniki z zajemom prostorskih podatkov, fotografij, videa, zvoka in izpolnitvijo obrazcev na terenu)							in dokončanje terensko zbranih zapisnikov, z izpisom zapisnikov, vključujoč kartografski prikaz opravljenega pregleda in dokaznega slikovnega gradiva				
	Izdelava rešitve za izboljšano interakcijo s strankami in prijavitelji ter prikazom učinkovitosti in transparentnosti in inšpekcijskega dela	Sistem spletnega sprejemanja prijav nepravilnosti na GIS podprti rešitvi Kartografsko analitično prikazani kazalci učinkovitosti inšpekcijskega dela (število obravnavanih prijav, pregled opravljenega dela po zakonskih podlagah in vsebinah, število skladnih pregledov, nepravilnosti, kršitev,	Na Na	0 0	1 1	Q4 2023	IRSKGLR	IRSKGLR	Zasnova in izdelava spletnega GIS portala za prijavo nepravilnosti – Prijavi inšpekciji za javnost Izdelan spletni vmesnik za obravnavo prijav in obveščanje prijaviteljev o obravnavi prijave Izdelan spletni grafični vmesnik s prikazom učinkovitosti inšpekcijskega dela, vključno s prostorskim prikazi podatkov	/	Zasnovan in izdelan spletni GIS vmesnik za prostorsko opredeljeno prijavo nepravilnosti , Izdelan spletni vmesnik za procesiranje prijav Izdelan spletni GIS vmesnik za prikaza analitični podatkov učinkovitosti inšpekcijskega dela	49.020	Predvidena vrednost razvoja, vzdrževanje in zagotavljanje delovanja aplikacij in storitev je ocenjena na podlagi izkušenj iz podobnih ukrepov.

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
		prostorski prikazi obravnav na preglednih kartah)											

Tabela 50 Mejniki in cilji – E-Gozdarstvo

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
e-GOZDARSTVO Digitalna transformacija gozdarstva in lovstva	Izboljšana povezljivosti in dostopnost i javne gozdarske službe na večini lokacij po Sloveniji z nadgradnjo informacijske infrastrukture (ukrep 1) do Q4 2022	Javni razpis za izbiro ponudnika izboljšanja infrastrukture povezljivosti in dostopnosti na ZGS za Območne enote in Krajevne enote ter izboljšanje povezljivosti.	Na	0	1	Q4/2022	ZGS	ZGS	ZGS pripravi razpis za izboljšane infrastrukture povezljivosti in nabavo strojne opreme za izboljšano povezljivost. Zunanji izvajalec izboljša infrastrukturo povezljivosti in dobavi ter priključi opremo.	Morebitni zapleti pri izvedbi javnega naročila. Infrastruktura omrežij v Sloveniji ne omogoča hitrih širokopasovnih povezav na vseh ciljnih lokacijah	Pogodba in poročilo o izvedenih delih. Projektna in investicijska dokumentacija. Pogodba in poročilo o nabavljeni strojni in programski opremi.	1.300.000	Investicije v širokopasovne povezave in brezžične povezave Izdelava in nakup ustrezne programske e-opreme in nakup potrebne strojne e-opreme Informativna povpraševanja pri ponudnikih na trgu;

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtnetje/I eto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
	80% opremljena javna gozdarska in lovske službe z E-opremo in e-investicijami za terenski zajem podatkov (ukrep 1, 4) do Q2 2023	Razpis za nakup in usposabljanje za moderno digitalno opremo za zajem terenskih podatkov in nadgradnja pisarne v sodobno digitalno pisarniško okolje (prenos podatka iz terena v baze podatkov).	Delež	0%	80% opreme digitalne	Q2/2023	ZGS	ZGS	ZGS izvede razpis za nabavo in usposabljanja za moderno digitalno opremo za zajem terenskih podatkov in nadgradnja pisarne v sodobno digitalno pisarniško okolje. Zunanji izvajalec dobavi opremo in izvede usposabljanja za terenske delavce ZGS.	Morebitni zapleti pri izvedbi javnega naročila. Dobavljivost ustrezne opreme v zadostni količini.	Pogodba in poročilo o nabavljeni opremi. Poročila o delovanju digitalnega zbiranja podatkov ter avtomatskih vnosov v baze digitalne pisarne.	5.462.000	Investicije v e-terensko opremo in e-pisarno Izdelava in nakup ustrezne programske-opreme in nakup potrebne strojne e-opreme Informativna povpraševanja pri ponudnikih na trgu;
	E-dostop več kot 400.000 lastnikom gozdov in deležnikom do podatkov o njihovem gozdu in gozdovih ter divjadi (ukrep 2)	Izdelna personalizirana aplikacija s prikazom podatkov o gozdovih in lovstvu za lastnike gozdov in deležnike	Število	0	1	Q3/2023	ZGS	ZGS	ZGS izdela razpis in izbrani zunanji izvajalec izvede spletni e-prikazovalnik gozdarskih in lovskih podatkov za različne deležnike s poudarkom na personalizirani dostopnosti	Morebitni zapleti pri izvedbi javnega naročila. Ažurnost podatkov zemljiške knjige in možnost povezav	Testni in prevzemni zapisniki, projektna dokumentacija. Poročilo o delovanju aplikacije za e-storitev.	850.500	stroški razvoja aplikacije; stroški vzdrževanja aplikacije; Primerjava s stroški razvoja sorodnih aplikacij;

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/l eto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
	do Q3/2023								lastnikov gozdov do podatkov in je na strežnikih ZGS.	med bazami.			
	Javno dostopni gozdarsko-lovski informacijski sistem - GIS Web portal s posodobljenimi bazami podatkov (ukrep 2) do Q4/2023	Izdelana posodobitev baz gozdarskih podatkov pri proizvajalcih podatkov z geolokacijo in prikaz preko izdelanega GIS WEB portala, ki bo javno dostopen.	Število	0	1	Q4/2023	ZGS, MKGP	MKGP	MKGP izvede razpis za zunanjega izvajalca, izbrani zunanji izvajalec izvede posodobitev baz podatkov z geolokacijo pri izdelovalcih podatkov in prikaz na WEB portalu.	Morebitni zapleti pri izvedbi javnega naročila.	Testni in prevzemni zapisniki, projektna dokumentacija. Poročilo o posodobitvi baz podatkov in delovanju Web portala.	1.800.000	stroški nadgradnje in razvoja web GIS portala; stroški posodobitve baz podatkov pri proizvajalcih baz podatkov; stroški vzdrževanja web GIS portala; Primerjava s stroški razvoja sorodnih informacijskih sistemov in nadgradnje baz – npr. LIFE NARCIS;

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/l eto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
	Centralizira na baza gozdarskih in lovskih podatkov in prikazovanje na centralnem GIS web portalu (ukrep 2) do Q4/2024	Izdelano centralno skladišče gozdarskih in lovskih podatkov na MKGP ter prikazovanje na GIS WEB portalu.	Število	0	1	Q4/2024	ZGS, MKGP	MKGP	MKGP izvede razpis za zunanjega izvajalca, izbrani zunanji izvajalec poveže posodobljene baze podatkov iz podatkovnih skladišč ZGS, GIS, MKGP in jih prikaže na WEBportalu.	Morebitni zapleti pri izvedbi javnega naročila.	Testni in prevzemni zapisniki, projektna dokumentacija. Poročilo o delovanju centralne baze podatkov.	1.100.000	stroški izdelave centralnega skladišča; stroški vzdrževanja centralnega skladišča; stroški prikazovanja podatkov centralnega skladišča na web GIS portalu; Primerjava s stroški razvoja podatkovnega skladišča na ZGS;
	60% postopkov v gozdarstvu in lovstvu kot e-postopkov (ukrep 2) do Q4/2025	Izdela se 60% od vseh postopkov v obliki e-postopkov (e-vloge, e-mnenja/soglasja, ind.) na področju gozdarstva in lovstva.	Delež e-postopkov	0%	60%	Q4/2025	ZGS	ZGS	ZGS izvede razpis za zunanjega izvajalca in izbrani izvajalec izvede aplikacije za e-postopke na področju e-gozdarstva in lovstva.	Morebitni zapleti pri izvedbi javnega naročila.	Testni in prevzemni zapisniki, projektna dokumentacija. Poročilo o delovanju aplikacije e-postopkov.	700.000	stroški razvoja aplikacije; stroški vzdrževanja aplikacije; Primerjava s stroški razvoja sorodnih aplikacij (npr. naravovarstveni nadzor in prekrškovni postopek);

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/l eto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Opis vrste stroškov/ metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred								
	1. Povezljivost sistemov zbirk in prikazovalnikov podatkov/p latform javnega pomena z e-gozdarstvom (ukrep 2) do Q3/2026 2. Obratno in transparentno poročanje in izmenjevanje podatkov z EU administracijo (npr. LULUCF, EROSTAT, TIMBER REGULATIO) do Q3/2026	1. povezan Web portal z drugimi e-sistemi (e-kmetija, e-okolje, e-vode, e-prostor) (ukrep 2) 2. aplikacija za poročanje in izmenjevanje podatkov z EU administracijo (ukrep 2)	1. Število	1. 0	1. 1	1. Q3/2026	1. in 2. ZGS	1. MKGP	1. MKGP izvede razpis in zunanji izvajalec izvede povezovanje podatkovnega skladišča in WEB portala z različnimi e-sistemi in bazami podatkov ter vzdrževanje. 2. MKGP izvede razpis in zunanji izvajalec izvede aplikacijo za poročanje.	1. in 2. morebitni zapleti pri izvedbi javnega naročila. 1. Problem povezljivosti sistemov. 2. Spreminjanje obrazcev izmenjevanja podatkov z EU.	1. Poročilo o povezovanju med web portali oziroma e-sistemi v državi. 2. Poročilo o delovanju aplikacije za poročanje.	400.000	1. stroški razvoja avtomatske povezave; stroški vzdrževanja avtomatske povezave; 2. stroški razvoja aplikacije; stroški vzdrževanja aplikacije; Informativna povpraševanja pri ponudnikih na trgu in primerjava razvoja sorodnih aplikacij;
			2. Število	2. 0	2. 1	2. Q3/2026		2. MKGP				200.000	

Tabela 51 Mejniki in cilji – Digitalna transformacija kulture

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški v EUR
			Merska enota	Izh. vred	Cilj vred							
e-Dediščina	Vzpostavitev IKT rešitev, e-storitev in aplikacij	število e-storitev / aplikacij	kos	0	5	IV/2026	MK	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	Investicija je v celoti zaključena, je v operativni rabi.	vzpostavitev skupne infrastrukture za javni sektor - zamuda pri izvedbi - tehnol. tveganja - finančna tveganja	Delovanje in dostopnost e-storitev / aplikacij	5.000.000
e-Arhiv	Nadgradnja obstoječega sistema	nameščen sistem	št. programske opreme	0	4	IV/2026	MK – Arhiv RS	MK	Investicija je v celoti zaključena, je v operativni rabi.	Prim. zgoraj.	Delovanje in dostopnost e-storitev in aplikacij	2.000.000
e-Kultura	Vzpostavitev IKT rešitev, e-storitev in aplikacij, vključno z nadgradnjo dela obstoječega sistema	število e-storitev / aplikacij	kos	0	6	IV/2024	MK	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	Investicija je v celoti zaključena, je v operativni rabi.	Prim. zgoraj.	Delovanje in dostopnost e-storitev / aplikacij	3.000.000

Tabela 52 Mejniki in cilji – E-Dediščina

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja/dokazila	Skupaj ocenjeni stroški	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
Digitalna transformacija kulture eDediščina - Celovita informacijska podpora procesom varstva kulturne dediščine za podjetja in državljane Nepremična in nesnovna dediščina	Vzpostavitev projekta in vzpostavitev skupne infrastrukture za nepremično in nesnovno dediščino	Vzpostavljena infrastruktura	Število	0	1	2024/Q1 I. faza 2025/Q4 II. faza	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-services, applications9	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	Izdelava investicijske dokumentacije, vzpostavitev projektne organizacije, vključno z izvedbo projektnih zaposlitev, izdelava projektne dokumentacije, izvedba javnih naročil/investicij v opredmetena in neopredmetena sredstva (skupna infrastruktura, namizna oprema)	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	Obračun plač projektno zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki	310.000 EUR	Primerjava s projekti v teku (eDediščina) in podobnimi na trgu
	Razvoj modula SLP	Razvita e-storitev za razglašanje spomenikov lokalnega pomena	Število	0	1	2024/Q4	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-services, applications9	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	Delovanje projektne organizacije; analiza poslovnih in tehnoloških zahtev, izdelava specifikacij; izvedba investicij v opredmetena in neopredmetena sredstva (razvoj aplikacij); testiranje modula; uvajanje modula; izobraževanje uporabnikov	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	obračun plač projektno zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki / delovanje in dostopnost modula	290.000 EUR	Primerjava s projekti v teku (eDediščina) in podobnimi na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja/dokazila	Skupaj ocenjeni stroški	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
	Razvoj modula PP	Razviti e-storitev za predstavitvene podatke	Število	0	1	2025/Q4	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-services, applications ⁹	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	Delovanje projektne organizacije; analiza poslovnih in tehnoloških zahtev; izdelava specifikacij izvedba investicij v opredmetena in neopredmetena sredstva (razvoj aplikacij); testiranje modula; uvajanje modula; izobraževanje uporabnikov	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	obračun plač projektno zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki / delovanje in dostopnost modula	505.000 EUR	Primerjava s projekti v teku (eDediščina) in podobnimi na trgu
	Razvoj modula Smernice	Razviti e-storitev za smernice in mnenja za prostorske akte	Število	0	1	2025/Q4	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-services, applications ⁹	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	Delovanje projektne organizacije; analiza poslovnih in tehnoloških zahtev; izdelava specifikacij; izvedba investicij v opredmetena in neopredmetena sredstva (razvoj aplikacij); testiranje modula; uvajanje modula; izobraževanje uporabnikov	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	obračun plač projektno zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki / delovanje in dostopnost modula /	390.000 EUR	Primerjava s projekti v teku (eDediščina) in podobnimi na trgu
	Razvoj modula KVS	Razviti e-storitev za KV pogoji in soglasja	Število e-storitev	0	1	2026/Q4	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-services, applications ⁹	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	Delovanje projektne organizacije; analiza poslovnih in tehnoloških zahtev; izdelava specifikacij; izvedba investicij v opredmetena in neopredmetena sredstva (razvoj aplikacij); testiranje modula, uvajanje modula	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	obračun plač projektno zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki / delovanje in	505.000 EUR	Primerjava s projekti v teku (eDediščina) in podobnimi na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja/dokazila	Skupaj ocenjeni stroški	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
											dostopnost modula /		
Digitalna transformacija kulture eDediščina - Celovita informacijska podpora procesom varstva kulturne dediščine za podjetja in državljane Premična dediščina	Vzpostavitev projekta in vzpostavitev skupne infrastrukture za premično dediščino	Vzpostavljena infrastruktura	Število	0	1	2022/Q2 I. faza 2025/Q2 II. faza 2026/Q2 II. faza	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-services, applications9	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	Izdelava projektne dokumentacije, vzpostavitev projektne organizacije, vključno z izvedbo projektne zaposlitev, izdelava projektne dokumentacije, izvedba javnih naročil/investicij v opredmetena in neopredmetena sredstva (skupna infrastruktura, namizna oprema)	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	obračun plač projektne zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki	970.000 EUR	Primerjava s projekti v teku (eDediščina) in podobnimi na trgu
	Vzpostavitev širokopasovnih povezav do muzejev	Število javnih zavodov, povezanih z optično povezavo	število	0	25	2023/Q4	053 (Very High-Capacity broadband network)	MK	izvedba javnih naročil/investicij v opredmetena in neopredmetena sredstva (širokopasovne povezave); postopna priključitev javnih zavodov na optično povezavo, ki	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki	700.000 EUR	Primerjava s podobnimi projekti (MIZŠ)

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja/dokazila	Skupaj ocenjeni stroški	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
									zagotavlja hitrosti povezovanja 1Gb/s				
	Pilotni projekt	Razvit pilotni projekt	število	0	1	2023/Q4	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-services, applications9	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	Delovanje projektne organizacije; izdelava analize poslovnih in tehnoloških zahtev, razvoj metodologije in modela, pilotni preizkus na izbranih muzejih	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	obračun plač projektno zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki / razvit prototip	450.000 EUR	Primerjava s projekti v teku (eDediščina) in podobnimi na trgu
	Razvoj modula za upravljanje e-vsebin muzejev	Število vključenih muzejev	Število	0	20	2026/Q4	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-services, applications9	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	Delovanje projektne organizacije; izdelava podrobnih specifikacij; izvedba investicij v opredmetena in neopredmetena sredstva (razvoj modula); testiranje modula; uvajanje modula v muzeje; izobraževanje uporabnikov	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	obračun plač projektno zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki / delovanje in dostopnost modula	880.000 EUR	Primerjava s projekti v teku (eDediščina) in podobnimi na trgu

Tabela 53 Mejniki in cilji – E-Arhiv

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
Digitalna transformacija kulture <i>Ukrep 1 – PN1: Digitalna transformacija postopkov na področju arhivskega gradiva v fizični obliki</i>	Vzpostavljen projekt (PN1.1 – PN1.4)	Vzpostavljen projekt	število	0	1	2021/Q3 (PN1.1 – PN1.3) 2022/Q2 (PN1.4)	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Vzpostavljena projektna organizacija (časovnica, projektna skupina vključno z izvedbo zaposlitev na projektu, finančni načrt) - Izdelava projektne dokumentacije: analiza potreb in raziskava trga, izvedba javnega naročila, uvajanje izbranega izvajalca v projekt, izdelava investicijske dokumentacije in PZI	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Sklepi o projektne sodelovanju - Obračun plač - Zaposlitvene pogodbe - Dokumentacija javnega naročila - Poročila - Investicijska dokumentacija - PZI - Računi - Poročila o delu (časovnice)	30.000	Primerjava s predhodnimi projekti e-ARH.si in primerljivimi na trgu
	Vzpostavljene komunikacijske linije (PN1.5)	Vzpostavljene komunikacijske linije do vseh lokacij	število	0	2	2023/Q4	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Naročilo kom. Linij (MJU ali javno naročilo) - Vzpostavitev kom. linij - Testiranje propustnosti kom. linij	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Dokumentacija naročila - Poročilo meritev - Dobavnice - Računi - Prezemni zapisnik - Obračun plač - Poročila o delu (časovnice)	60.000	Primerjava s predhodnimi projekti e-ARH.si in primerljivimi na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
	Vzpostavljen RDIF infrastruktura (PN1.6, PN1.7, PN1.9, PN1.10)	Vzpostavljena RDIF infrastruktura	implementacija	0%	100%	2024/Q3	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Izvedba javnega naročila za nabavo strežniške infrastrukture - Namestitev in konfiguracija strežniške infrastrukture - Integracija in konsolidacija strežniške infrastrukture v obstoječi inf. sistem Arhiva RS - Izvedba javnega naročila za nabavo programske opreme - Namestitev in konfiguriranje programske opreme ter povezava z obstoječimi sistemi (scopeArchiv) - Testiranje delovanja programske opreme - Izvedba javnega naročila za nabavo čitalcev RDIF značk in senzornih vrat - Namestitev čitalcev RDIF značk in senzornih vrat - Integracija čitalcev RDIF značk in senzornih vrat z strežniškim sistemom - Integracija in konsolidacija	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Dokumentacija javnih naročil - Programska koda - Poročila - Dobavnice - Prezemni zapisniki - Računi - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	550.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu, raziskava tržišča

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
									tehnologije RDIF z obstoječo inf. infrastrukturo Arhiva RS - Testiranje RDIF infrastrukture - Analiza rezultatov - Odprava pomanjkljivosti - Izobraževanje skrbnikov sistema in testnih uporabnikov				
	Nameščeni RFID čipi na 5% tehničnih enot arhivskega gradiva – lokacija Zvezdarska 1, Ljubljana (PN1.8)	Opremljenost 5% tehničnih enot z RDIF značkami : lokacija Zvezdarska 1, Ljubljana	število	0	5.000	2024/Q4	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Izbira tehničnih enot za namestitev RDIF značk - Izdelava načrta namestitve - Namestitev RDIF značk - Preverjanje delovanja RDIF infrastrukture – sledenje tehničnih enot pri npr. izposoji tehničnih enot - Analiza rezultatov - Odprava pomanjkljivosti	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Kriteriji za izbiro 5% tehničnih enot - Evidenca tehničnih enot opremljenih z RDIF značkami - Načrt namestitve - Poročila - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	10.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu, raziskava tržišča
	Nameščeni RFID čipi na 95% tehničnih enot: lokacija Zvezdarska 1, Ljubljana (PN1.11)	Opremljenost 95% tehničnih enot z RDIF značkami: lokacija Zvezdarska	število	0	100.000	2025/Q2	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Izdelava načrta namestitve - Namestitev RDIF značk	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Evidenca opremljenih tehničnih enot z RDIF značkami - Načrt namestitve - Poročila	55.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
		a 1, Ljubljana									- Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač - Računi		
	Vzpostavitev RDIF infrastrukture: lokacija Kapusova 4, Ljubljana (PN1.12)	Vzpostavljena RDIF infrastruktura: lokacija Kapusova 4, Ljubljana	implementacija	0 %	100%	2025/Q3	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- nameščanje čitalcev RFID značk in senzorov vrat - Integracija čitalcev RDIF značk in senzorov vrat z strežniškimi sistemi - Integracija in konsolidacija tehnologije RDIF z obstoječo inf. infrastrukturo Arhiva RS - Testiranje RDIF infrastrukture - Analiza rezultatov - Odprava pomanjkljivosti	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Poročila - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač - Računi	20.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu
	Opremljanje tehničnih enot z RFID čipi: lokacija Kapusova 4, Ljubljana (PN1.13)	Opremljenost tehničnih enot z RDIF značkami: lokacija Kapusova 4, Ljubljana	število	0	145.000	2025/Q4	Arhiv RS		- Izdelava načrta namestitve - Namestitev RDIF značk	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Evidenca opremljenih tehničnih enot z RDIF značkami - Načrt namestitve - Poročila - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač - Računi	60.000	

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
	Zaključek ukrepa 1: PN1 (PN1.14 – PN1.16)	Digitaliziran postopek spremljanja (nadzora) zalog in gibanja tehničnih v skladiščih Arhiva RS	Implementacija %	0%	100%	2026/Q2	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Vzpostavljena RDIF infrastruktura na treh lokacijah Arhiva RS (Zvezdarska 1 in Kapusova 4, Ljubljana, Borovec v Kočevski reki - Usposobljeni uporabniki za uporabo RDIF infrastrukture - Opremljenost tehničnih enot arh. gradiva Arhiva RS z RDIF značkami - Urejena projektna dokumentacija	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Zaključno poročilo - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	20.000	Primerjava s predhodnimi projekti e-ARH.si in primerljivimi na trgu
Digitalna transformacija kulture <i>Ukrep 2 – PN2: Razvoj novih predstavitev njih sistemov za različne vrste e-arhivskega gradiva (vprašanja pravic intelektualne lastnine, zaupnosti podatkov)</i>	Vzpostavljen projekt (PN2.1 – PN2.4)	Vzpostavljen projekt	število	0	1	2023/Q3 (PN2.1 – PN2.3) 2023/Q4 (PN2.4)	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Vzpostavljena projektna organizacija (časovnica, projektna skupina vključno z izvedbo zaposlitev na projektu, finančni načrt) - Izdelava projektne dokumentacije: analiza potreb in raziskava trga, izvedba javnega naročila, uvajanje izbranega izvajalca v projekt, izdelava PZI	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Sklepi o projektnem sodelovanju - Zaposlitvene pogodbe - Dokumentacija javnega naročila - Poročila - PZI - Računi - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	30.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
	Razvoj programske opreme predstavitev sistema (PN2.5, PN.2.6)	Razvita programska oprema	kos	0	1	2025/Q1	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Izvedba javnega naročila - Razvoj programske opreme - Testiranje delovanja programske opreme - Analiza rezultatov - Odprava pomanjkljivosti - Namestitve in konfiguriranje programske opreme ter integracija v obstoječi inf. sistem Arhiva RS - Izdelava navodil za uporabo prog. opreme - Izobraževanje uporabnikov za uporabo opreme	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Dokumentacija javnega naročila - Testni načrti - Poročila - Programska koda - Navodila za uporabo prog. opreme - Dobavnice - Prevzemni zapisniki - Računi - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	100.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu
	Izvedba 1. pilotnega projekta (PN2.7, PN2.8)	Zaključen 1. pilotni projekt	število	0	1	2025/Q2	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Vzpostavitev načrta izvedbe pilotnega projekta - Izbira prve vrste e-arhivskega gradiva za pilotno izvedbo - Izvedba 1. pilotnega projekta - Analiza rezultatov - Odprava pomanjkljivosti	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Načrt izvedbe - Poročilo o Izbrani vrsti e-arh. gradiva - Poročilo o izvedbi - Poročilo o napakah in njihovi odpravi - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	20.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
	Izvedba 2. pilotnega projekta (PN2.9, PN2.10)	Zaključen 2. pilotni projekt	število	0	1	2025/Q4	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Vzpostavitev načrta izvedbe pilotnega projekta - Izbira druge vrste e-arhivskega gradiva za pilotno izvedbo - Izvedba 2. pilotnega projekta - Analiza rezultatov - Odprava pomanjkljivosti	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Načrt izvedbe - Poročilo o Izbrani vrsti e-arh. gradiva - Poročilo o izvedbi - Poročilo o napakah in njihovi odpravi - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	15.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu
	Zaključek ukrepa 2: PN2 (PN1.16 – PN1.17)	Razvit predstaviti sistem za različne vrste e-arhivskega gradiva	implementacija	0%	100%	2026/Q2	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Razvita programska oprema - Usposobljeni uporabniki - Urejena projektna dokumentacija	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Programska koda - Zaključno poročilo - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	10.000	Primerjava s predhodnimi projekti e-ARH.si in primerljivimi na trgu
Digitalna transformacija kulture <i>Ukrep 3 - PN3: Nadgradnja obstoječih in razvoj s pomočjo sodobnih tehnologij in umetne inteligence novih metod za pomoč</i>	Vzpostavljen projekt (PN3.1 – PN3.4)	Vzpostavljen projekt	število	0	1	2021/Q3 (PN2.1 – PN2.3) 2022/Q4 (PN2.4)	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Vzpostavljena projektna organizacija (časovnica, projektna skupina vključno z izvedbo zaposlitev na projektu, finančni načrt) - Izdelava projektne dokumentacije: analiza potreb in raziskava trga, izvedba javnega naročila, uvajanje	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Sklepi o projektne sodelovanju - Zaposlitvene pogodbe - Dokumentacija javnega naročila - Poročila - PZI - Računi - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	30.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
<i>pri vrednotenju in odbiranju e-arhivskega gradiva</i>									izbranega izvajalca v projekt, izdelava PZI				
	Eksplozivna vrednotenja in odbiranja e-arhivskega gradiva (PN3.5, PN3.6)	Zaključni eksperiment	število	0	1	2023/Q2	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Izdelava načrta izvedbe eksperimenta - Analiza poslovnih in tehnoloških zahtev - izve - Izbira in priprava e-arh. gradiva za eksperiment - Izvedba eksperimenta - Analiza rezultatov - Priprava specifikacije za razvoj oz. nabavo programske opreme za strojno vrednotenje in odbiranje e-arh. gradiva	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Načrt eksperimenta - Poročilo o Izbrani vrsti e-arh. gradiva - Poročilo o izvedbi - Poročilo o napakah in njihovi odpravi - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	30.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu
	Razvoj oz. nabava programske opreme za strojno vrednotenje e-arh. gradiva (PN3.7)	Razvita programska oprema	kos	0	1	2024/Q2	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	-	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Načrt izvedbe - Poročilo o Izbrani vrsti e-arh. gradiva - Poročilo o izvedbi - Poročilo o napakah in njihovi odpravi - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	280.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
	Izvedba 1. pilotnega projekta strojnega vrednotenja in odbiranja e-arh. gradiva (PN3.8 – PN3.10)	Zaključen 1. pilotni projekt	število	0	1	2025/Q2	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Vzpostavitev načrta izvedbe pilotnega projekta (kadrovska struktura, časovnica, finančni načrt) - Izbira prve vrste e-arhivskega gradiva za pilotno izvedbo - Izvedba 1. pilotnega projekta - Analiza rezultatov - Odprava pomanjkljivosti	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Načrt izvedbe - Poročilo o Izbrani vrsti e-arh. gradiva - Poročilo o izvedbi - Poročilo o napakah in njihovi odpravi - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	10.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu
	Izvedba 2. pilotnega projekta strojnega vrednotenja in odbiranja e-arh. gradiva (PN3.11 – PN3.13)	Zaključen 2. pilotni projekt	število	0	1	2025/Q4	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Vzpostavitev načrta izvedbe pilotnega projekta - Izbira prve vrste e-arhivskega gradiva za pilotno izvedbo - Izvedba 2. pilotnega projekta - Analiza rezultatov - Odprava pomanjkljivosti	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Načrt izvedbe - Poročilo o Izbrani vrsti e-arh. gradiva - Poročilo o izvedbi - Poročilo o napakah in njihovi odpravi - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	10.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu
	Zaključek ukrepa 3: PN3 (PN1.14 – PN1.16)	Programska oprema za strojno vrednotenje in odbiranje e-arh. gradiva	kos	0	1	2026/Q2	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Razvita programska oprema - Usposobljeni uporabniki - Urejena projektna dokumentacija	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Programska koda - Zaključno poročilo - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	20.000	Primerjava s predhodnimi projekti e-ARH.si in primerljivimi na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
Digitalna transformacija kulture <i>Ukrep 4 - PN4: Nadgradnja, racionalizacija in standardizacija postopkov za prevzem in hrambo posameznih novih tipov e-arhivskega gradiva</i>	Vzpostavljen projekt (PN4.1 – PN4.4)	Vzpostavljen projekt	število	0	1	2022/Q4 (PN4.1 – PN4.3) 2023/Q2 (PN4.4)	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Vzpostavljena projektna organizacija (časovnica, projektna skupina vključno z izvedbo zaposlitev na projektu, finančni načrt) - Izdelava projektne dokumentacije: analiza potreb in raziskava trga, izvedba javnega naročila, uvajanje izbranega izvajalca v projekt, - Analiza uporabe dosedanjih prog. oprem (USIP 2.1, VAČ 2.0, e-repozitorij Fedora, infrastruktura za prostorske podatke) ter poslovnih in tehnoloških potreb za nadgradnjo - Izdelava specifikacije za nadgradnjo programskih oprem - Izdelava PZI za vse nadgradnje	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Sklepi o projektnem sodelovanju - Obračun plač - Zaposlitvene pogodbe - Dokumentacija javnega naročila - Poročila - PZI - Računi - Poročila o delu (časovnice)	30.000	Primerjava s predhodnimi projekti e-ARH.si in primerljivi mi na trgu
	Nadgradnja programske opreme USIP 2.1 za prevzem novih tipov	Programska oprema USIP 3.0	kos	1	1	2024/Q2 (PN4.5) 2024/Q4 (PN4.9)	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Razvoj nove verzije USIP 3.0 - Priprava testnega načrta testiranja USIP 3.0 - Testiranje USIP 3.0	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Programska koda USIP 3.0 - Navodila za uporabo - Zaključno poročilo	80.000	Primerjava s predhodnimi projekti e-ARH.si in

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
	e-arh. gradiva (PN4.5, PN4.9)								- Nadgrajena programska oprema USIP 2.1 v USIP 3.0 - Izdelava navodil za uporabo - Usposabljanje uporabnikov - Urejena projektna dokumentacija		- Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač		primerljivi mi na trgu
	Nadgradnja programske opreme VAČ 2.0 za dostop do novih tipov arh.gradiva (PN4.6, PN4.10)	Programska oprema VAČ 3.0	kos	1	1	2024/Q2 (PN4.6) 2024/Q4 (PN4.10)	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Razvoj nove verzije VAČ 3.0 - Priprava testnega načrta testiranja VAČ 3.0 - Testiranje VAČ 3.00 - Nadgrajena programska oprema VAČ 2.0 v VAČ 3.0 - Izdelava navodil za uporabo - Usposabljanje uporabnikov - Urejena projektna dokumentacija	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Programska koda VAČ 3.0 - Navodila za uporabo - Zaključno poročilo - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	80.000	Primerjava s predhodnimi projekti e-ARH.si in primerljivi mi na trgu
	Nadgradnja programske opreme za e-repozitorij (PN4.7, PN4.11)	Programska oprema za e-repozitorij	kos	1	1	2024/Q2 (PN4.7) 2024/Q4 (PN4.11)	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Nabava nove različice obstoječe prog. opreme za e-repozitorij ali zamenjava prog. opreme - Testiranje prog. opreme za e-repozitorij - Izdelava navodil za uporabo - Usposabljanje uporabnikov	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Programska koda - Navodila za uporabo - Zaključno poročilo - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	60.000	Primerjava s predhodnimi projekti e-ARH.si in primerljivi mi na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
									- Urejena projektna dokumentacija				
	Nadgradnja obstoječe infrastrukture za arhivske prostorske podatke (PN4.8, PN4.12)	Nadgrajena infrastruktura za prostorske podatke	število	1	1	2024/Q2 (PN4.8) 2024/Q4 (PN4.12)	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Razširitev strežniških kapacitet - Nadgradnja obstoječe systemske in aplikacijske prog. opreme	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Programska koda - Zaključno poročilo - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	80.000	Primerjava s predhodnimi projekti e-ARH.si in primerljivimi na trgu
	Zaključek ukrepa 4: PN4 (PN4.13 – PN4.15)	Integrirana in konsolidirana nadgrajena prog. oprema v celovit inf. sistem Arhiva RS	implementacija	0%	100%	2026/Q2	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Nadgrajene različice programske opreme - Nadgrajena infrastruktura za prostorske podatke (strojna in programska oprema) - Usposobljeni uporabniki - Urejena projektna dokumentacija	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Programska koda - Zaključno poročilo - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	100.000	Primerjava s predhodnimi projekti e-ARH.si in primerljivimi na trgu
Digitalna transformacija kulture <i>Ukrep 5 – PN5: Razvoj programskih orodij, postopkov in metodologij za zagotovitev trajne celovitosti, avtentičnosti</i>	Vzpostavljen projekt (PN5.1 – PN5.4)	Vzpostavljen projekt	število	0	1	2021/Q4 (PN5.1 – PN5.3) 2022/Q2 (PN5.4)	Arhiv RS	- Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Vzpostavljena projektna organizacija (časovnica, projektna skupina vključno z izvedbo zaposlitev na projektu, finančni načrt) - Izdelava projektne dokumentacije: analiza dobrih praks, preizkušanje novih tehnologij in orodij umetne inteligence,	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Sklepi o projektne sodelovanju - Obračun plač - Zaposlitvene pogodbe - Dokumentacija javnega naročila - Poročila - PZI - Računi	30.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
<i>i, dostopnosti in uporabnosti e-arhivskega gradiva za državljane in podjetja (zagotavljanje pravne varnosti)</i>									specifikacija javnega naročila - Izvedba javnega naročila, uvajanje izbranega izvajalca v projekt, - Izdelava PZI		- Poročila o delu (časovnice)		
	Razvoj postopkov in metodologij (PN5.5)	Razviti postopki in metodologije	število	0	3	2023/Q4	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Analiza dobrih praks - Analiza poslovnih potreb - Razvoj postopkov in metodologij	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Zaključno poročilo - Dobavnice - Računi - Prezemni zapisniki - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	50.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu
	Nabava programske opreme (PN5.6)	Programska oprema	kos	0	1	2024/Q4	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Nabava programske opreme - Testiranje prog. opreme - Izdelava navodil za uporabo - Usposabljanje uporabnikov - Urejena projektna dokumentacija	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Programska koda - Navodila za uporabo - Zaključno poročilo - dobavnice - Računi - Prezemni zapisnik - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	100.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/pr edpostavke	Mehanizem preverjanja/ dokazila	Skupaj ocenjeni stroški v EUR	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
	Pilotni projekt (PN5.7 - PN5.9)	Zaključen pilotni projekt	število	0	1	2025/Q2	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Vzpostavitev načrta izvedbe pilotnega projekta (kadrovska struktura, časovnica, finančni načrt) - Izbira e-arhivskega gradiva za pilotno izvedbo - Izvedba pilotnega projekta - Analiza rezultatov - Odprava pomanjkljivosti	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Načrt izvedbe - Poročilo o izvedbi - Poročilo o pomanjkljivostih in njihovi odpravi - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	20.000	Primerjava s primerljivimi rešitvami na trgu
	Zaključek ukrepa 5: PN5 (PN5.10 – PN5.12)	Razviti postopki in metodologije za povečanje zaupanja javnosti v verodostojnost hranjenega e-arh. gradiva Podprti s programsko opremo	implementacija	0%	100%	2025/Q4	Arhiv RS	Arhiv RS in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	- Razviti postopki in metodologije za povečanje zaupanja javnosti v verodostojnost hranjenega e-arh. gradiva - Razvita programska oprema - Usposobljeni uporabniki - Urejena projektna dokumentacija	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	- Dokumentirani postopki in metodologije - Računi - Dobavnice - Prezemni zapisniki - Programska koda - Zaključno poročilo - Poročila o delu (časovnice) - Obračun plač	10.000	Primerjava s predhodnimi projekti e-ARH.si in primerljivimi na trgu

Tabela 54 Mejniki in cilji – Vzpostavitev zagon in optimizacija informacijske platforme E-Kultura

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni mejnik			Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja/dokazila	Skupaj ocenjeni stroški	Metodologija izračuna stroška
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost								
Digitalna transformacija e-kulture	VZPOSTAVITEV PROJEKTA ANALIZA STANJA, ZAZNAVANJE, IDENTIFIKACIJA POTREB IZDELAVA PROTOTIPNIH REŠITEV skupaj z opredelitvijo vrste uporabe naprednih tehnologij za digitalno transformacijo	Vzpostavljena infrastruktura	Število	0	1	2021/Q1	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-services, applications	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	IZDELAVA PROJEKTNE DOKUMENTACIJE, IZVEDBA PROJEKTHNIH ZAPOSILITEV, IZVEDBA INVESTICIJ V OPREDMETENA IN NEOPREDMETENA SREDSTVA	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	Obračun plač projektne zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki	120.000,00	Primerjava s projekti v teku e-razpisi, SIGLEDAL, SIGIC, REMK in podobnimi na trgu
	PRIPRAVA TOKA POSTOPKOV ZA DIGITALIZACIJO POSAMEZNIH SKLOPIH	Vzpostavljena infrastruktura	Število	0	1	2021/Q2	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-services, applications	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	Natančno evidentiranje in priprava postopkov e-kulture (e-knjiga, e-medijske vsebine, e-gledališče, itd.) in izdelava prototipnih rešitev skupaj z opredelitvijo vrste uporabe naprednih tehnologij za digitalno transformacijo celotnega sklopa.	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	Obračun plač projektne zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki	180.000,00	Primerjava s projekti v teku e-razpisi, SIGLEDAL, SIGIC, REMK in podobnimi na trgu

Povezane reforme ali naložbe	Mejnik ali cilj + časovnica za mejnik	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Časovni načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja/dokazila	Skupaj ocenjeni stroški	Metodologija izračuna stroška
	1.STOPNJA UVAJANJA NAPREDNIH DIGITALNIH TEHNOLOGIJ ZA DIGITALNO TRANSFORMACIJO NA ŠIROKO UPORABO V KULTURNO-USTVARJALNEM SEKTORJU	Vzpostavljen a infrastruktura	Število	0	1	2022/Q1 , Q2 Faza 1	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-services, applications	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	(a) izvedene investicije v opredmetena in neopredmetena sredstva za povečanje produktivnosti in učinkovitosti poslovanja, vključno z razvojem znanj, veščin in b) Izvedene normative in organizacijske spremembe z uporabo procesnih inovacij, vpeljeni novi sistemi in novi poslovni modeli.	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	Obračun plač projektno zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki	1.080.000,00	Primerjava s projekti v teku e-razpisi, SiGLEDAL, SIGIC, REMK n podobnimi na trgu
	2. STOPNJA UVAJANJA NAPREDNIH DIGITALNIH TEHNOLOGIJ ZA DIGITALNO TRANSFORMACIJO NA ŠIROKO UPORABO V KULTURNO-USTVARJALNEM SEKTORJU	Vzpostavljen a infrastruktura	Število	0	1	2023/Q1 , Q2, Faza 2	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-services, applications	MK in drugi deležniki, vključeni v izvedbo	(a) izvedene investicije v opredmetena in neopredmetena sredstva za povečanje produktivnosti in učinkovitosti poslovanja, vključno z razvojem znanj, veščin in b) Izvedene normative in organizacijske spremembe z uporabo procesnih inovacij, vpeljeni novi sistemi in novi poslovni modeli. c) Nadaljevanje in zaključek aktivnosti.	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	Obračun plač projektno zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi, prevzemni zapisniki	1.200.000,00	Primerjava s projekti v teku e-razpisi, SiGLEDAL, SIGIC, REMK n podobnimi na trgu
	3. IZVEDENA CELOVITA DIGITALNA TRANSFORMACIJA KKS	Vzpostavljen a infrastruktura	Število	0	1	2024/Q1 , Q2, Q2, Faza 3	011 (Code CPR Anex I) Government ICT solutions, e-	MK in drugi deležniki, vključeni v	Zagon vseh aplikacij za uporabo e-kulture kot tudi ustrezna medijska in informacijska podpora.	Glej točko d) Možne ovire in rešitve	Obračun plač projektno zaposlenih, poročila o delu, dobavnice, računi,	420.000,00	Primerjava s projekti v teku e-razpisi, SiGLEDAL, SIGIC, REMK n podobnimi na trgu

							services, applications	izvedb o			prevzemni zapisniki		
--	--	--	--	--	--	--	---------------------------	-------------	--	--	------------------------	--	--

Tabela 55 Mejniki in cilji – Večja preglednost pravosodja s sodobnim načinom poslovanja

Reforma/ In vesticija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnic a za izvedbo (četrletj e/leto)	Vir podatkov /metodologij a	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiš čna vredno st	Ciljna vredno st						
Večja dostopnost in prilagojenost pravosodja sodobnim načinom poslovanja	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) rešitev ter usposabljanje zaposlenih	N/A	št. rešitev	0	5	2/2023	MP, DoDV, VDT	MP	Vzpostavitev informacijske rešitve v podporo procesom.	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.
Večja dostopnost in prilagojenost pravosodja sodobnim načinom poslovanja	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih	N/A	Število vzpostavljeni h (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih.	0	2	2/2025	VSRS, VDT	MP	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) informacijskih sistemov v podporo procesom ter usposabljanje zaposlenih	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.

Reforma/ In vesticija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
Večja dostopnost in prilagojenost pravosodja sodobnim načinom poslovanja	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih	N/A	Število vzpostavljenih (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih.	2	8	2/2026	VSRS, USRS	MP	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) informacijskih sistemov v podporo procesom ter usposabljanje zaposlenih.	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.

Tabela 56 Mejniki in cilji – Informacijska rešitev podpora procesu overjanja listin

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Informacijska rešitev v podporo procesu overjanja listin na MP - eOveritve	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) rešitev ter usposabljanje zaposlenih	N/A	Št. rešitev	0	1	1.polletje 2023	MP	MP	Vzpostavljen sistem e-Overitev na MP	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	prevzemni zapisnik	300.000,00

Tabela 57 Mejniki in cilji – Centralni dokumentacijski, digitalizacijski center

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Centralni dokumentacijski distribucijski center	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih	N/A	Število vzpostavljenih (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih.	0	1	2. polovica 2026	VSRS	MP	Vzpostavitev informacijske rešitve v podporo procesom	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	2.500.000,00

Tabela 58 Mejniki in cilji – Okolju, podjetjem in državljanom prijazno E-Sodišče

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Okolju, podjetjem in državljanom prijazno e-sodišče	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih	N/A	Število vzpostavljenih (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih.	0	1	2. polovica 2026	VSRS	MP	Vzpostavitev pametnih vmesnikov do storitev sodišč, nadgradnja portala, načrtovanje »pametnih« funkcij, razvoj novih storitev (e-izvedenec, e-spis, objava podatkov iz zalednih sistemov,...)	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	3.965.000,00

Tabela 59 Mejniki in cilji – Razvoj novih orodij za podporo upravljanju sodišč

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Razvoj novih orodij/funkcionalnosti za podporo upravljanju sodišč	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih	N/A	Število vzpostavljenih (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih.	0	1	2. polovica 2026	VSRS	MP	Nadgradnja skladišča podatkov z novimi vsebinami in novimi izvornimi informacijskimi sistemi zaradi novega vira podatkov in/ali sprememb na virih, nadgradnje sistema za poslovno obveščanje.	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	870.000,00

Tabela 60 Mejniki in cilji – Vzpostavitev sistema za spletno alternativno reševanje sporov

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Vzpostavitev sistema za spletno alternativno reševanje sporov (Online dispute resolution)	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih.	N/A	Število vzpostavljenih (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih.	0	1	2. polovica 2026	VSRS	MP	Vzpostavitev informacijske rešitve v podporo procesom (Izgradnja ogrodja sistema, analiza fast-track modelov za spletno reševanje sporov)	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	575.000,00

Tabela 61 Mejniki in cilji – Nove funkcionalnosti baze znanj

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjen i stroški
			Merska enota	Izhodišč na vrednos t	Ciljna vredn ost							
Nove funkcionalnosti baze znanja	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih	N/A	Število vzpostavljenih (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih.	0	1	2. polovica 2026	VSRS	MP	Analiza poveztivosti obstoječih baz znanja z elementi AI, avtomatizacija zajema strokovne izmenjave mnenj, nadgradnja in integracija z zunanjimi bazami znanja in drugimi viri, »pametna« klasifikacija na podlagi semantičnih analiz, vpostavitev ekosistema za upravljanje z znanjem, podpora življenjskemu ciklu dokumentov.	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	Podpisane pogodbe, dobavnice, prevzemni zapisniki, poročila o delu, plačani računi.	770.000,00

Tabela 62 Mejniki in cilji – Nakup videokonferenčne opreme za sodišče

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjen i stroški
			Merska enota	Izhodišč na vrednos t	Ciljna vredn ost							
Nakup videokonferenčne in pripadajoče avdio-video opreme za sodišča	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) rešitev ter usposabljanje zaposlenih	N/A	Št. rešitev	0	1	2. polletje 2023	MP	MP	Montaža in prevzem videokonferenčne in pripadajoče avdio-video opreme za sodišča	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	podpisan prevzemni podpisnik	1.320.000,00

Tabela 63 Mejniki in cilji – Zelena sejna soba »VDT«

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologij a	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjen i stroški
			Merska enota	Izhodišč na vrednos t	Ciljna vredn ost							
Zelena sejna soba	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) rešitev ter usposabljanje zaposlenih	N/A	Št. rešitev	0	1	1.polletje 2022	MP in VDT	MP	Nakup videokonferenčne opreme in orodja za sodelovanje na daljavo (collaboration tools), izvedba usposabljanja strokovnih sodelavcev, tožilcev in ju, ki bodo opremo uporabljali	Tveganje nedoseganja mejniov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	Pogodba in poročilo o izvedenih delih/dobavi, potrdila o usposabljanju	300.000 ,00

Tabela 64 Mejniki in cilji – Vitrualni pomočnik »VDT«

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologij a	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjen i stroški
			Merska enota	Izhodišč na vrednos t	Ciljna vredn ost							
Virtualni pomočnik	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih.	N/A	Število vzpostavljenih (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih.	0	1	2.polletje 2025	MP in VDT	MP	Vzpostavitev informacijske rešitve v podporo procesom, (Razvoj treh funkcionalnosti s pomočjo uporabe AI in izvedena usposabljanja za uporabnike)	Tveganje nedoseganja mejniov zaradi zagotovitve usposobljenih uporabnikov za vse tri funkcionalnos ti	Potrdila o usposabljanju , zaključno poročilo o rezultatih projekta	900.000 ,00

Tabela 65 Mejniki in cilji – E-USRS digitalno poslovanje

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologij a	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjen i stroški
			Merska enota	Izhodišč na vrednos t	Ciljna vredn ost							
e.USRS	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih	N/A	Število vzpostavljenih (novih ali nadgrajenih) sistemov ter usposabljanje zaposlenih.	0	1	2.polletje 2026	USRS	MP	Vzpostavitev in nadgradnja ustrezne in sodobne informacijske infrastrukture, priprava notranjih pravil, vzpostavitev in nadgradnja ustrezne in sodobne informacijske infrastrukture ter dvig digitalnih kompetenc.	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	Prezemni zapisniki	420.000 ,00

Tabela 66 Mejniki in cilji – Digitalizacija in povezljivost »DODV«

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologij a	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjen i stroški
			Merska enota	Izhodišč na vrednos t	Ciljna vredn ost							
Digitalizaci ja Državnega odvetništ va RS	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) rešitev ter usposabljanje zaposlenih	N/A	Št. rešitev	0	1	2.polletje 2022	Dodv	MP	Izvedba digitalizacije državnega odvetništva zajema izvedbo analize za uvedbo e-poslovanja, vzpostavitev portala z elektronski obrazci in digitalizacija vhodnih pisanj ter izobraževanje uporabnikov, z namenom dviga digitalnih veščin in kompetenc na vseh nivojih, in hkrati spodbujanju zunanjih uporabnikov, zlasti fizičnih oseb in gospodarskih subjektov k uporabi interaktivnih obrazcev.	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	Pogodba in poročilo o izvedenih delih/doba vi	150.000 ,00

Tabela 67 Mejni cilji – Vzpostavitev sistema za izobraževanje na daljavo in vzpostavitev sistema digitalizacije izpitov v okviru centra za izobraževanje

Reforma/ Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologij a	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke / tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjen i stroški
			Merska enota	Izhodišč na vrednos t	Ciljna vredn ost							
Vzpostavitev sodobnega sistema za izobraževanje na daljavo v okviru Centra za izobraževanje v pravosodju	Vzpostavitev (novih ali nadgrajenih) rešitev ter usposabljanje zaposlenih	N/A	Št. rešitev	0	1	1.polletje 2022	MP	MP	Nakup videokonferenčne opreme in izgradnja ter nakup informacijskega informacijskih programov za izvajanje izobraževanja in izpitov na daljavo.	Tveganje nedoseganja mejnikov zaradi časovnih zamud pri začetku izvajanja oziroma pri izvajanju postopkov javnega naročanja	Pogodba in poročilo o izvedenih delih/dobavi	200.000,00

2.10 Razvojni steber: NA ZNANJU TEMELJEČA DRUŽBA C1

Tabela 68 Mejniki in cilji – Na znanju temelječa družba »Reforma izobraževanja za zeleni in digitalni prehod«

Povezane reforme ali naložbe	Ime mejnika ali cilja in število	Kvalitativni kazalnik za mejnik	Kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni okvir za dosego mejnika/cilja	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predp ostavke	Mehanizem preverjanja/Dokazila
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
Strukturna reforma 1.1: Prenova vzgojno izobraževalnega sistema za zeleni in digitalni prehod	Do Q2/2021 bodo imenovane delovne skupine za pripravo izhodišč prenove izobraževalnih programov	Začetek delovanja delovnih skupin za pripravo izhodišč prenove izobraževalnih programov oz. učnih načrtov	n/a	n/a	n/a	Q2/2021	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Imenovanje prvih delovnih skupin za pripravo izhodišč prenove izobraževalnih programov (vrtci, OŠ, SŠ).	/	Sklep o imenovanju delovne skupine
	Do Q2/2022 bodo oblikovana izhodišča za prenovo izobraževalnih programov	Izhodišča za prenovo izobraževalnih programov	n/a	n/a	n/a	Q2/2022	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Priprava izhodišč zajema celovito analizo z ugotovljenimi potrebami po prenovi izobraževalnih programov in predlog izhodišč za prenovo.	/	Izhodišča
	Do Q2/2023 bodo imenovane delovne skupine za prenovo učnih načrtov	MIZŠ bo oblikoval skupine strokovnjakov za prenovo učnih načrtov	n/a	n/a	n/a	Q2/2023	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Na podlagi sprejetih izhodišč bodo imenovane delovne skupine strokovnjakov za prenovo učnih načrtov s temeljnimi vsebinami RIN in skupine strokovnjakov za zelene in trajnostne vsebine.	/	Sklep o imenovanju DS
	Do Q1/2025 bo oblikovan predlog ustrezne umestitve in vrednotenja pedagoških trajnostnih	Predlog umestitve in vrednotenja	n/a	n/a	n/a	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport,	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport,	Predlog ustrezne umestitve in vrednotenja pedagoško-andragoških trajnostnih in digitalnih kompetenc strokovnih delavcev v VIZ z	/	Predlog umestitve in vrednotenja pedagoških digitalnih kompetenc v okviru kariernega razvoja.

in digitalnih kompetenc strokovnih delavcev VIZ v vseh fazah kariernega razvoja ter predlagani novi pristopi nadaljnega izobraževanja in usposabljanja	pedagoških trajnostnih in digitalnih kompetenc učiteljev ter predlogi novih pristopov nadaljnega izobraževanja in usposabljanja.					javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	znanost in šport	uporabo orodij za samopreverjanje v vseh fazah njihovega kariernega razvoja (vstop v poklic, učitelj začetnik, izkušeni učitelj). Predlog novih pristopov nadaljnega izobraževanja in usposabljanja strokovnih delavcev.		Predlog novih pristopov nadaljnega izobraževanja in usposabljanja.
Do Q3/2026 bodo predlogi nadgrajenih oz. prenovljenih učnih načrtov z zelenimi in trajnostnimi ter digitalnimi kompetencami in temeljnimi vsebinami RIN predloženi v potrditev na strokovna sveta	Predložitev predlogov nadgrajenih oz. prenovljenih učnih načrtov v potrditev na strokovna sveta	n/a	n/a	n/a	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Oblikovanje predlogov prenovljenih učnih načrtov in katalogov znanj po področjih ter predložitev le-teh v potrditev na strokovna sveta (Strokovni svet RS za splošno izobraževanje ter Strokovni svet RS za poklicno in strokovno izobraževanje).	/	Predlogi nadgradnje oz. prenove učnih načrtov
Do Q3/2026 bo 50% učnih načrtov predloženih v potrditev na strokovna sveta	Delež učnih načrtov, predloženih v potrditev na strokovna sveta	Delež	0	50%	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za šolstvo in šport	Prenovljeni učni načrti bodo pripravljene s strani pristojnih javnih zavodov ter predlagani v obravnavo na pristojnem strokovnem svetu, ki bo pričel postopek njihove potrditve in sprejema, skladno z ZOFVI.	Potrjevanje sprememb učnih načrtov in uvedbe temeljnih vsebin trajnosti in RIN lahko traja veliko časa in zahteva vključitev širokega nabora strokovnjakov, zakonsko določenih pristojnosti in postopkov. Ministrstvo in Zavod RS za šolstvo imata izkušnje v tem procesu in predlagata realen časovni	Predlogi nadgradnje oz. prenove učnih načrtov

Investicija 1.2: Celovita transformacija (trajnost in odpornost) zelenega in digitalnega izobraževanja										načrt in dodatno strokovno podporo, vendar lahko nastane zamuda pri pripravi spremenjenih učnih načrtov in s tem zamudo pri doseganju tega mejnika.	
	Do Q4/2021 bodo na podlagi analize stanja oblikovani novi oz. nadgrajeni obstoječi programi profesionalnega usposabljanja za zeleno in digitalno izobraževanje	Priprava novih oz. nadgrajenih obstoječih programov profesionalnega usposabljanja strokovnih in vodstvenih delavcev v VIZ	n/a	n/a	n/a	Q4/2021	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	MIZŠ bo z vključevanjem relevantnih deležnikov pripravil analizo stanja na področju usposabljanj strokovnih in vodstvenih delavcev s področja digitalnega izobraževanja, rezultatov preteklih razvojnih projektov ter evidentiranih potreb po nadgradnji oz. razvoju. Na podlagi navedene analize bo izvedena nadgradnja obstoječih oz. razvoj novih oblik usposabljanj strokovnih delavcev in vodstvenih delavcev na podlagi obstoječih okvirov pedagoških digitalnih kompetenc, vključno z zelenimi in trajnostnimi vsebinami.	/	Analiza in program/i usposabljanja
	Do Q4/2021 bo vzpostavljen Center za celovito nacionalno koordinacijo	Vzpostavitev v podpornega ekosistema – Centra za celovito nacionalno koordinacijo	število	0	1	Q4/2021	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Vzpostavitev podpornega ekosistema - Centra za celovito nacionalno koordinacijo s področja digitalnega izobraževanja po celotni vertikali izobraževanja in posamezna središča, ki zagotavljajo različne storitve digitalnega izobraževanja, ter sistema ugotavljanja in zagotavljanja kakovosti.	Časovni vidik za formalno vzpostavitev Centra za celovito koordinacijo digitalnega izobraževanja ter postopki za izbor strokovnjakov. Za	Sklep ali drug ustrezen dokument o vzpostavitvi Centra za celovito koordinacijo

								Center bo skupaj z deležniki usmerjal, koordiniral učinkovito in trajno delovanje ekosistema za podporo kakovosti ter digitalnemu izobraževanju za vse ravni in vsa področja, vključno z umeščanjem v digitalne vsebine tudi vidike trajnostnega razvoja in zelenega prehoda. Hkrati bo stalno nadgrajeval koncept centra, postavljaj vizijo z jasnimi in dolgoročnimi cilji v zvezi z razvojem digitalizacije izobraževanja in prenove učnih načrtov ter umestitve temeljnih vsebin RIN, kot tudi z vidika razvoja sistema ugotavljanja in zagotavljanja kakovosti.	preprečevanje navedenih tveganj, bo MIZŠ poskusilo začeti izvajati postopke dovolj čas prej, da do tveganj ne bo prišlo.	
Do Q3/2022 bo zaključen prvi krog usposabljanj strokovnih in vodstvenih delavcev za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc (šolsko leto 2021/22)	Izvedena usposabljanja v šol. l. 2021/22	n/a	n/a	n/a	Q3/2022	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izveden bo 1. krog usposabljanj strokovnih in vodstvenih delavcev za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc z umeščenimi trajnostnimi vsebinami, z vključeno didaktično podporo in svetovanjem, vzpostavitvijo e-skupnosti ter morebitno nadgradnjo obstoječih in razvojem novih oblik usposabljanj. Center bo nudil celovito podporo.	Zmanjšanje tveganja osipa udeležencev oz. povečanje motiviranosti za vključitev in vzdržnost udeležbe je možno reševati s strukturiranjem programa v module, pri čemer bi na podlagi rezultatov, pridobljenih z orodji za samopreverjanje, udeležencem z že usvojenimi vsebinami dele programa lahko priznali kot opravljene.	Evidenca izdanih potrdil

Do Q3/2022 se bo 3.000 strokovnih in vodstvenih delavcev udeležilo usposabljanj za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc	Število strokovnih in vodstvenih delavcev	število	0	3.000	Q3/2022	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	V prvem krogu se bo 3.000 strokovnih in vodstvenih delavcev udeležilo usposabljanj za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc z umeščenimi trajnostnimi vsebinami.	Zmanjšanje tveganja osipa udeležencev oz. povečanje motiviranosti za vključitev in vzdržnost udeležbe je možno reševati s strukturiranjem programa v module, pri čemer bi na podlagi rezultatov, pridobljenih z orodji za samopreverjanje, udeležencem z že usvojenimi vsebinami dele programa lahko priznali kot opravljene.	Evidenca izdanih potrdil
Do Q4/2022 bo opravljen izbor razvojnih/pilotnih projektov na VIZ	Objava javnega poziva ter izbor razvojnih/pilotnih projektov za VIZ	n/a	n/a	n/a	Q4/2022	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izbor razvojnih/pilotnih projektov za VIZ (razvoj in preverjanje digitalnih kompetenc učečih se po celotni vertikali, e-storitve na središčih, itd). Celovito delovanje podpornega ekosistema in njegova stalna nadgradnja (nadgradnja storitev na središčih).	/	Poročilo o napredku. Poročilo o vključitvi izbranih VIZ, sklenjen dogovor oz. drugi akt o sodelovanju.
Do Q3/2023 bo zaključen drugi krog usposabljanj strokovnih in vodstvenih delavcev za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc (šolsko leto 2022/23)	Zaključena je izvedba usposabljanj v šol. l. 2022/23	n/a	n/a	n/a	Q3/2023	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izveden bo 2. krog usposabljanj strokovnih in vodstvenih delavcev za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc z umeščenimi trajnostnimi vsebinami, z vključeno didaktično podporo in svetovanjem, vzpostavitvijo e-skupnosti ter morebitno	/	Evidenca izdanih potrdil.

								nadgradnjo obstoječih in razvojem novih oblik usposabljanj. Center bo nudil celovito podporo.		
Do Q3/2023 se bo 8.000 strokovnih in vodstvenih delavcev udeležilo usposabljanj za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc	Število strokovnih in vodstvenih delavcev	število	3.000	8.000	Q3/2023	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	V drugem krogu usposabljanja se bo dodatnih 5.000 strokovnih in vodstvenih delavcev udeležilo usposabljanj za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc z umeščenimi trajnostnimi vsebinami, skupaj torej 8.000.	Zmanjšanje tveganja osipa udeležencev oz. povečanje motiviranosti za vključitev in vzdržnost udeležbe je možno reševati s strukturiranjem programa v module, pri čemer bi na podlagi rezultatov, pridobljenih z orodji za samopreverjanje, udeležencem z že usvojenimi vsebinami dele programa lahko priznali kot opravljene.	Evidenca izdanih potrdil
Do Q4/2023 bo izvedena vmesna evalvacija pilotnih projektov	Prvi vmesni rezultati izvajanja pilotnih projektov	n/a	n/a	n/a	Q4/2023	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izvedena bo vmesna evalvacija pilotnih projektov, na podlagi katere se bo nadaljevalo z izvajanjem pilotnih projektov in nadgradnjo e-storitev na središčih. Center bo nudil celovito podporo.	/	Poročila o napredku. Poročilo o vključitvi VIZ.
Do Q3/2024 bo zaključen tretji krog usposabljanj za zeleno in digitalno izobraževanje (šolsko leto 2023/24)	Izvedena usposabljanja v šol. l. 2023/24	n/a	n/a	n/a	Q3/2024	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izveden bo 3. krog usposabljanj za 5.000 strokovnih in vodstvenih delavcev za krepitev digitalnih kompetenc z umeščenimi trajnostnimi vsebinami, z vključeno didaktično podporo in svetovanjem, vzpostavitvijo	/	Poročila o napredku. Poročilo o vključitvi VIZ. Evidenca izdanih potrdil.

								e-skupnosti ter morebitno nadgradnjo obstoječih in razvojem novih oblik usposabljanj. Širjenje prvih rezultatov pilotnih projektov in implementacija e-storitev na središčih, kot tudi celovito delovanje podpornega ekosistema in njegova stalna nadgradnja.		
Do Q3/2024 se bo 13.000 strokovnih in vodstvenih delavcev udeležilo usposabljanj za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc	Število strokovnih in vodstvenih delavcev	število	8.000	13.000	Q3/2024	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	V tretjem krogu usposabljanja se bo dodatnih 5.000 strokovnih in vodstvenih delavcev udeležilo usposabljanj za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc z umeščenimi trajnostnimi vsebinami, skupaj torej 13.000.	Zmanjšanje tveganja osipa udeležencev oz. povečanje motiviranosti za vključitev in vzdržnost udeležbe je možno reševati s strukturiranjem programa v module, pri čemer bi na podlagi rezultatov, pridobljenih z orodji za samopreverjanje, udeležencem z že usvojenimi vsebinami dele programa lahko priznali kot opravljene.	Evidenca izdanih potrdil
Do Q3/2025 bo zaključen četrti krog usposabljanj za zeleno in digitalno izobraževanje (šolsko leto 2024/25)	Izvedena usposabljanja v šol. l. 2024/25	n/a	n/a	n/a	Q3/2025	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izveden bo 4. krog usposabljanj strokovnih in vodstvenih delavcev za krepitev digitalnih kompetenc z umeščenimi trajnostnimi vsebinami, z vključeno didaktično podporo in svetovanjem, vzpostavitev e-skupnosti ter morebitno nadgradnjo	/	Evidenca izdanih potrdil

								obstoječih in razvojem novih oblik usposabljanj.		
Do Q3/2025 se bo 18.000 strokovnih in vodstvenih delavcev udeležilo usposabljanj za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc	Število strokovnih in vodstvenih delavcev	število	13.000	18.000	Q3/2025	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	V četrtem krogu usposabljanja se bo dodatnih 5.000 strokovnih in vodstvenih delavcev udeležilo usposabljanj za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc z umeščenimi trajnostnimi vsebinami, skupaj torej 18.000.	Zmanjšanje tveganja osipa udeležencev oz. povečanje motiviranosti za vključitev in vzdržnost udeležbe je možno reševati s strukturiranjem programa v module, pri čemer bi na podlagi rezultatov, pridobljenih z orodji za samopreverjanje, udeležencem z že usvojenimi vsebinami dele programa lahko priznali kot opravljene.	Evidenca izdanih potrdil
Do Q3/2026 bo zaključen peti krog usposabljanj za zeleno in digitalno izobraževanje (šolsko leto 2025/26)	Izvedena usposabljanja v šol. l. 2025/26	n/a	n/a	n/a	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izveden bo 5. krog usposabljanj strokovnih in vodstvenih delavcev za krepitev digitalnih kompetenc z umeščenimi trajnostnimi vsebinami, z vključeno didaktično podporo in svetovanjem ter vzpostavitvijo e-skupnosti. Pripravljeni bodo programi profesionalnega usposabljanja strokovnih delavcev in vodstvenih delavcev za digitalno izobraževanje (za nadaljnjo diseminacijo). Celovito delovanje podpornega ekosistema in njegova nadgradnja.	/	Programi usposabljanj. Evidenca izdanih potrdil.

Do Q3/2026 bo pripravljen predlog posodobljenih vsebin pedagoških študijskih programov z vidika trajnostnega in digitalnega izobraževanja	Predlog posodobljenih vsebin pedagoških študijskih programov	n/a	n/a	n/a	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	V okviru pilotnega projekta bo oblikovan, preizkušen in evalviran predlog prenovljenih vsebin obstoječih pedagoških študijskih programov z vidika trajnostnega in digitalnega izobraževanja.	Morebitne administrativne ovire pri postopku izbora izvajalca ter tveganja z zamudami pri izvajanju bodo zmanjšana s pravočasno pripravo JR/NPO, z jasno definiranimi cilji ter zagotavljanjem stalnega spremljanja.	Predlog posodobljenih vsebin pedagoških študijskih programov
Do Q3/2026 bo izvedena končna evalvacija	Izvedena končna evalvacija	n/a	n/a	n/a	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izvedena končna evalvacija.	/	Končno poročilo in končna evalvacija.
Do Q3/2026 se bo 20.000 strokovnih in vodstvenih delavcev udeležilo usposabljanj za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc	Število strokovnih in vodstvenih delavcev	število	18.000	20.000	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki s področja izobraževanja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	V petem krogu usposabljanja se bo dodatnih 2.000 strokovnih in vodstvenih delavcev udeležilo usposabljanj za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc z umeščenimi trajnostnimi vsebinami, skupaj torej 20.000.	Zmanjšanje tveganja osipa udeležencev oz. povečanje motiviranosti za vključitev in vzdržnost udeležbe je možno reševati s strukturiranjem programa v module, pri čemer bi na podlagi rezultatov, pridobljenih z orodji za samopreverjanje, udeležencem z že usvojenimi	Evidenca izdanih potrdil

										vsebinami dele programa lahko priznali kot opravljene.	
	Do Q3/2026 bo 47% strokovnih in vodstvenih delavcev v vzgoji in izobraževanju izboljšalo svoje trajnostne in digitalne kompetence	Strokovni in vodstveni delavci v vzgoji in izobraževanju (predvsem na OŠ in SŠ) bodo končali usposabljanje za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc	Delež strokovnih in vodstvenih delavcev z izboljšanimi digitalnimi kompetencami	0	47%	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in relevantni ključni deležniki	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Strokovni in vodstveni delavci vzgojno-izobraževalni zavodov (predvsem OŠ in SŠ) se bodo udeležili usposabljanj za krepitev digitalnih kompetenc. Predvidena je udeležba 20.000 strokovnih in vodstvenih delavcev. Ocena ciljne vrednosti cilja temelji na razmerju med številom udeležencev programov usposabljanj za krepitev trajnostnih in digitalnih kompetenc in številom strokovnih delavcev kot celotno populacijo le-teh po podatkih Eurostat v letu 2019 (42.166).	Morebitna preobremenitev strokovnih in vodstvenih delavcev v vzgojno-izobraževalnih zavodih bi lahko vplivala na udeležbo na usposabljanju. V ta namen bomo pripravili modularna usposabljanja ter omogočili v določenem delu tudi usposabljanja na daljavo (online). V kolikor bo potrebno, bomo dodatno spodbudili udeležence k prijavam.	Gradivo usposabljanja
Strukturna reforma 2.1: Reforma visokega šolstva za zelen in odporen prehod v Družbo 5.0 (sistem, ki je odziven na potrebe iz okolja in ustvarja visokokvalificirano delovno silo)	Do Q4/2022 bodo sprejete smernice optimizacije visokošolskega sistema s predlogom izvedbenega načrta	Pripravljen e smernice optimizacije visokošolskega sistema s predlogom izvedbenega načrta	n/a	n/a	n/a	Q4/2022	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Po zaključenem delu delovne skupine, ki bo spremljala in usmerjala projekt in podala priporočila, bodo oblikovane in objavljene smernice optimizacije visokošolskega sistema s predlogom izvedbenega načrta, kar vključuje tudi preverbo potreb ter usmeritve, ki so nujna podlaga za nadaljnje izvajanje pilotnih shem.	Pri pripravi smernic lahko pride do zamude (vključitev širokega nabora strokovnjakov, izvajalcev). Tveganja bodo upoštevana in zmanjšana s pravočasno pripravo kvalitetne časovnice in ciljev ter namena	Spletna stran MIZŠ

za poklice prihodnosti)										smernic optimizacije visokošolskega sistema s predlogom izvedbenega načrta in z zagotavljanjem stalnega nadzora za pravočasno ukrepanje.	
	Do Q3/2026 bodo pripravljena izhodišča za vlaganje v zeleno, odporno, vzdržno in digitalno povezano visoko šolstvo	Pripravljen a izhodišča	n/a	n/a	n/a	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izhodišča bodo pripravljena s strani delovne skupine, ki bo spremljala in usmerjala projekt, za vlaganje v zeleno, odporno, vzdržno in digitalno povezano visoko šolstvo, ki bodo podala usmeritve/izhodišča za reformo.	Pri zaključevanju priprave izhodišč lahko pride do zamude. Tveganja bodo upoštevana in zmanjšana s pravočasno pripravo kvalitetne časovnice in ciljev ter namena, predhodno določenimi izvajalci izhodišč.	Spletna povezava na objavljena izhodišča.
Investicija 2.2: Izvajanje pilotnih shem, katerih rezultati bodo podlaga za pripravo reforme visokega šolstva za zelen in odporen	Do Q4/2024 bo izvedena vmesna evalvacija pilotnih shem	Vmesna evalvacija izvajanja pilotnih shem	n/a	n/a	n/a	Q4/2024	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Na podlagi zaključkov prvih treh let izvajanja pilotnih shem bo pripravljena vmesna evalvacija, ki bo pokazala napredek, smiselnost določenih reform in podala usmeritve za nadaljnje (vsebinske) priprave pilotnih shem.	Pri zaključevanju vmesne evalvacije lahko pride do zamude in posledično zamude izvajanja pilotnih shem. Tveganja bodo upoštevana in zmanjšana s pravočasno pripravo	Spletna povezava na objavljeno vmesno evalvacijo.

prehod v Družbo 5.0										kvalitetne časovnice in ciljev ter namena, predhodno določenimi izvajalci evalvacije.	
	Do Q4/2025 bo izvedena končna evalvacija izvajanja pilotnih shem	Končna evalvacija pilotnih shem.	n/a	n/a	n/a	Q4/2025	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Na podlagi zaključkov vseh štirih let izvajanja pilotnih shem bo pripravljena končna evalvacija, ki bo pokazala napredek, smiselnost določenih reform in podala usmeritve/izhodišča za vlaganje v zeleno, odporno, vzdržno in digitalno povezano visoko šolstvo.	Pri zaključevanju končne evalvacije lahko pride do zamude. Tveganja bodo upoštevana in zmanjšana s pravočasno pripravo kvalitetne časovnice in ciljev ter namena, predhodno določenimi izvajalci evalvacije.	Spletna povezava na objavljeno končno evalvacijo.
	Do 31. 10. 2025 je izvajanje pilotnih shem v celoti izvedeno	Izvajanje pilotnih shem v letu 2025 ter seznani tev z letnim poročilom.	n/a	n/a	n/a	Q4/2025	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Visokošolski zavodi	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Zaključek štirih let izvajanja pilotnih shem, ki jih izvajajo javni visokošolski zavodi. Ob zaključku vsakega leta bodo izvajalci seznani li MIZŠ z rezultati.	Zamuda pri objavi JR/NPO za izbor visokošolskih zavodov za izvedbo pilotnih shem. Težave pri izvajanju pilotnih shem. Tveganja bodo upoštevana in zmanjšana s pravočasno pripravo JRNPO, z jasno definiranimi cilji, pogoji in merili, upravičenci in z	Letno poročilo izvajanja aktivnosti pilotnih shem koordinatorja (MIZŠ) na projektu.

Strukturna
reforma 2.1
in investicija
2.2

									zagotavljanjem stalnega nadzora za pravočasno ukrepanje.	
Do Q3/2026 bo prenovljenih 70% kurikulumov visokošolskih strokovnih programov prve stopnje javnih visokošolskih zavodov	Delež prenovljenih visokošolskih strokovnih študijskih programov prve stopnje javnih visokošolskih zavodov	%	0	70%	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Na podlagi pripravljenih izhodišč za vlaganje v zeleno, odporno, vzdržno in digitalno povezano visoko šolstvo ter smiselne uporabe rezultatov pridobljenih v okviru izvedenih pilotnih shem bodo posodobljeni kurikulumi visokošolskih strokovnih programov prve stopnje javnih visokošolskih zavodov.	Zamik priprave izhodišč. Tveganja bodo upoštevana in zmanjšana s pravočasno pripravo kvalitetne časovnice in ciljev ter namena, predhodno določenimi izvajalci izhodišč. Zamik začetka izvajanja pilotnih shem, ker niso pravočasno pripravljene smernice optimizacije visokošolskega sistema s predlogom izvedbenega načrta oziroma pride do zamika pri izvedbi razpisa za izbiro pilotnih shem. Tveganja bodo upoštevana in zmanjšana s pravočasno pripravo kvalitetne časovnice in ciljev, namena smernic optimizacije	Spletna povezava do objavljenih prenovljenih študijskih programov

										visokošolskega sistema s predlogom izvedbenega načrta, kot tudi pravočasno pripravo javnega razpisa, z jasno definiranimi cilji, pogoji in merili, upravičenci in z zagotavljanjem stalnega nadzora za pravočasno ukrepanje.	
Strukturna reforma 3.1: Modernizacija srednjega poklicnega in strokovnega izobraževanja vključno z vajeništvom, prenova višješolskih študijskih programov ter vzpostavitev digitalno podprtih učnih mestvzpostavitev digitalno podprtih učnih mest na področju zdravstva, socialnega varstva in	Do Q4/2021 bodo vzpostavljene ekspertne skupine za prenovu višješolskih študijskih programov ter za vzpostavitev digitalno podprtih učnih mest	Začetek delovanja ekspertnih skupin za pripravo evalvacije in prenovu višješolskih študijskih programov ter ekspertnih skupin za pripravo analize o vzpostavitvi digitalno podprtih učnih mestih za dijake na področju zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje	n/a	n/a	n/a	Q4/2021	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni relevantni deležniki ter ekspertne skupine	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Nosilci projektov bodo na podlagi pogodbe o sofinanciranju vzpostavili ekspertne skupine za pripravo evalvacije in prenovu višješolskih študijskih programov ter ekspertne skupine za pripravo analize o vzpostavitvi digitalno podprtih učnih mestih za dijake na področju zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje. Ekspertne skupine bodo ustanovljene s sklepom o imenovanju.	Zamik pri pripravi dokumentacije za JR/NPO in posledično tudi pri podpisu pogodbe o sofinanciranju. Zamuda pri izdaji sklepa o imenovanju v ekspertno skupino. Tveganja pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti.	Sklep o imenovanju ekspertne skupine.

predšolske vzgoje	Do Q4/2022 bodo pripravljene 3 ključne analize stanja	Pripravljen a analiza višješolskih študijskih programov z ugotovljeni mi potrebami po prenovi programov; analiza z določenimi minimalnim i standardi za vzpostavite v in digitalno opremljeno st učnega mesta za dijake na področju zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje; ter analiza odrtega dela kurikula v izbranih programih poklicnega in strokovneg a izobraževan ja	n/a	n/a	n/a	Q4/2022	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni relevantni deležniki ter ekspertne skupine	Ministrstvo za izobraževa nje, znanost in šport	Ekspertne skupine bodo ob koordinaciji MIZŠ skupaj z nosilci JR/NPO izdelale naslednje analize: analiza višješolskih študijskih programov z ugotovljenimi potrebami po prenovi programov; analiza z določenimi minimalnimi standardi za vzpostavitev in digitalno opremljenost učnega mesta za dijake na področju zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje; analiza odprtega dela kurikula v izbranih programih poklicnega in strokovnega izobraževanja.	Zamik pri pripravi analiz. Tveganja bodo upoštevana in zmanjšana z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov ekspertnih skupin.	Objavljena analiza stanja
	Do Q3/2023 bo razvit model prenove višješolskih študijskih programov	Model prenove višješolskih študijskih programov	n/a	n/a	n/a	Q3/2023	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni	Ministrstvo za izobraževa nje, znanost in šport	Model prenove višješolskih študijskih programov s poudarkom na vključenosti digitalnih kompetenc bo razvit.	Zamik pri pripravi modela. Tveganja bodo upoštevana in zmanjšana z	Model

						relevantni deležniki ter ekspertne skupine			ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov ekspertnih skupin.	
Do Q4/2023 bo izvedena študija za prenovu programov srednjega poklicnega in strokovnega izobraževanja	Izvedena študija za prenovu programov srednjega poklicnega in strokovnega izobraževanja	n/a	n/a	n/a	Q4/2023	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni relevantni deležniki ter ekspertne skupine	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	CPI bo skupaj z ekspertnimi skupinami pripravil študijo za prenovu programov srednjega poklicnega in strokovnega izobraževanja.	Zamik pri pripravi študije. Tveganja bodo upoštevana in zmanjšana z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov ekspertnih skupin.	Študija
Do Q4/2023 bodo učna mesta s področja zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje objavljena v nacionalnem registru učnih mest	Objava učnih mest s področja zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje v nacionalnem registru učnih mest	število	0	1	Q4/2023	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni relevantni deležniki ter ekspertne skupine	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Objava učnih mest s področja zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje v nacionalnem registru učnih mest.	Zamik pri objavi učnih mest. Tveganja bodo upoštevana in zmanjšana z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov ekspertnih skupin.	Spletna stran
Do Q4/2024 bodo izdelane smernice spremljanja in ocenjevanja v	Izdelane smernice kompetenčno	n/a	n/a	n/a	Q4/2024	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, drugi	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Nadgrajen bo koncept priprave odprtega kurikula v izobraževalnih programih srednjega poklicnega in	Zamik pri pripravi primerov prenovljenih	Smernice

poklicnem in strokovnem izobraževanju	naravnane a spremljanja in ocenjevanja v poklicnem in strokovnem izobraževanju					ključni relevantni deležniki	znanost in šport	strokovnega izobraževanja ter pripravljeni bodo primeri prenovljenih izobraževalnih programov na izbranih strokovnih področjih. Na tej podlagi bo CPI z deležniki izdelal smernice kompetenčno naravnane spremljanja in ocenjevanja v poklicnem in strokovnem izobraževanju.	izobraževalnih programov ter izdelavi smernic. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil.	
Do Q4/2024 bo vzpostavljena digitalna aplikacija za obravnavo študijskih programov na Strokovnem svetu	Digitalna aplikacija za obravnavo študijskih programov na Strokovnem svetu za poklicno in strokovno izobraževanje	število	0	1	Q4/2024	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, drugi ključni relevantni deležniki	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izdelana digitalna aplikacija za obravnavo študijskih programov na Strokovnem svetu za poklicno in strokovno izobraževanje.	Zamik pri pripravi digitalne aplikacije. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil.	Digitalna aplikacija za obravnavo študijskih programov
Do Q4/2025 bosta razvita inovativni model ter model personalizacije	Razvit inovativni model sodelovanja med šolo in podjetjem ter model personalizacije izobraževanja in vloge	n/a	n/a	n/a	Q4/2025	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni relevantni deležniki	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	CPI bo v sodelovanju s ključnimi deležniki razvil inovativni model sodelovanja med šolo in podjetjem ter model personalizacije izobraževanja in vloge učitelja-tutorja.	Zamik pri razvoju modelov. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem	Modela

	učitelja-tutorja								napredka preko vmesnih poročil.	
Do Q4/2025 bosta izdelana 2 priročnika za izvajanje PUD na digitalno podprtih učnih mestih na področju zdravstva in socialnega varstva ter za področje predšolske vzgoje	Izdelana priročnika na področju zdravstva in socialnega varstva ter na področju predšolske vzgoje	število	0	2	Q4/2025	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni relevantni deležniki	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izdelana bosta priročnika za izvajanje PUD na digitalno podprtih učnih mestih na področju zdravstva in socialnega varstva ter na področju predšolske vzgoje.	Zamik pri pripravi priročnikov. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil.	Priročnika
Do Q2/2026 bo izvedena evalvacija vzpostavljenih in digitalno podprtih učnih mest	Evalvacija vzpostavljenih in digitalno podprtih učnih mest na področju zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje	n/a	n/a	n/a	Q2/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni relevantni deležniki, ekspertne skupine, ter strokovni svet	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izvedena bo evalvacija vzpostavljenih in digitalno podprtih učnih mest na področju zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje.	Zamik pri pripravi evalvacije. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov projektnega tima.	Evalvacija
Do Q3/2026 bo zaključena prenova višješolskih študijskih programov	Izvedba prenov višješolskih študijskih programov	n/a	n/a	n/a	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni relevantni deležniki, ekspertne	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Vzpostavljena bo programoteka, vključno z arhivom za višješolske študijske programe. Z objavo prenovljenih višješolskih študijskih programov v Uradnem listu RS bo zaključena prenova teh programov s poudarkom na	Zamik pri prenovi višješolskih študijskih programov. Zamude pri doseganju rokov bomo	Objava v Uradnem listu

						skupine, ter strokovni svet		ugotavljanju relevantnosti vsebin za potrebe trga dela, možnih vsebin odprtega dela kurikula, vključenosti digitalnih kompetenc, izvedbenega kurikula, priznavanje predhodno pridobljenega znanja in veščin in sodobnimi načini izvedbe, vključno s študijem na daljavo.	minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov projektnega tima.	
Do Q3/2026 bosta izdelana priročnik s primeri praks za načrtovanje in izvajanje izobraževalnih programov ter poročilo o evalvaciji pilotnega izvajanja izobraževalnih programov	Izdelan priročnik s primeri praks za načrtovanje in izvajanje izobraževalnih programov z vidika fleksibilizacije, personalizacije in digitalizacije ter izdelano poročilo o evalvaciji pilotnega izvajanja izobraževalnih programov.	število	0	1	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni relevantni deležniki	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izdelan priročnik s primeri praks za načrtovanje in izvajanje izobraževalnih programov z vidika fleksibilizacije, personalizacije in digitalizacije. Izdelano poročilo o evalvaciji pilotnega izvajanja izobraževalnih programov.	Zamik pri izdelavi poročila in priročnika. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov projektnega tima.	Poročilo Priročnik
Do Q3/2026 bo 50% višješolskih študijskih programov prenovljenih	Delež prenovljenih oz. novih višješolskih študijskih programov	delež	0	50%	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki, ekspertne skupine, strokovni svet	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Spremljali bomo število prenovljenih oz. novih višješolskih študijskih programov ter na tej podlagi izračunali delež prenovljenih oz. novih v razmerju do vseh.	Od sodelovanja deležnikov je odvisen časovni okvir prenove višješolskih študijskih programov, predvsem je ključen časovni okvir potrditve programov na	Uradni list RS

Investicija 3.2: Krepitev sodelovanja med izobraževalni m sistemom in trgov dela										Strokovnem svetu, ki terja določen postopek, skladno z zakonodajo.	
	Do Q4/2021 bo pripravljen pregled obstoječih primerov dobrih praks za vzpostavitev sistema sledenja zaposljivosti diplomantov	Pregled obstoječih primerov dobrih praks za vzpostavite v sistema sledenja zaposljivost i	n/a	n/a	n/a	Q4/2021	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki, socialni partnerji	Ministrstvo za izobraževa nje, znanost in šport	Pripravljen bo pregled obstoječih primerov dobrih praks za vzpostavitev sistema sledenja zaposljivosti.	Zamik pri pripravi pregleda obstoječih primerov. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov projektnega tima.	Poročilo
	Do Q4/2022 bo vzpostavljena testna aplikacija za spremljanje diplomantov	Testna aplikacija za spremljanje diplomanto v	n/a	n/a	n/a	Q4/2022	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport in drugi ključni deležniki, socialni partnerji	Ministrstvo za izobraževa nje, znanost in šport	MIZŠ bo v sodelovanju z zunanjimi izvajalci pripravil analizo zakonskih zahtev in definiranje pogojev za nadgradnjo aplikacije CEUVIZ z modulom za slednje zaposljivosti diplomantov poklicnega in strokovnega izobraževanja. Na tej podlagi bo vzpostavljena testna aplikacija za spremljanje diplomantov.	Zamuda pri vzpostavitvi testne aplikacije. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov projektnega tima.	Poročilo o testni aplikaciji za slednje diplomantov

Do Q4/2023 bo zaključen prvi javni razpis za PUD ter za usposabljanje mentorjev	Zaključen postopek prvega javnega razpisa za PUD s področja zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje ter zaključen postopek javnega razpisa za usposabljanje mentorjev.	n/a	n/a	n/a	Q4/2023	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki, socialni partnerji, Javni študentski, razvojni, invalidski in preživninski sklad RS	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Uspešno izveden in zaključen prvi javni razpis PUD za področje zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje. Pripravljena bo analiza področja usposabljanja mentorjev v podjetjih in zaključen javni razpis (sklenjene pogodbe o sofinanciranju) za usposabljanje mentorjev v podjetjih.	Zamik pri pripravi dokumentacije za objavo javnih razpisov. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov projektnega tima.	Sklep o izboru. Pogodbe o sofinanciranju.
Do Q4/2023 bo oblikovano orodje za atraktivno promocijo poklicnega in strokovnega izobraževanja	Oblikovano orodje za spodbujanje atraktivnosti poklicnega izobraževanja	število	0	1	Q4/2023	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izdelano bo orodje za atraktivno promocijo poklicnega in strokovnega izobraževanja za mlade.	Zamik pri izdelavi orodja za atraktivno promocijo poklicnega izobraževanja. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov projektnega tima.	Končni izdelek, ki bo objavljen na spletni strani ali pa kot aplikacija za uporabo na telefonu
Do Q2/2024 bosta izvedena 2 dogodka za povečanje atraktivnosti in kakovosti poklicnega in	Izvedena tematska konferenca ter udeležba	število	0	2	Q2/2024	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	izvedena bo tematska konferenca o poklicnem in strokovnem izobraževanju za strokovno javnost.	/	Gradivo konferenc

strokovnega izobraževanja	mladih na (pred)tekmovanju v poklicnih spretnostih					ključni deležniki, socialni partnerji	znanost in šport	Udeležba mladih na predtekmovanjih tekmovanju v poklicnih spretnostih.		
Do Q4/2024 bo zaključen drugi javni razpis za PUD	Zaključen postopek drugega JR za PUD s področja zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje.	n/a	n/a	n/a	Q4/2024	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki, socialni partnerji, Javni študentski, razvojni, invalidski in preživninski sklad RS	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Uspešno izveden in zaključen drugi javni razpis PUD za področje zdravstva, socialnega varstva in predšolske.	Zamik pri pripravi dokumentacije za objavo javnih razpisov. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov projektnega tima.	Sklep o izboru
Do Q4/2024 bo vzpostavljena aplikacija za spremljanje diplomantov srednjega poklicnega in strokovnega izobraževanja	Vzpostavite v modula za spremljanje diplomantov v srednjega poklicnega in strokovnega izobraževanja	število	0	1	Q4/2024	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	izvedeno bo testiranje aplikacije za spremljanje diplomantov ter morebitne nadgradnje. Po koncu testiranja bo vzpostavljen modul za spremljanje diplomantov na področju poklicnega in strokovnega izobraževanja in usposabljanje uporabnikov na šolah in drugih deležnikov ter povezava z drugimi digitalnimi platformami skladno z zakonskimi zahtevami.	Zamik vzpostavitvi modula za spremljanje diplomantov. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov projektnega tima.	Modul za spremljanje diplomantov (aplikacija)

Do Q2/2025 bosta izvedena 2 dogodka za povečanje atraktivnosti in kakovosti poklicnega in strokovnega izobraževanja	Izvedena tematska konferenca ter udeležba mladih na (pred)tekmovanju v poklicnih spretnostih	število	0	2	Q2/2025	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki, socialni partnerji	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	izvedena bo tematska konferenca o poklicnem in strokovnem izobraževanju za strokovno javnost. Razvit bo enotni sistem predtekmovanj za uvrstitev na državno tekmovanje. Udeležba mladih na predtekmovanjih tekmovanju v poklicnih spretnostih.	/	Gradivo konferenc
Do Q4/2025 bo zaključen tretji javni razpis za PUD	Zaključen postopek tretjega JR za PUD s področja zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje	n/a	n/a	n/a	Q4/2025	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki, socialni partnerji, Javni štipendijski, razvojni, invalidski in preživninski sklad RS	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Uspešno izveden in zaključen tretji javni razpis PUD za področje zdravstva, socialnega varstva in predšolske vzgoje.	Zamik pri pripravi dokumentacije za objavo javnih razpisov. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov projektnega tima.	Sklep o izboru
Do Q4/2025 bo pripravljen protokol za spremljanje informacij o relevantnosti izobraževalnih in višješolskih študijskih programov za potrebe trga dela in družbe ter razvita bo dolgoročna strategija promocije poklicnega in strokovnega izobraževanja v medijih	Vzpostavite v protokola za spremljanje informacij o relevantnosti izobraževalnih in višješolskih študijskih programov za potrebe trga dela in družbe tako na ravni	število	0	2	Q4/2025	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki, socialni partnerji	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Vzpostavitev protokola za spremljanje informacij o relevantnosti izobraževalnih in višješolskih študijskih programov za potrebe trga dela in družbe tako na ravni MIZŠ kot šol. Razvita dolgoročna strategija promocije poklicnega in strokovnega izobraževanja v medijih.	Zamik pri pripravi dolgoročne strategije ter protokola. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko	Protokol Strategija

	MIZŠ kot šol ter razvita dolgoročna strategija promocije poklicnega in strokovnega izobraževanja v medijih za strokovno javnost.								vmesnih poročil in sestankov projektnega tima.	
Do Q4/2025 bosta izvedena 2 dogodka za povečanje atraktivnosti in kakovosti poklicnega in strokovnega izobraževanja	Izvedena tematska konferenca ter udeležba mladih na (pred)tekmovanju v poklicnih spretnostih	število	0	2	Q2/2025	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki, socialni partnerji	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	izvedena bo tematska konferenca o poklicnem in strokovnem izobraževanju za strokovno javnost. Razvit bo enotni sistem predtekmovanj za uvrstitev na državno tekmovanje. Udeležba mladih na predtekmovanjih tekmovanju v poklicnih spretnostih.	/	Gradivo konferenc
Do Q3/2026 bo na podlagi vseh zaključenih aktivnosti izvedena končna evalvacija	Končna evalvacija, ki zajema evalvacijo delovanja sistema spremljanja zaposljivosti i diplomantov v ter poročilo delodajalce v in mentorjev o prenosu znanj	n/a	n/a	n/a	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki, socialni partnerji	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izvedena bo evalvacija delovanja sistema spremljanja zaposljivosti diplomantov, vključno s predlogi za nadgradnje aplikacije. Pripravilo se bo poročilo delodajalcev in mentorjev o prenosu znanj, pridobljenih na usposabljanju v realno delovno okolje.	Zamude pri pripravi evalvacij in končnih poročil. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov projektnega tima.	Evalvacije in končna poročila

Strukturna sprememba 4.1: Strategija za ozelenitev izobraževalne in raziskovalne infrastrukture v Sloveniji	Do Q3/2026 bo vzpostavljen 1 mehanizem za spremljanje diplomantov srednjega poklicnega in strokovnega izobraževanja	Mehanizem za spremljanje diplomantov v srednjega poklicnega in strokovnega izobraževanja	število	0	1	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	MIZŠ bo s pomočjo zunanjega izvajalca vzpostavilo mehanizem za spremljanje diplomantov srednjega poklicnega in strokovnega izobraževanja.	Do sedaj še nismo imeli vzpostavljene aplikacije, zato gre za oceno in lahko pride do odstopanj.	Povezava do aplikacije
	Do Q3/2026 bo 3.600 mentorjev v podjetjih zaključilo usposabljanja	Število usposobljenih mentorjev v podjetjih	število	0	3.300	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	V okviru ukrepov sodelovanja šol in delodajalcev, bo v projekte sodelovanja vključenih 3.600 usposobljenih mentorjev.	Sodelovanje deležnikov	Potrdila o opravljenem usposabljanju
	Do Q3/2026 bosta izvedena 2 dogodka za povečanje atraktivnosti in kakovosti poklicnega in strokovnega izobraževanja	Izvedena zaključna konferenca o poklicnem in strokovnem izobraževanju za strokovno javnost ter udeležba mladih na (pred)tekmovanju v poklicnih spretnostih	število	0	2	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, javni zavodi in drugi ključni deležniki, socialni partnerji	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Izvedena bo zaključna konferenca o poklicnem in strokovnem izobraževanju za strokovno javnost . Udeležba mladih na predtekmovanjih oz. tekmovanjih v poklicnih spretnosti ter izvedena analiza o sodelovanju mladih na teh tekmovanjih .	/	Gradivo konferenc
	Do Q2/2022 bo strategija za ozelenitev izobraževalne in raziskovalne infrastrukture usklajena in potrjena	MIZŠ bo pripravilo in sprejelo strategijo za ozelenitev izobraževalne in raziskovalne infrastrukture	n/a	0	1	Q2/2022	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, vzgojno-izobraževalni in visokošolski zavodi ter študentski domovi	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Strategija za ozelenitev izobraževalne in raziskovalne infrastrukture v Sloveniji bo temeljni dokument, ki bo podal ključne usmeritve investicijskih vlaganj v izobraževalno infrastrukturo (kot tudi raziskovalno, ki pa bo financirana iz drugih virov). Stavbni fond izobraževalne infrastrukture je zelo obsežen, relativno star	/	Objava v Uradnem listu RS

		re v Sloveniji							in ne zadošča več potrebam in sodobnim oblikam izobraževanja. Hkrati je tudi energetska potratna ter statično ne ustreza sodobnim standardom potresne varnosti.		
Investicija 4.2: Ozelenitev izobraževalne infrastrukture v Sloveniji	Do Q4/2024 bodo zaključene vse pripravljalne aktivnosti	Zaključek vseh pripravljalnih aktivnosti	n/a	n/a	n/a	Q4/2024	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	MIZŠ bo skladno s Strategijo za ozelenitev izobraževalne infrastrukture v letu 2022 pričel z izvajanjem infrastrukturnih projektov oz. njihovih posameznih faz. Do konca leta 2024 načrtujemo izvedbo vseh pripravljalnih aktivnosti, kar obsega izdelavo investicijske in projektne dokumentacije ter pridobitev potrebnih gradbenih dovoljenj.	Nepravočasnost priprave ustrezne dokumentacije, tveganja pri izvedbi javnih naročil, eventualne administrativne ovire, nepredvidene okoliščine pri izvedbi projekta (tveganja povezana z ugotovitvijo, da je objekt statično neustrezen ipd.). Vsa ta tveganja se bodo pri pripravi in izvedbi investicij spremljala in sproti prilagajala spremenjenim okoliščinam. Tveganja se bo zmanjševalo z učinkovitim in celostnim informiranjem in ažurnim odzivanjem vseh deležnikov, vključenih v	Poročilo o pripravi dokumentacije ter gradbena dovoljenja

Strukturna reforma 5.1: Vzpostavitev kompetenčnega centra za državno upravo

									investicijske projekte.	
Do Q3/2026 bo ozelenitev izobraževalne infrastrukture v celoti realizirana	Realizacija ozelenitve izobraževalne infrastrukture	n/a	n/a	n/a	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	MIZŠ bo skladno s Strategijo za ozelenitev izobraževalne infrastrukture izvedel infrastrukturne projekte oz. njihove posamezne faze, pri čemer bo za ta namen do leta 2026 realiziral načrtovane investicije.	Enako kot prejšnji mejnik.	Potrjene gradbene situacije s prilogami s strani gradbenega nadzora
Do Q3/2026 bo 32.000.000 EUR nepovratnih sredstev namenjenih za investicije za ozelenitev izobraževalne infrastrukture	vrednost investicij, s katerimi prispevamo h krepitvi odpornosti izobraževalnega sistema	EUR	0	32.000.000	Q3/2026	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	Cilj so vlaganja v ozelenitev izobraževalne infrastrukture, s čimer bomo prispevali h krepitvi odpornosti izobraževalnega sistema. MIZŠ bo izvedel javni poziv, preko katerega bo izbral javne zavode, ki bodo izvedli investicijske projekte z upoštevanjem načel zelenega in digitalnega prehoda.	Enako kot prejšnji mejnik.	Potrjene gradbene situacije s prilogami s strani gradbenega nadzora
Do Q2/2022 bodo pripravljene pravne podlage	Sprememba relevantne pravne podlage	n/a	n/a	n/a	Q2/2022	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo bo pripravilo potrebne spremembe Zakona o javnih uslužbencih ter izvedlo zakonodajni postopek, da bo ustrezna pravna podlaga za vzpostavitev kompetenčnega centra zagotovljena.	Podaljšanje zakonodajnega postopka pri sprejemanju pravne podlage zaradi vključevanja in nasprotovanja ključnih deležnikov. V ta namen bomo predlog spremembe zakona pripravili časovno toliko časa prej, da do zamud ne bi prišlo in v postopku usklajevanja pripravili dodatna pojasnila o koristi uporabe modela	Objava spremembe zakona v Uradnem listu RS

									kompetenc in presoje kompetenc.	
Do Q2/2023 bo oblikovan sistem nasledstev in talentov	Določitev sistema načrtovanja nasledstev ter prepoznavanja in razvoja talentov	n/a	n/a	n/a	Do Q2/2023	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo bo v sodelovanju z deležniki pripravilo sistem nasledstev in upravljanja talentov. Oblikovan sistem bo kompetenčnemu centru in organom državne uprave omogočal sistematičen pristop pri načrtovanju nasledstev, prepoznavanju in razvoju talentov v državni upravi.	Zamude pri pripravi dokumentacije za objavo javnih razpisov. Zamude pri doseganju rokov bomo minimalizirali z ustreznim načrtovanjem projektnih aktivnosti in mesečnim spremljanjem napredka preko vmesnih poročil in sestankov projektne tima. Pomanjkljivo sodelovanje organov državne uprave (kadrovikov, vodij in zaposlenih) pri izvedbi presoje kompetenc in sodelovanju iskanja nasledstev in talentov. V ta namen bomo s pomočjo vodstva dodatno pozivali organe državne uprave k izvedbi presoje kompetenc	Priročnik za načrtovanje nasledstev in razvoj talentov v državni upravi

									zaposlenih in vzpodbujali vodje, kadrovice in zaposlene, da sodelujejo pri oblikovanju sistema. Zunanji dejavniki: morebitni naslednji valovi pandemije Covid-19.	
Do Q2/2024 bo vzpostavljen kompetenčni center za državno upravo	Vzpostavite v kompetenčnega centra kot organizacijske enote v okviru Ministrstva za javno upravo	n/a	n/a	n/a	Q2/ 2024	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Kompetenčni center bo skladno z interesi posameznega organa državne uprave zagotavljal vsebinsko, strokovno in finančno podporo v naslednjih aktivnostih: - nadgradnja in razvoj kompetenčnega modela, ki bo vključeval tudi napovedovanje kompetenc za delo v prihodnosti; - presoja izraženosti kompetenc kot podpora v selekcijskih postopkih, premestitvah na zahtevnejša delovna mesta, zlasti vodstvena, pri razvoju kariere, pri razvoju talentov in pri načrtovanju nasledstev; - analiza stanja kompetenc kot podlaga načrtovanju programa usposabljanj.	Zamude pri vzpostavitvi informacijske podpore presoji kompetenc bodisi zaradi tveganj pri izvedbi odprtega javnega naročila ali pa zaradi preobremenitve kadrovikov in vodij za uporabo sistema. Pomanjkljivo sodelovanje organov državne uprave pri izvedbi presoje kompetenc. V ta namen bomo s pomočjo vodstva dodatno pozivali organe državne uprave k izvedbi presoje kompetenc	Vzpostavljen kompetenčni center

Investicija
5.2: Krepitev
digitalnih
znanj in
spretnosti
javnih
uslužbencev

									zaposlenih in vzpodbujali vodje, da se udeležijo usposabljanj za presojo kompetenc. Zunanji dejavniki: morebitni naslednji valovi pandemije Covid-19.	
Do Q4/2025 bo 60% organov državne uprave izvajalo presojo kompetenc s pomočjo kompetenčnega centra	Delež organov državne uprave, ki bo izvajalo presoje kompetenc s pomočjo kompetenčnega centra	delež	0	60%	Q4/2025	Ministrstvo za javno upravo	Ministrstvo za javno upravo	Cilj je, da z vzpostavitvijo kompetenčnega centra omogočimo organom državne uprave podporo pri presojanju kompetenc, kar bo prispevalo k okrepitvi področja odkrivanja talentov, načrtovanja nasledstev, medgeneracijskega sodelovanja ter razvojno usmerjene organizacijske kulture.	Pomanjkljivo sodelovanje organov državne uprave pri izvedbi presoje kompetenc. V ta namen bomo s pomočjo vodstva dodatno pozivali organe državne uprave k izvedbi presoje kompetenc zaposlenih in vzpodbujali vodje, da se udeležijo usposabljanj za presojo kompetenc.	Izvedene presoje izražene kompetenc za različne namene.
Do Q4/2021 bo vzpostavljeno e-usposabljanje ter izvedenih bo 10 usposabljanj za krepitev digitalnih spretnosti javnih uslužbencev	Priprava 1 e-usposabljanja in izvedba 10 pilotnih usposabljanj	n/a	n/a	n/a	Q4/2021	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Priprava analize trenutnega stanja, priprava prvega scenarija e-usposabljanja za krepitev digitalnih spretnosti javnih uslužbencev. Izvedba prvih JN za izvajalce in avtorje e-grafov ter potrebno infrastrukturo. Priprava prvega e-usposabljanja.	Tveganja se kažejo: - v morebitnih težavah pri izvedbah javnih naročil; - pri zagotovitvi ustrezne infrastrukture za izvajanje	Poročilo o izvajanju aktivnosti na projektu, analiza evalvacij udeležencev

								Priprava analize stanje, načrt dela za leto 2021 in 2021 za usposabljanja, oblikovani novi oz. nadgrajeni obstoječi programi usposabljanja za digitalno pismenost, izvedba pilotnih usposabljanj. Priprava JN za izvedbe specialna usposabljanja, priprava ankete za potrebe po organih, priprava organizacije za specialna usposabljanja.	pedagoškega procesa (prostori, tehnična oprema, aplikacije....); - povezana tudi z novimi nepredvidenimi situacijami (Covid-19)	
Do Q2/2022 bodo vzpostavljena 4 e-usposabljanja ter izvedenih bo 90 usposabljanj za krepitev digitalnih spretnosti javnih uslužbencev	Priprava 4 e-usposabljanj ter izvedba 80 usposabljanj in 10 specialnih usposabljanj	n/a	n/a	n/a	Q2/2022	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Priprava scenarijev za e-usposabljanja, izdelava e-usposabljanj, evalvacija, vzdrževanje infrastrukture in e-okolja. Razvoj novih vsebin programov, koordinacija in izvedba usposabljanj, spremljanje izvedb, informiranje in promocija. Organizacija dogodkov za specialna usposabljanja, informiranje in promocija.	Enaka tveganja kot pri prejšnjem mejniku.	Polletno poročilo izvajanja aktivnosti na projektu, analiza evalvacij udeležencev
Do Q4/2022 bodo vzpostavljena 4 e-usposabljanja ter izvedenih bo 100 usposabljanj za krepitev digitalnih spretnosti javnih uslužbencev	Priprava 4 e-usposabljanj, izvedba 80 usposabljanj ter izvedba 20 specialnih usposabljanj	n/a	n/a	n/a	Q4/2022	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Priprava scenarijev za e-usposabljanja, izdelava e-usposabljanja, evalvacija, vzdrževanje infrastrukture in e-okolja. Razvoj novih vsebin programov, koordinacija in izvedba usposabljanj, spremljanje izvedb, informiranje in promocija. Organizacija dogodkov za specialna usposabljanja, informiranje in promocija. Zbiranje potreb po organih in priprava letnega načrta za leto 2023.	Enaka tveganja kot pri prejšnjem mejniku.	Polletno poročilo izvajanja aktivnosti na projektu, analiza evalvacij udeležencev
Do Q2/2023 bodo vzpostavljena 4 e-usposabljanja ter izvedenih bo 120 usposabljanj za	Priprava 4 e-usposabljanj, izvedba 100	n/a	n/a	n/a	Q2/2023	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Priprava scenarijev za e-usposabljanja, izdelava e-usposabljanj, evalvacija, vzdrževanje infrastrukture in e-okolja.	Enaka tveganja kot pri prejšnjem mejniku.	Polletno poročilo izvajanja aktivnosti na projektu, analiza evalvacij udeležencev

krepitev digitalnih spretnosti javnih uslužbencev	usposabljanj ter izvedba 20 specialnih usposabljanj							Razvoj novih vsebin programov, koordinacija in izvedba usposabljanj, spremljanje izvedb, informiranje in promocija. Organizacija dogodkov za specialna usposabljanja, informiranje in promocija.		
Do Q4/2023 bodo vzpostavljena 4 e-usposabljanja ter izvedenih bo 120 usposabljanj za krepitev digitalnih spretnosti javnih uslužbencev	Priprava 4 e-usposabljanj, izvedba 100 usposabljanj ter izvedba 20 specialnih usposabljanj	n/a	n/a	n/a	Q4/2023	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Priprava scenarijev za e-usposabljanja, izdelava e-usposabljanj, evalvacija, vzdrževanje infrastrukture in e-okolja. Razvoj novih vsebin programov, koordinacija in izvedba usposabljanj, spremljanje izvedb, informiranje in promocija. Organizacija dogodkov za specialna usposabljanja, informiranje in promocija. Zbiranje potreb po organih in priprava letnega načrta za leto 2024.	Enaka tveganja kot pri prejšnjem mejniku.	Polletno poročilo izvajanja aktivnosti na projektu, analiza evalvacij udeležencev
Do Q2/2024 bodo vzpostavljena 4 e-usposabljanja ter izvedenih bo 120 usposabljanj za krepitev digitalnih spretnosti javnih uslužbencev	Priprava 4 e-usposabljanj, izvedba 100 usposabljanj ter izvedba 20 specialnih usposabljanj	n/a	n/a	n/a	Q2/2024	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Priprava scenarijev za e-usposabljanja, izdelava e-usposabljanj, evalvacija, vzdrževanje infrastrukture in e-okolja. Razvoj novih vsebin programov, koordinacija in izvedba usposabljanj, spremljanje izvedb, informiranje in promocija. Organizacija dogodkov za specialna usposabljanja, informiranje in promocija.	Enaka tveganja kot pri prejšnjem mejniku.	Polletno poročilo izvajanja aktivnosti na projektu, analiza evalvacij udeležencev
Do Q4/2024 bodo vzpostavljena 3 e-usposabljanja ter izvedenih bo 120 usposabljanj za krepitev digitalnih spretnosti javnih uslužbencev	Priprava 3 e-usposabljanj, izvedba 100 usposabljanj ter izvedba 20 specialnih	n/a	n/a	n/a	Q4/2024	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Priprava scenarijev za e-usposabljanja, izdelava e-usposabljanj, evalvacija, vzdrževanje infrastrukture in e-okolja. Razvoj novih vsebin programov, koordinacija in izvedba usposabljanj, spremljanje izvedb, informiranje in promocija.	Enaka tveganja kot pri prejšnjem mejniku.	Polletno poročilo izvajanja aktivnosti na projektu, analiza evalvacij udeležencev

	usposabljanj							Organizacija dogodkov za specialna usposabljanja, informiranje in promocija.		
Do Q2/2025 bodo vzpostavljena 4 e-usposabljanja ter izvedenih bo 120 usposabljanj za krepitev digitalnih spretnosti javnih uslužbencev	Priprava 4 e-usposabljanj, izvedba 100 usposabljanj ter izvedba 20 specialnih usposabljanj	n/a	n/a	n/a	Q2/2025	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Priprava scenarijev za e-usposabljanja, izdelava e-usposabljanj, evalvacija, vzdrževanje infrastrukture in e-okolja. Razvoj novih vsebin programov, koordinacija in izvedba usposabljanj, spremljanje izvedb, informiranje in promocija. Organizacija dogodkov za specialna usposabljanja, informiranje in promocija.	Enaka tveganja kot pri prejšnjem mejniku.	Polletno poročilo izvajanja aktivnosti na projektu, analiza evalvacij udeležencev
Do Q4/2025 bodo vzpostavljena 3 e-usposabljanja ter izvedenih bo 120 usposabljanj za krepitev digitalnih spretnosti javnih uslužbencev	Priprava 3 e-usposabljanj, izvedba 100 usposabljanj ter izvedba 20 specialnih usposabljanj	n/a	n/a	n/a	Q4/2025	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Priprava scenarijev za e-usposabljanja, izdelava e-usposabljanj, evalvacija, vzdrževanje infrastrukture in e-okolja. Razvoj novih vsebin programov, koordinacija in izvedba usposabljanj, spremljanje izvedb, informiranje in promocija. Organizacija dogodkov za specialna usposabljanja, informiranje in promocija.	Enaka tveganja kot pri prejšnjem mejniku.	Polletno poročilo izvajanja aktivnosti na projektu, analiza evalvacij udeležencev
Do Q2/2026 bosta vzpostavljeni 2 e-usposabljanji ter izvedenih bo 60 usposabljanj za krepitev digitalnih spretnosti javnih uslužbencev in pripravljeno bo zaključno poročilo	Priprava 2 e-usposabljanj, izvedba 50 usposabljanj ter izvedba 10 specialnih usposabljanj, zaključno poročilo	n/a	n/a	n/a	Q2/2026	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Priprava scenarijev za e-usposabljanja, izdelava e-usposabljanj, evalvacija, vzdrževanje infrastrukture in e-okolja. Razvoj novih vsebin programov, koordinacija in izvedba usposabljanj, spremljanje izvedb, informiranje in promocija. Organizacija dogodkov za specialna usposabljanja, informiranje in promocija Priprava zaključne dokumentacije in zaključevanje projekta.	Enaka tveganja kot pri prejšnjem mejniku.	Zaključno poročilo izvajanja vseh aktivnosti usposabljanj in e-usposabljanj na projektu, analiza vseh evalvacij udeležencev

Investicija 6.1: Krepitev področja neformalnega učenja ter prostorsko preurejanje mladinskih centrov in infrastruktur za mladino na način (trajnostne in družbene) zelenitve mladinskega sektorja	Do Q2/2026 bo razvitih 33 novih e-gradiv	Število novih e-gradiv	število	0	33	Q2/2026	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	V okviru projekta bodo v obdobju 2021-2026 razvita e-gradiva, ki bodo v pomoč pri izvajanju usposabljanj.	Enaka tveganja kot pri prejšnjem mejniku.	e-gradiva
	Do Q2/2026 bo usposabljanja za krepitev digitalnih spretnosti zaključilo 50.200 javnih uslužbencev	Število usposobljenih javnih uslužbencev	število	0	50.200	Q2/2026	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	Ministrstvo za javno upravo, Upravna akademija	V obdobju 2021-2026 se bo usposabljanj, namenjenih krepitevi digitalnih spretnosti, ki jih bo vodila upravna akademija, udeležilo 50.200 javnih uslužbencev.	Enaka tveganja kot pri prejšnjem mejniku.	Izpis iz evidence
	Do Q2/2022 bo izvedenih 15% investicij v mladinske centre	Izvedene adaptacije mladinskih centrov, nakupljena IKT oprema za digitalizacijo mladinskih centrov in profesionalizacija znanja mladinskega dela v obsegu 15%	n/a	n/a	n/a	Q2/2022	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, izbrani upravičenci	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	V javnem razpisu bodo opredeljeni pogoji za kandidiranje, merila za izbor, obvezne aktivnosti izbranih upravičencev (prenova infrastrukture, posodobitev in/ali nabava IKT opreme ter vlaganje v znanje na področju mladinskega sektorja za večjo profesionalizacijo znanja mladinskega dela) in druge obveznosti izbranih upravičencev za uspešno izvedbo aktivnosti. V prvem obdobju bo dosežena 15% realizacija (adaptacije mladinskih centrov, nakup IKT opreme za digitalizacijo mladinskih centrov in/ali profesionalizacija znanja mladinskega dela).	Tveganje št. 1: Premajhno število prejetih in kvalitetnih prijav na javni razpis. Tveganje se prepreči s pravočasnim informiranjem potencialnih prijaviteljev o nameri objave javnega razpisa ter z izvedbo informativnega dne po objavi javnega razpisa, na katerem se podajo vse informacije za kvalitetno pripravo prijav. Tveganje št. 2: Neizvedba postopkov javnih naročil za adaptacije in nakup IKT opreme. Tveganje se prepreči z izvedbo dveh informativnih dni, in sicer	Poročilo o izvedenih aktivnostih

									prvega po objavi javnega razpisa in drugega po zaključku postopka izbora upravičencev, na katerih se poda informacije o pogodbenih obveznostih izbranih upravičencev. Tveganje št. 3: Neizvedba obveznih aktivnosti izbranega upravičenca v zastavljenem časovnem obdobju oziroma zamuda pri izvedbi teh aktivnosti. Tveganje se prepreči z rednim spremljanjem izvajanja aktivnosti in obveznosti posameznega upravičenca.	
Do Q2/2023 bo izvedenih 57,5% vseh načrtovanih investicij	Izvedene adaptacije mladinskih centrov, nakupljena IKT oprema za digitalizacij o mladinskih	n/a	n/a	n/a	Q2/2023	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, izbrani upravičenci	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	V drugem letu izvajanja ukrepa bo dosežena 42,5% realizacija, skupaj torej 57,5% (adaptacije mladinskih centrov, nakup IKT opreme za digitalizacijo mladinskih centrov in/ali profesionalizacija znanja mladinskega dela).	Tveganje št. 1: Premajhno število prejetih in kvalitetnih prijav na javni razpis. Tveganje se prepreči s pravočasnim informiranjem	Poročilo o izvedenih aktivnosti

	centrov in profesionalizacija znanja mladinskega dela v skupnem obsegu 57,5 %								potencialnih prijaviteljev o nameri objave javnega razpisa ter z izvedbo informativnega dne po objavi javnega razpisa, na katerem se poda vse informacije za kvalitetno pripravo prijav. Tveganje št. 2: Neizvedba postopkov javnih naročil za adaptacije in nakup IKT opreme. Tveganje se prepreči z izvedbo dveh informativnih dni, in sicer prvega po objavi javnega razpisa in drugega po zaključku postopka izbora upravičencev, na katerih se poda informacije o pogodbenih obveznostih izbranih upravičencev. Tveganje št. 3: Neizvedba obveznih aktivnosti izbranega upravičenca v zastavljenem	
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

									časovnem obdobju oziroma zamuda pri izvedbi teh aktivnosti. Tveganje se prepreči z rednim spremljanjem izvajanja aktivnosti in obveznosti posameznega upravičenca.	
Do Q2/2024 bodo izvedene vse adaptacije mladinskih centrov, nakupljena vsa IKT oprema za digitalizacijo mladinskih centrov in zaključena profesionalizacija znanja mladinskega dela	Zaključek vseh načrtovanih aktivnosti.	n/a	n/a	n/a	Q2/2024	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, izbrani upravičenci	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	V tretjem letu izvajanja bo dosežena 42,5% realizacija, skupaj torej 100% (adaptacije mladinskih centrov, nakup IKT opreme za digitalizacijo mladinskih centrov in/ali profesionalizacija znanja mladinskega dela).	Tveganje št. 1: Premajhno število prejetih in kvalitetnih prijav na javni razpis. Tveganje se prepreči s pravočasnim informiranjem potencialnih prijaviteljev o nameri objave javnega razpisa ter z izvedbo informativnega dne po objavi javnega razpisa, na katerem se poda vse informacije za kvalitetno pripravo prijav. Tveganje št. 2: Neizvedba postopkov javnih naročil za adaptacije in nakup IKT opreme. Tveganje se	Poročilo o izvedenih aktivnosti

									prepreči z izvedbo dveh informativnih dni, in sicer prvega po objavi javnega razpisa in drugega po zaključku postopka izbora upravičencev, na katerih se poda informacije o pogodbenih obveznostih izbranih upravičencev. Tveganje št. 3: Neizvedba obveznih aktivnosti izbranega upravičenca v zastavljenem časovnem obdobju oziroma zamuda pri izvedbi teh aktivnosti. Tveganje se prepreči z ustrezno časovnico v prijavi, kjer je načrtovanje usposabljanja dovolj jasno navedeno, in rednim spremljanjem izvajanja aktivnosti.		
	Do Q2/2024 bo izvedenih 30	Število izvedenih	število	0	30	Q2/2024	Ministrstvo za izobraževanje,	Ministrstvo za	Z investicijami bo prostorsko preurejenih in obnovljenih	Tveganje št. 1: Neizvedba	Končno poročilo o izvedenih aktivnostih.

	investicijskih projektov, ki bodo obsegale adaptacije ter nakup opreme mladinskih centrov in profesionalizacija znanja mladinskega dela	adaptacij mladinskih centrov, nakup opreme in profesionalizacija znanja mladinskega dela.					znanost in šport, izbrani upravičenci	izobraževanje, znanost in šport	vsaj 30 mladinskih centrov na področju mladinskega sektorja z namenom krepitev odpornosti neformalnega izobraževalnega sistema (profesionalizacija znanja mladinskega dela) ter spodbujanja k zelenemu in digitalnemu prehodu (IKT oprema).	obveznih aktivnosti izbranega upravičenca v zastavljenem časovnem obdobju oziroma zamuda pri izvedbi teh aktivnosti. Tveganje se prepreči z rednim spremljanjem izvajanja aktivnosti in obveznosti posameznega upravičenca. Tveganje št. 2: Neizvedba postopkov javnih naročil za adaptacijo in nakup opreme. Tveganje se prepreči z izvedbo dveh informativnih dnevor, in sicer prvega po objavi javnega razpisa in drugega po zaključku postopka izbora upravičencev, na katerih se poda informacije o pogodbenih obveznostih izbranih upravičencev.	
--	---	---	--	--	--	--	---------------------------------------	---------------------------------	---	---	--

2.11 Razvojni steber: NA ZNANJU TEMELJEČA DRUŽBA

2.11.1 KOMPONENTA 2: RAZISKAVE, RAZVOJ IN INOVACIJE, INOVACIJSKI EKOSISTEM, VKLJUČNO Z INTERNACIONALIZACIJO

Tabela 69 Mejniki in cilji – Vlaganja v Raziskave in razvoj

Povezane reforme ali naložbe	Ime mejnika ali cilja in število	Kvalitativni kazalnik za mejnik	kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni Načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja/Dokazila
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
	Povečan delež javno finančnih vlaganj v RR	na	%BDP	0,5 % BDP	Najmanj 0,8% BDP	Q3 2026	MIZŠ, MGRT	Statistični urad RS	Kazalnik meri vrednost javno-finančnih sredstev, ki so namenjena vlaganju v RR brez zasebnih vlaganj, ki so ključnega pomena za izboljšanje znanstveno-raziskovalne in inovacijske zmožnosti.	Obstaja tveganje zagotovitve zadostne alokacije javnih finančnih sredstev iz različnih nacionalnih in EKP virov.	Podatke spremlja Statistični urad RS, ki letno poroča/objavlja podatke (v letu 2020 za leto 2018). Podatki v letu 2026 bodo izkazovali stanje v letu 2024, kar je treba upoštevati.
	Zaključeni sodelovalni projekti med raziskovalnimi organizacijami in gospodarstvom	Na	Število /delež	0	91	Q4 2023 12 (13%) Q4 2024 14 (25%) Q4 2025 61 (65%) Q3 2026 4 (100%)	MIZŠ, ARRS	MIZŠ, ARRS	Spremlja se število izvedenih sodelovalnih projektov med raziskovalnimi organizacijami in gospodarstvom. Kazalnik meri zaključene raziskovalno- razvojne projekte TRL 3-6, nadgrajene aplikativne projekte in pa raziskovalce na začetku kariere. V primeru deleža se upošteva delež zaključenih projektov v določenem obdobju glede na vse načrtovane projekte.	/	Doseženo vrednost se bo dokazovalo s podpisanimi pogodbami o sofinanciranju in sporazumi o sodelovanju ter končnimi poročili o izvedbi projektov. ARRS bo na podlagi podatkov upravičencev in ob upoštevanju ustrezne revizijske sledi poročal MIZŠ.
	Objavljeni znanstveni članki	Na	Število /delež	0	301	Q4 2023 51 (15%) Q4 2024 116 (35%) Q4 2025 235 (75%)	MIZŠ, ARRS	MIZŠ, ARRS	Znanstvene objave so pomemben element znanstvene odličnosti. Povečevanje števila znanstvenih objav bistveno vpliva tudi na možnost, da se poveča delež visoko citiranih znanstvenih objav. Kazalnik meri število recenziranih znanstvenih		Znanstveni članki bodo objavljeni v COBISS. Spremljanje ter zagotavljanje ustrezne revizijske sledi bo na ARRS, ki bo poročal MIZŠ.

Povezane reforme ali naložbe	Ime mejnika ali cilja in število	Kvalitativni kazalnik za mejnik	kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni Načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja/Dokazila
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
						Q3 2026 301 (100%)			člankov, ki bodo posledica oziroma rezultat sofinanciranih projektov (sodelovanje RO in gospodarstva, mobilnost raziskovalcev nadgradnja aplikativnih projektov, projekti raziskovalcev na začetku kariere.		
	Izvedene učinkovite ure raziskovalnega dela/leto (v FTE)	Na	Število	0	781	Q4 2023 149 Q4 2024 211 Q4 2025 241 Q3 2026 180	MIZŠ, ARRS	MIZŠ, ARRS	Število letno izvedenih učinkovitih ur raziskovalnega dela Izvedene učinkovite ure pomenijo, da se izvaja raziskovalno –razvojna dejavnost s katero se bo spodbujalo ključne izzive, kot so večja znanstvena odličnost, večja uspešnost in učinkovitost znanstveno-raziskovalnih rezultatov. Kazalnik meri število izvedenih učinkovitih ur raziskovalnega dela se prikazuje z ekvivalentom polne zaposlitve, kar preprečuje precejevanje ali podcejevanje podatkov o kadrovskih vlaganjih, zato se delovni čas oseb, ki v raziskovalno-razvojni dejavnosti niso polno zaposlene (v RRD delajo manj kot 90 % in več kot 10 % od polnega delovnega časa), preračuna na število zaposlenih s polnim delovnim časom. V izračune so vključeni projekti nadgradnje aplikativnih projektov, spodbujanja raziskovalcev na začetku kariere ter sodelovalnih projektov TRL 3-6.		Dokazovalo se bo preko števila opravljenih učinkovitih ur raziskovalno- razvojnih dejavnosti v okviru sofinanciranih projektov. Podatke se bo zagotavljalo na letni ravni. Revizijsko sled bo zagotavljal ARRS, ki bo poročal MIZŠ.
	Raziskovalci, vključeni v projekte mobilnosti in/ali integracije	Na	Število /delež	0	83	Q4 2022 24 (25%) Q4 2023 51 (60%) Q 4 2024 73 (85%)	MIZŠ, ARRS	MIZŠ, ARRS	Projekti mobilnosti raziskovalcev bodo vplivali na večjo usposobljenost, internacionalizacijo, nove znanstvene objave. S krepitevijo človeškega kapitala se bo krepilo privlačnost raziskovalnega sistema ter izboljšalo učinkovitost in uspešnost znanstveno –raziskovalne dejavnosti. Pri	Obstajajo tveganja morebitnih zamikov v okviru dinamike vključevanja po letih.	Realizacijo in spremljanje na ravni JRO in posameznikov bo zagotavljal ARRS, ki bo zagotavljal tudi ustrezno revizijsko sled.

Povezane reforme ali naložbe	Ime mejnika ali cilja in število	Kvalitativni kazalnik za mejnik	kvantitativni kazalnik (za cilj)			Časovni Načrt za dokončanje aktivnosti	Vir podatkov	Odgovornost za poročanje in izvajanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika in cilja	Tveganja/predpostavke	Mehanizem preverjanja/Dokazila
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost						
						Q4 2025 83 (100%)			spremljanju napredka se upoštevajo tako obstoječe vključitve kot nove vključitve, za katere nastajajo stroški.		
	Zaključeni projekti RRI MOST TRL 6-9 programov 2022-2026		Število /delež	0	120	Q4 2024 30 Q4 2025 40 Q3 2026 50	MGRT, SPIRT	MGRT, SPIRIT,	Spremlja se raziskovalno razvojne in inovacijske projekte. Kazalnik meri število zaključenih sofinanciranih projektov.		Doseženo vrednost se bo dokazovalo s podpisanimi pogodbami o sofinanciranju in poročili o izvedbi projektov.
	Zaključeni projekti investicij v RRI, vključno z mednarodnimi pilotnimi projekti	Na	število	0	35	Q4 2025 15 Q3 2026 20	MGRT, SPIRIT	MGRT, SPIRIT	Spremlja se investicije v raziskovalno razvojne in inovacijske projekte – demonstracijski in pilotni projekti RRI.. Kazalnik meri število zaključenih sofinanciranih projektov.		Doseženo vrednost se bo dokazovalo s podpisanimi pogodbami o sofinanciranju. Sofinanciranju in poročili o izvedbi projektov.
	Izvedene učinkovite ure raziskovalno razvojnega dela na sofinanciranih projektih v gospodarstvu (v FTE/leto)	Na	Število	0	620	Q4 2023 90 Q4 2024 165 Q4 2025 185 Q3 2026 180	MGRT, SPIRIT	MGRT, SPIRIT	Število letno izvedenih učinkovitih ur raziskovalnega dela kaže izvajanje raziskovalno –razvojnega dela na podprtih projektih v gospodarstvu. Kazalnik meri število izvedenih učinkovitih ur v ekvivalentu polne zaposlitve, kar omogoča primerljivost kadrovske vlaganje v RRI.		Dokaz bo število opravljenih učinkovitih ur raziskovalno- razvojnega dela v okviru sofinanciranih projektov RRI MOST in investicije v RRI. Podatki bodo zagotovljeni na letni ravni s poročanjem SPIRIT in MGRT.
	Zaključeni projekti investicij v infrastrukturne razvojne centre v kmetijstvu (AKIS)	Na	število	0	5	Q4 2024 2 Q4 2025 3	MKGP	MKGP	Spremlja se investicije v infrastrukturne razvojne centre v okviru AKIS. Kazalnik meri število zaključenih sofinanciranih projektov investicij v infrastrukturne razvojne centre v kmetijstvu (AKIS).		Doseženo vrednost se bo dokazovalo s podpisanimi pogodbami o sofinanciranju in poročili o izvedbi projektov.

2.12 V. Razvojni steber: TURIZEM IN KULTURA

Tabela 70 Mejniki in cilji – Investicije v turizmu in kulturo

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/ tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
Investicije v slovenski turizem (vključno z vlaganji v prestrukturiranje gorskih centrov in vlaganji v obnovo izjemnih naravnih in kulturnih znamenitosti državnega pomena) (Q3 2021)	Objava javnega razpisa	Zaključeni projekti vlaganji v investicije višje kakovosti v slovenski turizem, vključno z vlaganji v prestrukturiranje gorskih centrov v celoletne gorske destinacije za aktivni turizem in vlaganji v izjemne naravne in kulturne znamenitosti državnega pomena	Število projektov	0	30	Q3 2021	Uradni list RS	MGRT	Objava javnega razpisa pomeni objavo v Uradnem listu RS in na spletni strani MGRT ter komuniciranje tega preko kanalov MGRT	Zamik objave	Generalni direktor, vodja razpisa.	85 mio EUR
	Izbor projektov					Q2 2022	Podpisani sklepi o izboru	MGRT	Podpis sklepov o izboru s strani ministra MGRT.	Zamik izbora.	Vodja razpisa.	
	Izplačila zahtevkov					Q4 2022-Q42026	Informacijski sistem E-Ma	MGRT	Izvedena izplačila.	Neizvedena izplačila zaradi zamika pri pregledu zahtevkov, nepopolnih zahtevkov, neizvajanja projektov v skladu s terminskim planom.	Skrbnik projekta.	
	Zaključek projektov					Q4 2026	Zaključna poročila	MGRT	Zaključna poročila, predložena s strani upravičencev.	Neizvajanje v skladu s terminskim planom.	Skrbnik projekta.	
Prenova planinskih poti, vključno s spremljajočo infrastrukturo	Objava javnega razpisa	Prenova planinskih poti in spremljajoče infrastrukture	Število km obnovljenih planinskih poti,	0	3.000 km 50 koč	Q2 2021	Uradni list RS	MGRT	Objava javnega razpisa pomeni objavo v Uradnem listu RS in na spletni strani MGRT ter komuniciranje tega preko kanalov MGRT	Zamik objave	Generalni direktor, vodja razpisa.	8 mio EUR

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrtoletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
			Število obnovljenih planinskih koč									
	Izbor projektov					Q4 2021	Podpisani sklepi o izboru	MGRT	Podpis sklepov o izboru s strani ministra MGRT.	Zamik izbora.	Vodja razpisa.	
	Izplačila zahtevkov					Q1 2022-Q42026	Informacijski sistem E-Ma	MGRT	Izvedena izplačila.	Neizvedena izplačila zaradi zamika pri pregledu zahtevkov, nepopolnih zahtevkov, neizvajanja projektov v skladu s terminskim planom.	Skrbnik projekta.	
	Zaključek projektov					Q4 2026	Zaključna poročila	MGRT	Zaključna poročila, predložena s strani upravičencev.	Neizvajanje v skladu s terminskim planom.	Skrbnik projekta.	
Investicije v infrastrukturo na področju kulture in kulturne dediščine – obnova in ohranjanje kulturnih spomenikov	Identifikacija potreb in izdelava programa investicij v kulturne spomenike v lasti RS in JKI v lasti RS	Število izdelanih programov investicijskih aktivnosti na kulturnih spomenikih v lasti RS in JKI v lasti RS	število	0	1	Q4/2021	MK	MK	Ministrstvo za kulturo (neposredno ali preko upravljavca) identificira potrebe na investiranje v obnovo državnih kulturnih spomenikov in državno javno kulturno infrastrukturo ter oblikuje na osnovi popisov in analiz in na podlagi meril izbora izdelala program aktivnosti/investicij na izbranih kulturnih spomenikih in JKI v lasti RS.	Neustrezni okvirni popisi del in ocene stroškov gradnje	Izdelan program investicijskih aktivnosti na izbranih kulturnih spomenikih in JKI v lasti RS.	0

Investicija	Naziv in vrednost mejnika in cilja	Opis kazalnika (za cilj)	Vrednost kazalnika (za cilj)			Časovnica za izvedbo (četrletje/leto)	Vir podatkov /metodologija	Odgovoren za poročanje	Opis in jasna opredelitev vsakega mejnika	Predpostavke/tveganja	Mehanizem preverjanja	Skupaj ocenjeni stroški
			Merska enota	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost							
	Izvedba javnega razpisa za kulturne spomenike v lasti občin	Program sofinanciranja projektov obnov kulturnih spomenikov v lasti občin	število	0	1	Q4/2022	MK, občine	MK, občine	Ministrstvo za kulturo (neposredno ali preko posredniškega telesa – Skupnost občin Slovenije) izvede javni razpis za sofinanciranje obnove občinskih kulturnih spomenikov skladno z merili izbire za kulturne spomenike v lasti občin.	Tveganja povezana z javnimi razpisi (pritožbe neizbranih ponudnikov, idr.),	Izdelan program sofinanciranja projektov obnov kulturnih spomenikov v lasti občin	0 EUR
	Izvedba in zaključek obnovitvenih del na kulturnih spomenikih in javni kulturni infrastrukturi	Število sofinanciranih projektov	Število	0	15	Q1/2023 – Q4/2026	MK, občine	MK, občine	Izvajalci del izvedejo investicijo. Zahtevke za izplačilo upravičenih stroškov ter vsebinska in finančna poročila (vmesna/fazna in končna) pošiljajo vsako za tri mesece skupaj.	Tveganja, povezana z gradnjo (zamude, stečaji, nepredvidena dela)	Vmesna finančna in vsebinska poročila o opravljenih delih	50,3 mio EUR